

# Een wandeling met Klaas Knot,

*directeur Financiële Markten,  
plv. thesaurier-generaal ministerie van Financiën*

We combineren het nuttige met het aangename en wandelen, met een broodje in de hand, rond het middaguur over het Binnenhof, langs 'het torentje' en de Hofvijver. Een gesprek over Haagse onderwerpen en de verzekeringssector, maar ook over vrije tijd, Europa en beloning.

**E**en lunchwandeling door het centrum van Den Haag. Wat heeft hij met wandelen en met Den Haag? "Ik wandel graag, zeker in het weekeinde, met mijn vrouw en twee kinderen in het park, bos, strand of door de stad. Ik ben dol op oude steden en stadscentra. Laten we straks ook over het Lange Voorhout wandelen, dat is schitterend. Verder ken ik Den Haag eigenlijk niet zo goed. Mijn Haagse leven sinds anderhalf jaar speelt zich toch grotendeels af op deze vierkante kilometer waar de Kamer en het ministerie zich bevinden. En ik ben in Amsterdam blijven wonen, waar mijn vrouw als arts werkt."

Hij maakte anderhalf jaar geleden de overstap van DNB naar het ministerie van Financiën. Een bewuste stap? "Zeker. Ik voel me zeer verbonden met de publieke sector en daarbinnen uiteraard met de financiële markten. Nadat ik bij DNB vijf

jaar in een vergelijkbare, zeer uitdagende functie had gewerkt, was ik toe aan een nieuwe uitdaging. En die heb ik hier gevonden."

## Rode draad

Had hij als veertienjarige zijn loopbaan al helder? Klaas Knot: "Ik wist wel dat ik iets met economie wilde. Ik vond dat interessant. Werd daar thuis ook in gestimuleerd. Mijn vader had een toeleveringsbedrijf voor de agrarische sector, hij deed in kunstmest. Hij haalde op latere leeftijd nog een graad in de economie. Mijn moeder was onderwijzeres. Ook dat is eigenlijk grappig, omdat ik ook nog in deeltijd hoogleraar ben in Groningen. Dus die combinatie van economie en onderwijs loopt wel door mijn leven en loopbaan." Zijn zijn kinderen van resp. zeven en vier jaar al economen in spe? "Nou en of, ze hebben een spaarpot en mijn zoontje krijgt, helemaal in lijn met de Nibud-norm, een euro zakgeld per week. Je kunt niet jong genoeg kinderen bewust maken van prijs en waarde."

## Welke leermeesters vond hij op zijn pad?

"Nout Wellink was beslist een van mijn leermeesters bij DNB. Hij is zeer analytisch en inhoudelijk, en de troepen vaak ver vooruit. Meer op afstand heeft Wim Duisenberg, mede gezien zijn loopbaan, mij geïnspireerd en als voorbeeld gediend." Hij werkt nu voor nieuwe bewindspersonen. Maakt dat uit voor een ambtelijke staf en voor hem? "Natuurlijk zijn er verschillen, ingegeven door de kleur van het kabinet en door de personen. Wouter Bos was een andere bewindspersoon dan Jan Kees de Jager. Maar als directie binnen een ministerie heb je de taak om de bewindslieden te attenderen op valkuilen en, ongeacht de kleur, inhoudelijk te adviseren over de consequentie van de verschillende alternatieven. Dat zit ook in de genen van het ambtelijk apparaat, merk ik." Ooit nog een overstap naar de sector waar hij in zijn functie mee te maken heeft, bijvoorbeeld als voorzitter van een grote internationale verzekeraar? Lachend: "Voorlopig niet, maar wie weet ooit. Ik heb nog meer dan twintig jaar loopbaan in het vooruitzicht. Niettemin, het huidige snijvlak van de publieke sector en de financiële markten bevalt mij uitstekend."

## KLAAS KNOT

Klaas Knot (1967) studeerde algemene economie in Groningen waar hij ook promoveerde. In 1995 trad hij in dienst bij DNB als econoom om er, na een uitstap van anderhalf jaar naar de IMF in Washington, eind 1999 terug te keren als hoofd van de afdeling Toezicht Strategie. Eind 2002 werd hij bij de Pensioen- en Verzekeringskamer directeur Toezicht Beleid, een functie die hij in 2004 vervolgde bij DNB. Sinds augustus 2009 werkt hij bij het ministerie van Financiën als directeur Financiële Markten en plv. Thesaurier-Generaal. Daarnaast is hij deeltijdhoogleraar aan de Rijksuniversiteit Groningen. Klaas Knot woont in Amsterdam, is getrouwd en heeft twee kinderen.



## Beloning

Klaas Knot heeft nooit onder stoelen of banken gestoken hoe hij aankijkt tegen de beloningsmodellen binnen de verzekeringsbranche: "Er kan geen sprake meer zijn van een andere vorm van beloning voor complexe producten dan een transparante beloning rechtstreeks door de consument aan de adviseur, het intermediair. Voor eenvoudige schadeproducten zullen we het niet gaan verbieden, maar de perverse provisieprikkels in de advisering moet eruit." Kan het intermediair dat aan, een dergelijke ombouw? "Het zal moeten. Er is een overgangperiode, we zullen dit niet eerder invoeren dan per 1 januari 2013. Een flink aantal intermediairs heeft het businessmodel al aangepast en werkt al zo. Natuurlijk spreken we met de brancheorganisatie, maar een grote groep tussenpersonen is niet aangesloten en zal toch echt moeten beseffen dat er geen keuze zal zijn tussen twee vormen van beloning. Het verleden met de woekerpolis - ja, ook ik ben een van de consumenten die precies ervaart wat daarin is misgegaan - heeft aangetoond dat openheid en kwaliteit van advisering moeten prevaleren."

Genoeg dossiers om zijn tanden in te zetten. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor een directie met nu nog circa negentig medewerkers, en geeft hij leiding aan een aantal afdelingshoofden. Hoe gaat hem dat af? "Bij professionals moet je niet in de controlestand leidinggeven. Ik laat mensen vrij en ik overleg. Iedereen hier is inhoudelijk gedreven. Ik heb na mijn eerste half jaar, waarin ik vooral heb geobserveerd en gepraat, een groep samengesteld (waar ik zelf niet in zat) die aanbevelingen deed met betrekking

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

tot een betere organisatie. Vervolgens zijn we de plannen, die ik op onderdelen heb aangevuld en gewijzigd, gaan doorvoeren. Ook wij moeten bezuinigen en inkrimpen. Dit gebeurt grotendeels door natuurlijk verloop en een vacaturestop. We moeten dus slimmer werken en sommige zaken even laten liggen."

## Europa

Hard werken dus. Hoe zorgt hij ervoor dat hij zijn kinderen ziet? "Ik probeer rond 18.00 uur in de trein naar Amsterdam te zitten, zodat ik de kinderen 's avonds nog zie. Als zij naar bed zijn, kan ik nog werken. En in de weekeinden lukt het goed om afstand te nemen, hoewel ik tijdens mijn zondagochtendronde hardlopen ook besluiten neem, hoor."

Is hij Europeaan? "Zeker, het is kortzichtig en onzinnig om niet in te zien dat Europa voor ons noodzaak is. Als we de Zuid-Europese landen niet zouden steunen en onze banken, verzekeraars en pensioenfondsen die ook in die landen opereren, zouden omvallen, dan zou de Staat geen andere keuze hebben dan in te grijpen. En dat zou ons vele malen meer geld kosten. Maar staatsbanken en staatsverzekeraars passen niet in ons voorkeursscenario. Zodra er meer helderheid is over bijvoorbeeld de omvang van de woekerpolisclaims maar ook over de effecten van Solvency II, is een afbouw van staatseigendom essentieel." Inmiddels koud geworden ondanks het stevige wandeltempo, besluiten we om warme koffie en thee te drinken op het Plein. ■