

Een wandeling met Hans Kadiks

Lid Raad van Bestuur Kas Bank

“Ik heb water bij me!” roept Hans Kadiks als hij, met dikke trui en sjaal, uit de auto stapt. “Ik ben een wandelaar, dus we gaan stevig ‘in de benen...’”

En zo betraden wij bij een temperatuur van slechts twee graden Celsius het Landgoed de Horsten, om al snel te constateren dat we weliswaar water bij ons hadden, maar dat dit, passend in ons beider belangstelling, ook net zo goed rode wijn had kunnen zijn.

Wat heb jij met de natuur? ...

“Ik ben dol op de natuur, ben lid van Natuurmonumenten, en ga er samen met mijn vrouw elk weekend op uit, fietsen, wandelen... De natuur in Nederland is zo mooi! Bovendien zijn wij reizigers, we reizen graag de hele wereld over, en zien dan ook schitterende natuurgebieden. Het ontspant bovendien om na een drukke werkdag even op de fiets te stappen en eropuit te trekken.” Hans maakt een ontspannen indruk. Hoeft hij bij Kas Bank niet meer zo hard te werken? Hij moet hartelijk lachen. “Ja, ik werk hard, maar kan zelf beter dan voorheen de balans vinden tussen werk en privé. Juist in een grote complexe organisatie als ING ben je veel tijd kwijt met interne en organisatorische zaken. Bij Kas Bank ben ik verantwoordelijk voor ‘Client Focus’. We richten ons hiermee op het verder versterken van de klantenbasis. Ik ben verantwoordelijk voor alle commerciële activiteiten. Mijn aandachtsgebieden zijn onder meer Institutionele Beleggers, Financiële Instellingen en Institutioneel Risk Management en Compliance Monitoring. Een mondvol! Ook ben ik verantwoordelijk voor onze buitenlandse vestigingen.”

Wat is jullie kernactiviteit? “Kas Bank is beursgenoteerd en actief op het gebied van effectentransacties, het bewaren van effecten en het administreren van beleggingen, voor onze institutionele klanten zoals pensioenfondsen.

De organisatie is zelf niet actief als belegger, dus een neutrale partij.”

Passie

Terwijl we ons ver van de bewoonde wereld wanen vanwege de rust in het prachtige bos, suist er plotseling een trein door het landschap voor ons. Hans Kadiks is vol enthousiasme: “Dat is het mooiste wat er is! Een mooi landschap en dan zo’n schitterende gele trein!” Als ik hem ongelovig aankijk en vraag of hij ‘een van die spoortreintjes-freaks’ is, bevestigt hij volmondig: “Ik was zes jaar oud toen ik van mijn opa een treintje kreeg met spoorrails, alles erop en eraan.” Nog op zolder? “Toen wij vertrokken naar Italië, waar ik van 1991 tot 1995 directeur was voor de Bank- en Verzekeringsactiviteiten van ING/Sviluppo, heb ik het geheel afgebroken. En hoewel we nu wel de ruimte hebben thuis, heb ik nog niet de moed gehad om het weer in elkaar te zetten. Niets

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over ‘de vent achter de tent’.

Monique de Vos werkte tot eind 2007 bij Corinthe Executive Search en startte onlangs haar eigen bedrijf Chasse Executive Search in Den Haag.

mooiers echter dan in een Thalys of in een ICE-trein te zitten. Zo’n ICE-trein heeft een glasplaat achter de machinist, waardoor je als het ware mee stuurt als je achter hem zit...” Treinen blijken niet de enige passie van Kadiks te zijn. Naast squashen en bridgen weet hij alles van Landrovers en mag hij zich graag verdiepen in wijn. “Weet je dat ik sommelier ben? Ooit heb ik dat diploma eens gehaald en ik heb er nog veel plezier van. Regelmatig neem ik nog deel aan ‘blinde’ proeverijen.” Favoriet? “Italiaanse rode wijnen! Niets heerlijker dan op vrijdagavond thuiskomen en dan met een mooi glas onderuit te zakken.” Mijmeren over de toekomst? Kadiks staat even stil en zegt met een grote grijns: “Daar ben ik eigenlijk niet zo mee bezig. Ik begeleid wat jonge ondernemers, wat heel leuk is. En ik wil mijn studie voortzetten. Ik zie tegen die tijd wel wat op mijn pad komt. Het moet in elk geval ondernemend zijn.”

Werk en privé

Kadiks is voor vier jaar aangesteld bij Kas Bank. Na zijn langdurige dienstverband bij ING/Nationale-Nederlanden nam hij aansluitend een sabbatical leave en voerde hij adviesopdrachten uit. Toch liet hij zich verleiden om bij Kas Bank in dienst te treden om het bedrijf slagvaardiger en commerciëler te maken. “Ik heb er zelfs mijn studie sociaal-economische geschiedenis, waar ik net mee bezig was, voor opgegeven. Het leek me een fantastische uitdaging, en dat is het ook. We werken hard. Ik reis veel naar de andere vestigingen, we hebben zojuist een nieuwe huisstijl geïmplementeerd en ik zie wekelijks klanten en prospects. Het lukt me gelukkig beter dan voorheen om de weekends echt vrij te houden. Tenzij er een relatie-evenement is, of dat het echt even nodig is, natuurlijk. Maar ik maak zeker tijd om een boek te pakken!” Wat ligt er momenteel op het nachtkastje? “Ik lees veel en veel tegelijk. Momenteel lees ik de biografie van Jaap en Ischa Meijer, van Evelien Gans, een schitterend document over vader en zoon van voor, tijdens en na de Tweede Wereldoorlog. Maar ik lees daarnaast dan ook met plezier de detectives van Ian Rankin over politiemann John Rebus.”

Vader en zoon

Je vader was ondernemer, had een vleesverwerkingsbedrijf. Nooit deze onderneming willen overnemen en voortzetten? Stellig: “Absoluut niet. En dat wist mijn vader ook donders goed. Ik ben nog korte tijd vennoot geweest, toen hij ernstig ziek was, maar die sector staat te ver van mij af. Hij heeft het

goed kunnen verkopen en mij niet in die richting gepusht.” Wel pushte zijn vader hem om, toen hij zestien jaar oud was, zijn Engels en Frans op orde te krijgen: “Mijn vader had mij ingeschreven bij een internationaal bureau dat, zo verwachtte hij, uitwisselingen verzorgde. Wat hij niet had gezien was dat het au pair activiteiten betrof. En zo kwam ik in Edinburgh, waar ik werd opgewacht door een gezin met vijf kinderen... Mijn Engels werd aardig goed, ja. Bovendien heb ik erg genoten van Edinburgh. De romans van Ian Rankin spelen zich in Edinburgh af. Later heb ik ook nog bij een gezin in Frankrijk gezeten, om mijn Frans verder te ontwikkelen.” Hans heeft zelf één zoon van dertig met wie hij een uitstekende band heeft. “We weten elkaar te vinden en kunnen heel goed met elkaar praten. Momenteel is hij helaas ernstig ziek, dat houdt ons gezin natuurlijk zeer bezig. We hebben er vertrouwen in dat het goed komt en zijn positief. En, zo is het plan, als hij beter is, gaan we met elkaar en met een aantal vrienden, een paar dagen skiën.”

Vrijheid

Hans omschrijft zichzelf als een enthousiaste, eigenwijze, soms driftige man. “De leidinggevendenden die ik heb gehad, hadden het minst met mij te stellen als zij mij de vrijheid gaven. ‘Bazen’ als Nouwen en Van Rijn... ik heb veel van hen geleerd, omdat zij mij de ruimte gaven. Ook probeer ik in mijn eigen managementstijl mensen ruimte te geven om te

Hans Kadijs (1949) studeerde fiscale en bedrijfseconomie en was het grootste deel van zijn carrière werkzaam bij Nationale-Nederlanden en ING Groep. Hij vervulde managementfuncties in binnen- en buitenland in verschillende bedrijfsonderdelen van Nationale-Nederlanden, onder meer als Directeur Italië en Directeur Intermediaire Divisie. Van 2004 tot 2006 was hij werkzaam als adviseur, onder meer voor het Verbond van Verzekeraars en Corporate Governance Pensioenfondsen. Hans Kadijs woont in Barendrecht, is getrouwd en heeft één zoon.

leren.” Geeft hij anders leiding bij Kas Bank dan bij Nationale-Nederlanden? “Ja, dat denk ik wel. Bij NN was ik uiteindelijk meer de coach, de adviseur die zijn medewerkers hielp om het te doen. Bij Kas Bank coach ik mijn managers ook, maar zit ik meer op de bok en doe ik meer zelf. Dat is ook logisch gezien de fase van de organisatie. Kas Bank is een hechte organisatie, lange dienstverbanden, prettige sfeer, degelijk. Niettemin moeten we toch nog commerciëler worden. En dat is mijn belangrijke persoonlijke doelstelling, om dat voor elkaar te krijgen.”

In de ijzige kou naderen wij het parkeerterrein. Na zo uitgebreid te hebben gesproken over wijnen met en zonder kurk, Barolo, Montalcino, Chassagne en Bordeaux, ronden wij deze frisse middag op gepaste wijze af. ■

Natuurgebied De Horsten

