

# Een wandeling met Ronald Gerritse,

## *bestuursvoorzitter Autoriteit Financiële Markten*

Er schijnt een heerlijke herfstzon als we in het Amsterdamse Vondelpark onze wandeling aangaan. In Europa en in verzekeringsland is het bepaald niet rustig, en alles raakt de AFM. Niettemin vindt Ronald Gerritse tijd voor een wandeling en een gesprek over zijn nieuwe functie, over toezicht, de eurocrisis en zijn droombaan.

**W**e wandelen in het Vondelpark in de stad waar hij sinds mei werkt. "Ik ben niet zo'n wandelaar, ik houd meer van wat slenteren. Maar wel erg leuk om hier te lopen, de laatste keer dat ik in het Vondelpark was, was in mijn studententijd denk ik." Na al die jaren rond het Binnenhof is de overgang naar de AFM ook een overgang van Den Haag naar Amsterdam. "In meerdere opzichten moet je 're-setten'. Voor een deel is het vertrouwd: zowel Amsterdam, waar ik studeerde, als de AFM waar ik uiteraard de nodige mensen kende. Maar het perspectief verandert: je zit letterlijk verder van het Binnenhof. Control-alt-delete dus, en met een nieuwe blik naar de werkelijkheid kijken."

Hij kwam binnen bij de AFM in een zeer turbulente tijd: eurocrisis, wetgeving rondom belo-

ning. Lekker rustig inwerkprogramma gehad? Lachend: "Nee, ik ben bang van niet. Daar zijn het de tijden niet naar. Maar ik heb wel de tijd genomen om in dossiers te duiken, met stakeholders, collega's en medewerkers te praten. Ik heb bovendien een Raad van Toezicht waarmee ik goed kan klankborden en heb ook de OR uitgenodigd om mij gevraagd en ongevraagd van advies te voorzien. Ik vind dat argumenten tellen. Leg ze dus maar op tafel."

### Verhouding

Hoe kijkt hij naar de branche waarop de AFM toezicht houdt? "Ik zie dat bestuurders met wie ik praat beseffen dat de klant weer centraal moet staan, dat er in het verleden producten zijn verkocht die lang niet altijd in het belang van de klant waren, dat verbetering van producten en van dienstverlening nodig is. Dat het vertrouwen beetje bij beetje moet worden herwonnen. Goed toezicht helpt daarbij. Ik hoop dat men zich realiseert dat wij er zijn om de branche in dat opzicht te helpen, en dat we niet alleen de politieagent zijn die boetes en berispingen uitdeelt. Als het moet, dan moet het, maar het zou niet nodig moeten zijn."

Moet je om goed toezichthouder te zijn vooral wantrouwende types in dienst hebben? "Nee, we moeten een goed evenwicht hebben tussen vertrouwen en relatiegerichtheid enerzijds, en een kritische attitude en controle anderzijds. Wij vertrouwen partijen waar dat gerechtvaardigd is, niet op de blauwe ogen. Dat moet dus blijken. Maar als je over en weer van goede wil bent, kun je volop samenwerken."

### Europa

Hoe belangrijk is Europa voor de toezichthouder? Gerritse: "Heel belangrijk. We kunnen wetgeving en toezicht niet meer louter nationaal inrichten. Wij proberen vanuit de AFM en ook vanuit DNB de internationale samenwerking van toezichthouders sterk te stimuleren. Steven Maijor, voormalig directeur van de AFM, is begin dit jaar voorzitter geworden van de ESMA, de Europese toezichthouder op de financiële markten. Ook dat helpt." Hoe ziet hij de toekomst van de financiële dienstverlening en het

## RONALD GERRITSE

Ronald Gerritse (1952) studeerde economie in Amsterdam waar hij ook promoveerde. Hij werkte een aantal jaren als wetenschappelijk medewerker en later als directeur bij het Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven. Vanaf 1984 bekleedde hij diverse posities bij de rijksoverheid, waaronder algemeen secretaris van de SER en Secretaris-Generaal bij achtereenvolgens het ministerie van SZW en van Financiën. Voordat hij 1 mei 2011 de rol van bestuursvoorzitter van de AFM aanvaardde, was hij thesaurier-generaal bij het ministerie van Financiën. Ronald Gerritse is getrouwd en heeft een dochter van 28 en een zoon van 25 jaar. Hij woont in Voorhout.



De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

distributiemodel? "Ik heb geen blauwdruk. Wil ik ook niet hebben. Wetgever en toezichthouder zetten de hoekvlaggen rond het speelveld en er zijn ook nieuwe spelregels. En ja, die raken aan verdienmodellen en aan de aard van advisering en dienstverlening. De toekomst zal er dus anders uitzien. Maar het zijn de instellingen die de wedstrijd zullen moeten spelen."

### Tropenjaren

In de afgelopen jaren als secretaris-generaal en thesaurier-generaal heeft hij 'tropenjaren' gedraaid: "Het was hard werken. Fortis, ABN AMRO, staatsbedrijven, een nieuw kabinet, wetgeving, ik heb meer dan eens vakanties afgebroken, ja. En ik ben een jaar of zes geleden ook maar met tennissen gestopt. Ik werk nu nog hard, maar heb meer dan de afgelopen jaren wel privétijd. Hoewel al dat werken ook adrenaline geeft." In die periode ontstond ook de zogenoemde lijst Gerritse. "Ja ach, dat was een lijst met mogelijke bezuinigingsmaatregelen. Een aantal ervan is in het regeerakkoord gekomen. Het is in de kranten wel wat gehyped."

### Andijvie

Hoe besteedt hij die vrijgekomen tijd? "We kunnen nu wel eens een weekend weg, ik lees graag, werk en privé lopen wel wat door elkaar." Koken? Stellig: "Nee, ik heb daar niets mee. Ook niet echt met uitgebreid eten. Zakelijk dineer ik natuurlijk wel zo nu en dan, maar och, andijvie met een bal gehakt, heerlijk!" Het is een van de nuchtere statements die hem typeren.

Hoe was Ronald Gerritse op 15-jarige leeftijd? Al tijd al de baas van de AFM willen worden?

"Ik wist op mijn twaalfde zeker dat ik piloot wilde worden. Dat was niet zo raar: mijn vader

vloog, hij gaf vlieglessen en ik mocht als jochie mee. Een mooi beroep, maar het is anders gelopen. Mijn moeder dacht lang dat ik filosoof zou worden of een anderszins verstrooide wetenschapper. Ik was een beetje een dromer, hield van geschiedenis, schreef gedichten. Het werd economie. De filosofie van het dagelijks brood. Het leek me leuk: puzzeltjes oplossen en het had nog maatschappelijke betekenis ook. Uiteindelijk heeft mijn fascinatie voor de publieke zaak gemaakt dat mijn loopbaan zich bij, met en naast de overheid afspeelt." Met wie zou hij wel een week van baan willen ruilen? "Pluk maar een gezagvoerder uit de een of andere cockpit: ik ga er wel zitten, een week in de wolken, het blijft me boeien."

We zijn terug bij ons vertrekpunt en nemen nog even tijd voor een drankje op het terras buiten. Gerritse vertelt dat hij op dit moment het boek 'Congo' van David van Reybrouck leest. "Als ik tijd heb, lees ik veel, maar daardoor soms nogal oppervlakkig: zo kan ik een boek rustig voor de tweede keer lezen en dat pas halverwege door hebben. Dan heb ik het een beetje overdreven blijkbaar en het te weinig naar binnen laten komen. Tenzij een boek mij werkelijk meer dan gemiddeld weet te boeien, zoals 'Ebbenhout' van Ryszard Kapuscinski, waarin de auteur zijn ervaringen in Afrika optekent. Fascinerend!" Voorlopig zullen de financiële wereld, de provisiemaatregelen, Griekenland en de euro wel voldoende fascineren. En zou 'Congo' wel eens tot de volgende vakantie op het nachtkastje kunnen liggen. ■