

# Een wandeling met Herman van Hemsbergen

## Lid hoofddirectie van de VVAA Groep

**We hadden regelmatig samen gewandeld, maar dan steeds met zo'n lastige golftas erbij. Op de middag dat 's avonds Nederland tegen Frankrijk voetbalt, wandelen we dit keer zonder bagage langs het Braassemermeer, op een frisse lentemiddag, pratend over passie voor voetbal, leeftijd en taalpurisme, om onze sportieve wandeling 'à deux' te eindigen op het terras van het appartement van VVAA-directievoorzitter Evert Greup die ons over de vermoeidheid heen helpt.**

### Herman, wat heb jij met de natuur?

Het antwoord lijkt voor de hand liggend: we starten onze wandeling vanuit Herman's huis aan het Braassemermeer, waar hij elke dag begint met een voor de Randstad ongekend wijds uitzicht over het diepste meer van Nederland. Herman: "Ik heb veel met water. Wij wonen hier nu meer dan tien jaar in een weliswaar relatief klein appartement, maar met elke dag het gevoel midden in de natuur te wonen. Ik houd ervan om met mijn sloepje hier het water op te gaan, meer recreatief dan sportief overigens. Herman benadrukt dat wandelen niet tot een van zijn hobby's behoort: "Ik kan mij niet herinneren te hebben gewandeld langs de Brasem; dit is dus een unieke gelegenheid. Verder voetbal ik fanatiek, waardoor ik gemiddeld tweemaal per week buiten in de natuur sport."

### Fanatiek

Herman begon met voetballen toen hij tien jaar oud was. Waarom voetballen? Werd dat van huis uit gestimuleerd? "Niet zozeer, in mijn tijd ging je doorgaans voetballen. Ja, je kon ook korfballen of hockeyen, maar voetballen sprak mij dan toch meer aan. Mijn ouders stonden niet veel langs de lijn, maar steunden me wel. Zo gingen we met mijn voetbalteam eens naar een wedstrijd in het buitenland van het Nederlands elftal. Mijn ouders gingen mee, niet naar de wedstrijden maar om voor ons allemaal te koken." Nog steeds is Herman actief en fanatiek betrokken bij 'de voetballerij'. Hij is bestuursvoorzitter van Forum Sport in Voorburg. "Ik voetbal inmiddels al veertig jaar. Het biedt als 'volksport' eigenlijk een goed tegenwicht tegen het toch elitaire verzekeringswereldje, waarin ik verkeer." Voor het EK Voetbal, dat momenteel aan de gang is, zit Herman dan ook graag voor de buis. Zo fanatiek als hij met zijn passie voetballen is, zo fanatiek is hij ook op andere fronten, niet in de laatste plaats in zijn directiefunctie bij de VVAA. VVAA Groep is 'de financiële dienstverlener voor professionals en organisaties in de gezondheidszorg.' Terwijl men doorgaans de VVAA Groep niet direct kent, kent nagenoeg iedereen het blad 'Arts & Auto'. Herman, meteen enthousiast en fel: "Dat is ook wat we nu aan het veranderen zijn! We moeten een duidelijker profiel krijgen. We hebben heel veel potentie in de club. We hebben te maken met concurrentie en we moeten ons dus anders en

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

beter positioneren. We bieden kennis, zekerheid en service aan onze doelgroepen. We zijn groot genoeg om professioneel te zijn, en klein genoeg om een ieders bijdrage zichtbaar te kunnen maken en medewerkers te helpen zich te ontplooiën: we hebben een flink aantal ontwikkelingsprogramma's in gang gezet. Bij Nyenrode volgen circa tachtig managers en specialisten een opleiding. Deze opleidingsessies dragen bij aan de onderlinge samenwerking, terwijl men ook veel over bedrijfsvoering leert. Bovendien werken deze groepen een aantal business cases uit, die we, als ze goed worden uitgewerkt, opnemen in onze strategie."

### Leren

Net de vijftig gepasseerd, heeft Herman inmiddels een flinke carrière binnen de verzekeringsbranche achter de rug. Hoe raakte hij in de sector verzeild? "Mijn vader was bouwkundige. Hij doceerde ook bouwkunstgeschiedenis. Tijdens vakanties werden we kathedraal in, kathedraal uit gesleept, terwijl hij dia's nam die hij in de klas dan weer vertoonde. Geen van de vier kinderen volgde overigens in zijn voetsporen. Ik wilde eigenlijk economie gaan studeren, maar had geen wiskunde in mijn pakket. Toen ik mijn vrienden in hun eerste jaar zag afhaken vanwege de wiskundige aspecten in de studie, besloot ik dan ook te gaan werken. Ik startte bij Ennia, en begon wel meteen in de avonduren te studeren, Assurantie A, Nima A en B... Uiteindelijk bleef die studie economie wel trekken en ben ik de opleiding toch naast mijn werk gaan doen. Ik leerde dus 's avonds vanuit de studieboeken en overdag van de praktijk." Van wie heeft Herman in zijn loopbaan vooral geleerd? "Ik ging werken bij de Zwolsche Algemeene, onder Frans Roemen, die mij ruimte gaf en mij vooral leerde scherp te analyseren. Vervolgens stapte ik over naar De Goudse, waar Cees Bol mijn directeur en later voorzitter van de Raad van Bestuur was. Van hem leerde ik meer praktisch en commercieel te denken, moeilijke situaties te doorgronden en aan te voelen. En natuurlijk blijf je leren. Ik heb na mijn periode bij De Goudse onder meer als interim manager gewerkt bij Spaar Select en bij AXA. Ook daarvan en van de mensen met wie ik werkte en werk leer je om steeds weer je standpunten te toetsen. Ik leer nu bijvoorbeeld weer van mijn samenwerking met Evert Greup. We zitten meestal op één lijn, waarbij hij heel goed is in snel beslissen en 'doorpakken'. En je leert gewoon simpelweg van het ouder worden en de ervaringen die je opdoet. Ik heb veel gereisd en reis nog veel met mijn partner Karin, die bij de KLM werkt. Andere culturen helpen je ook je eigen ervaringen in perspectief te zetten."

## Rust

Op mijn vraag of Herman rust en tijd neemt om met regelmaat vanaf zijn terras over het Braassemmeer te staren: "Nee, eigenlijk zijn we erg weinig thuis. Ik ben veel aan het werk en aan het sporten, en heb tal van andere activiteiten die mij opslokken. Zo ben ik een gepassioneerd musicalfan. Ik zie alle musicals, vaak meerdere malen. Ik ga rustig alleen naar Londen om dan drie dagen lang, 's middags én 's avonds, musicals te beluisteren en te bekijken. De allereerste musical die ik ooit zag, is 'Starlight Express'. Ik was meteen gegrepen. Tarzan? De slechtste musical die ik ooit zag. Les Misérables een van de beste. Verder ga ik graag naar het theater, ben ik wat actief in de Haya van Someren stichting – het opleidingsinstituut van de VVD – en binnen het Verbond van Verzekeraars." Leest hij wel eens een boek op zijn terras? "Aan het lezen van boeken kom ik eigenlijk niet toe, behalve als ik op vakantie ben. Dan gaan er wel zestien boeken mee. Het idee dat ik dan zonder boek zou zitten, spreekt me niet aan. Een van mijn favoriete schrijvers is thriller-schrijver Frederick Forsyth. Ik heb alles van hem gelezen, zowel in het Nederlands als in het Engels. En voor mijn vijftigste verjaardag kreeg ik van mijn moeder de Biblica. Dat is een soort atlas, waarin de verhalen uit de Bijbel worden beschreven aan de hand van de landen waarin deze verhalen zich afspelen. Een mooi cultuurhistorisch naslagwerk waar ik, zonder nog religieus te zijn, graag in lees."

## Zaterdag

Hoe ziet zijn zaterdag eruit? Boodschappen doen en de krant lezen? Herman windt er geen doekjes om: "Ik doe nooit boodschappen. Wij hebben thuis eigenlijk een erg traditionele taakverdeling. Waarin we ons allebei overigens goed kunnen vinden, ook omdat dit wel zo'n beetje het enige traditionele is. Karin is, toen wij gingen samenwonen, minder gaan wer-

**Herman van Hemsbergen** (1958) startte zijn loopbaan 32 jaar geleden bij Ennia om na vier jaar over te stappen naar de Zwolsche Algemeene. Hij volgde de benodigde vakstudies, studeerde in 1987 af als bedrijfseconoom aan de Erasmus Universiteit en behaalde in 1994 zijn MBA aan Nyenrode. Hij werkte achttien jaar bij De Goudse Verzekeringen, waarvan zes jaar als lid van de Raad van Bestuur. In 2005 trad hij, na enkele interimfuncties te hebben vervuld, in dienst bij VVAA Groep als lid van de Hoofddirectie. Van Hemsbergen woont met zijn partner Karin in Oude Wetering.

ken. Want door mijn functie destijds bij De Goudse, hadden wij ook regelmatig gelegenheden waar wij samen naartoe moesten. Wel is zij nog regelmatig voor een dag of acht aaneengesloten weg: zij werkt alleen op intercontinentale vluchten. Daarna is ze dan ook weer flink wat dagen achtereen thuis. Zij doet dus altijd de boodschappen en regelt ons huishouden voor het grootste deel." Wat dan wel die zaterdag? "Voetballen! Ik sta elke zaterdag op het voetbalveld. En natuurlijk gaan veel weekeinden op aan de eerder genoemde theaterbezoeken of aan zakelijke verplichtingen."

## Ontvangst

Inmiddels zijn we naar het appartement van Evert Greup gewandeld, dat op een steenworp afstand van Herman's huis ligt, eveneens aan de Brasem. Voorafgaand aan onze wandeling had Evert onze 'bestelling' al opgenomen. En dus stonden de Chablis en de whiskey 'on the rocks' al op het terras klaar. En vervolgden wij gedrieën het gesprek over uiteenlopende zakelijke en niet-zakelijke onderwerpen. En verheugden wij ons – en Herman in het bijzonder – op de naderende wedstrijd Nederland-Frankrijk van die avond. ■

