

Een wandeling met Erwin van der Wal

Directievoorzitter DBV Verzekeringen

DBV had een idee: wandelen in de DBV-stand op de VB Branchedag van 20 november. Verderop in dit nummer daarover meer. Maar daarnaast vonden we gelegenheid om, zoals altijd in deze rubriek, de buitenlucht op te zoeken voor een 'echte' wandeling in de natuur. We starten bij de St. Benedictusabdij De Achelse Kluis in Valkenswaard, dichtbij Dommelen, de woonplaats van Erwin. Voor een stevige wandeling over streng zijn, ondernemerschap en... peertjes...

We lopen in een schitterende omgeving: wat heb jij met de natuur?

We laten de abdij achter ons om de Leenderheide te betreden, een prachtig uitgestrekt gebied, waar het bij acht graden celsius en een winterzonnetje heerlijk wandelen is. Erwin: "Ik houd wel van buiten zijn en ook van wandelen. Hoewel ik in mijn Landmachtijd zoveel heb moeten wandelen – met bepakkings en in slechte weersomstandigheden – dat ik pas jaren later ook echt van de omgeving waarin ik wandelde, ben gaan genieten. Ik kan ook pas sinds enkele jaren plezier beleven aan een skivakantie. Sneeuw associeerde ik met afzien: tijdens de opleiding moesten we naar buiten, zodra de weersomstandigheden slecht waren." Erwin is nog niet zo lang geleden gestart als voorzitter bij DBV Verzekeringen in Zeist, waardoor hij veel reistijd van en naar zijn werk heeft. "Het schiet er inderdaad flink bij in om er op uit te trekken. Ik ben in de weekends veel in onze mooie tuin te vinden, maar dat is natuurlijk niet echt natuur. Ik zou meer van deze omgeving moeten genieten, eigenlijk. Deze omgeving heeft een rijke historie van valkeniers die valken vingden voor de Europese hoven. Die valkeniers hadden in de 16e en 17e eeuw veel aanzien, en waren behoorlijk rijk." Hoe komt een Amsterdammer in Valkenswaard terecht? "Ik werd in mijn Landmachtijd in Weert gestationeerd. Na mijn loopbaan als beroepsofficier ging ik werken bij De Financiële Dienstverleners in Valkenswaard, een intermediair die zich richt op Defensie als doelgroep. Toen zijn we hier gaan wonen. Maar ik zie ons ooit wel weer naar Amsterdam verhuizen, bijvoorbeeld als de kinderen gaan studeren of wie weet al eerder."

Studie

Na zijn middelbare school zou Erwin eigenlijk Technische Chemie gaan studeren. Een vriend was echter toegelaten tot de officiersopleiding (KMA) in Breda en maakte hem enthousiast: "Het sprak me aan omdat het een combinatie van leren, werken en vooral actief bezig zijn was. Ik was in die tijd al moeilijk op een stoel vast te houden, dus het leek meteen bij mij te passen. Ook leek het me wel mooi om een bijdrage te leveren aan de internationale vrede. Vergeet niet, de Berlijnse Muur en het IJzeren Gordijn waren er nog." Hoe reageerden zijn ouders? Lachend: "Mijn vader vond het prachtig! Ook

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

omdat er een pot geld vrijviel, haha. Hij had voor mijn studie geld gereserveerd, maar opeens werd alles betaald. Helaas stierf hij jong, dus hij heeft mijn militaire loopbaan maar kort mogen meemaken."

Op welke wijze heeft die baan als beroepsofficier hem gevormd? "Ik ben er heel sterk door gevormd, vooral door mijn tijd in Sarajevo: je wordt volledig op jezelf teruggeworpen, er is een reëel gevaar, dus je beseft hoe kwetsbaar je bent. Ik heb later wel moeten leren om een management- en leiderschapsstijl te hanteren die beter bij mij als persoon past. Ik geloof in coachend en inspirerend leiderschap, maar als het water me aan de lippen zou staan, dan zal ik ongetwijfeld terugvallen op directievere stijlen. Toch moet je dat niet overschatten: ook in het leger heb je niet automatisch gezag omdat je wat meer strepen op je mouw hebt."

Streng

Hij heeft samen met zijn vrouw Christa drie kinderen, de tweeling Iris en Jeroen van veertien en Esther van negen jaar. Is hij streng? "Ja, ik ben wel een strenge vader, en zelfs niet altijd redelijk. Ik ben erg gericht op orde en netheid en ook op het nakomen van afspraken. Pianoles? Prima, maar dan niet na vijf lessen en de aanschaf van een piano zeggen dat 'het toch niet zo leuk is.' Dan moet het jaar worden afgemaakt, net als een sport waarvoor gekozen is. Loslaten daarna mag, maar niet te vrijblijvend." Wat wil hij zijn kinderen vooral meegeven? "Ik wil dat de kinderen zich bewust zijn van hun rijkdom en niet alles vanzelfsprekend vinden. Ze hebben het natuurlijk goed: drie keer per jaar met vakantie, nieuwe kleren. Ik wil dat zij de waarde van hun rijkdom beseffen."

Sinds september is hij voorzitter van DBV Verzekeringen. Erwin wordt zichtbaar enthousiast over zijn functie zodra we het erover hebben. "Er ligt een hele mooie basis, medewerkers zijn betrokken bij DBV en bij de klanten. Tegelijkertijd moeten ook wij verder professionaliseren, prioriteiten stellen en elkaar nog meer aanspreken als zaken niet goed gaan. Ik heb er alle vertrouwen in dat dit lukt. Onze omvang geeft ons alle gelegenheid om snel te schakelen." Als ik nu door de gangen zou lopen en aan medewerkers zou vragen wat zij vinden of wat hen opvalt aan hun nieuwe voorzitter, wat gaan ze dan zeggen? "Ik denk dat zij zeggen dat ik toch minder zichtbaar ben dan ik van plan was. Ik probeer veel bij klanten te zijn, zit ook veel in overleg. Ik probeer in het bedrijfsrestaurant te eten, maar dat zijn – en dat is niet goed – de eerste uurtjes

die worden opgeofferd aan afspraken als de agenda vol zit. Daarnaast vindt men mij ongetwijfeld direct. Ik heb snel een mening en vertel die dan ook. Tenslotte denk ik, nee, hoop ik, dat ze zeggen dat ik ook dingen regel, tot stand breng.”

Tijd

Erwin heeft veel woon-werkverkeer en weinig vrije tijd. Wat gaat hij doen als hij plotseling twee weken vrij is? Erwin hoeft niet lang na te denken: “Ik ga proberen om de kinderen ergens onder te brengen en ga dan in ieder geval een aantal dagen met mijn vrouw Christa naar Rome, die stad heeft zo'n indruk op me gemaakt!” Met zijn gezin brengt Erwin zijn vakanties in Italië of Frankrijk door: “We hebben enkele jaren geleden een caravan gekocht, en vinden het heerlijk om dan lekker te ontspannen, mooie dingen bekijken, lekker koken, glaasje wijn...”

En boeken lezen? “Jazeker, geen zware managementliteratuur, maar er gaat wel een stapel goede boeken mee. Eigenlijk is de mooiste dag van de vakantie de dag voor vertrek, als ik lekkere boeken uitzoek om mee te nemen. Buiten de vakanties komt het er eigenlijk niet van om veel te lezen. De schaarse vrije tijd die ik momenteel overhoud, breng ik dan het liefst met mijn gezin door. De zaterdagen zijn al snel gevuld met sportieve activiteiten van de kinderen en met tuinieren.” Inmiddels lopen we een uur over de Leenderheide zonder iemand te zijn tegengekomen. “Wat lekker om op een doordeweekse dag in deze omgeving te wandelen, zeg. In vrije tijds kleding...” verzucht Erwin terwijl hij zijn spijkerjack toch even dicht doet. Wie koopt eigenlijk zijn kleding? “Ik zelf! Ik ga altijd alleen, meestal naar dezelfde winkel hier in Valkenswaard. Ik drink een kopje koffie terwijl ik intussen in de rekken kijk. Ik weet vrij snel mijn 'slag te slaan'. Zodra ik thuis kom na een dag werken, gaat mijn pak overigens direct uit.”

Erwin van der Wal (1963) studeerde aan de KMA en vervulde van 1984 t/m 1994 diverse functies als officier bij de Landmacht, onder meer diende hij in het voormalig Joegoslavië. In 1994 trad hij in dienst bij De Financiële Dienstverleners in Valkenswaard. In 1999 stapte hij over naar ABP Hypotheken (Obvion), waarna hij in 2004 de sprong naar het ondernemerschap waagde en ELQ Hypotheken oprichtte samen met een ex-collega. Via een managementpositie bij Woonfonds Hypotheken aanvaardde hij in mei 2007 een directiepositie bij AXA, enkele dagen voor de bekendmaking van de verkoop van AXA door SNS Reaal. Hij bleef loyaal en vervulde onder meer een tijdelijke opdracht bij SNS Reaal-dochter DBV Verzekeringen, waarna hij in september 2008 Jacques van Dijken opvolgde als de nieuwe voorzitter. Erwin woont in Dommelen (gemeente Valkenswaard), is gehuwd met Christa en heeft drie kinderen.

Koken

Hoe druk hij het ook heeft, Erwin probeert wel tijd te vinden om zo nu en dan te koken. “Koken is een van mijn hobby's. In de loop der jaren ben ik steeds meer de filosofie van 'meer met minder' gaan aanhangen. Ik probeer puur te koken met verse ingrediënten.” Stel dat ik bij hem kom eten op Eerste Kerstdag, wat krijg ik dan voorgeschoteld? Erwin hoeft niet lang te denken: “Ik begin waarschijnlijk met een bordje sla met wat vissoorten erop. Daarna krijg je een mooie bouillion...” Zelf getrokken? Erwin kijkt bijna verontwaardigd: “Natuurlijk! Vervolgens een lekker stukje wild, met wat verse pasta. En met peertjes, natuurlijk. Met kerst altijd peertjes... ten slotte iets van ijs. En ik schenk je een mooi glas wit, een Bernardus, en een mooi glas rood, Italiaans of Frans.” Het klinkt goed, kerst in Dommelen. We zijn teruggekomen bij de Abdij om onze wandeling af te sluiten met een cappuccino en een kopje thee: het is lunchtijd en nog geen Kerst... ■

