

# Een wandeling met Michel Lamie

*Voorzitter raad van bestuur De Goudse verzekeringen*

**Nog maar enkele dagen nadat Michel Lamie de voorzittershamer overnam van Franswillem Briët en voorzitter werd van De Goudse, wandelen we over de Larense Heide en genieten we van de lentezon. Een wandeling waarbij we filosoferen over bedrijfsculturen, opvoeding, werkplezier en... wijnen...**

## **Dit is bekend terrein voor je. Wat heb jij met de natuur?**

Nadat we in de keuken – een voormalige koeienstal – van zijn mooie oude boerderij in Eemnes koffie hebben gedronken, rijden we naar de Larense Heide om een middag te ‘spjibelen’ in de voorjaarszon in het centrum van Nederland. Michel: “Ik ken dit gebied heel goed. Wij woonden tot voor kort in Laren en sinds twee jaar in Eemnes. Ik loop tweemaal per week hard en heb ook hier een vast rondje om even te ontspannen. Ook heb ik sinds kort een fiets waarmee ik hier over de zandpaden kan rijden en mijn hoofd kan ‘leegmaken’. Ik heb veel met ‘buiten zijn’: ik ben opgegroeid in Bergen, heerlijk aan de kust. In Eemnes, waar wij nu wonen, hebben wij een heerlijke tuin waarin ik ook regelmatig te vinden ben. Mijn oudste dochter en ik hebben een heuse groentetuin aangelegd – broccoli en bloemkool – en we hebben veel fruit in de tuin. En ook hier op de Larense Heide ben ik dus veel te vinden.” In hoeverre kan Michel zich ontspannen als hij hier in de natuur even een rondje hard loopt? “Ja, dat werkt prima bij mij. Bovendien kom ik tijdens het lopen ook wel vaak op ideeën. Natuurlijk heb ik ook stress, al zal men dat aan mij niet zo gauw zien overigens, maar door even buiten te zijn of door bijvoorbeeld te proberen om in het weekend niet te werken, kan ik mijn werk wel goed loslaten. En zeker in het weekend wil ik mijn gezin ook aandacht geven.”

## **Opvoeden**

Michel en zijn vrouw Caroline hebben drie kinderen, een dochter van elf jaar, een zoon van negen en een dochter van vier. Is hij een weekendvader? “Nee, ik ontbijt elke ochtend met mijn gezin, en vertrek dan rond 8.15 uur richting Gouda. Maar 's avonds zie ik de kinderen vaak niet, dat klopt. Ik vind het niettemin belangrijk en leuk om mijn kinderen zoveel mogelijk te zien en veel bij te dragen aan de opvoeding, ook al komt het meeste neer op Caroline, mijn vrouw.” Wat wil hij zijn kinderen meegeven? Stellig: “Vooral wil ik dat zij opgroeien in een harmonieus gezin. Ikzelf ben de jongste van drie kinderen, ik heb een negen jaar oudere broer en een zeven jaar oudere zus en heb een heel prettige jeugd gehad waarin ik mijn eigen keuzes kon maken. Ik wil dat mijn kinderen ook hun eigen keuzes maken en daarin verantwoordelijkheid leren nemen. Mijn dochter zei laatst: “Nou pap, ik wil nooit doen wat jij doet. Daarin refereerde ze volgens mij vooral aan het harde werken dat er wel bij hoort. Gelijktijdig vinden de kinderen het heel leuk om bij De Goudse te komen, met een Sinterklaasfeest bijvoorbeeld. En mijn zoon

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over ‘de vent achter de tent’. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

van negen is vooral heel nieuwsgierig. Ik zal nooit vergeten dat hij enkele jaren geleden heel serieus aan mij vroeg: ‘Pap, weet jij hoe een spiegel wordt gemaakt?’ Prachtig is dat, dat hij alles wil weten... Ik ben benieuwd welke keuzes zij zullen maken. Maar wij laten hen daar straks zoveel mogelijk vrij in.” Zowel zijn vader als zijn broer zijn ingenieur, terwijl Michel voor economie koos. “Ja, ik ben niet zo'n onderzoeker, maar ik had wel een bèta-opleiding en economie vond ik een geweldige studie. Heel wat leuker dan de postdoctorale opleiding die ik daarna volgde overigens. In elk geval had ik alle vrijheid om mijn keuzes te maken.”

## **Familie**

Hoe is het om nu voorzitter van een familiebedrijf te zijn geworden? Michel, enthousiast: “De Goudse is werkelijk een geweldig bedrijf. We zijn gezond, er heerst een ondernemersmentaliteit en ik voel me zeer gesteund door de aandeelhouders, de familie Bouwmeester.” Hij vormt nu samen met Geert Bouwmeester, de kleinzoon van de oprichter, de raad van bestuur. Samen met de directie geven Michel en Geert vorm aan het hedendaagse bedrijf. Geert als een soort waakhond van de familie die in zijn nek hijgt? Michel moet lachen: “Welnee, we zijn een goed complementair team en ik voel alle vrijheid van handelen die ik nodig heb. We hebben in 2008 een relatief goed jaar gedraaid en zijn m.i. met goede dingen bezig, vooral gericht op de ondernemer. En dat met een heel gemotiveerde groep medewerkers.” Wat maakt hem nu tot de ‘ideale’ opvolger van Franswillem Briët? Michel is even stil: “Tja, om dat nu over mezelf te zeggen... Ik draaide natuurlijk al enkele jaren mee in de directie, men heeft mij zien opereren. Ik ben betrokken, ken de sector, ben enthousiast en heb in de afgelopen jaren veel gezien, ik ken het bedrijf. Maar ik doe het niet alleen. De essentie is dat we als directie elkaar aanvullen, dat we elkaar respecteren, maar ook best verschillend kunnen zijn. Ik voel me als een vis in het water!”

## **Ontwikkeling**

Michel Lamie ontwikkelde zich van een specialistische manager naar een generalistisch, breed opererende leider. Hoe kijkt hij naar zijn eigen ontwikkeling van de afgelopen tien jaar? Zonder aarzeling: “Ik ben wel gegroeid, en veel breder geworden. Een groot verschil is het feit dat ik vroeger antwoorden en oplossingen had en nu vooral veel vragen stel. Vanuit mijn achtergrond wil ik nog steeds wel dicht op de bal zitten. Het lijkt daardoor soms alsof ik controleer. Maar ik wil vooral weten hoe het zit. Daarnaast ben ik steeds meer gaan beseffen hoe belangrijk die ‘zachte’ kant is, en hoe belangrijk

het is om complementaire karakters bij elkaar te zoeken. Ik geloof erg in de kracht van het team. En ik geloof, zeker in deze tijd, in de kracht van De Goudse. Met onze omvang en onze solide basis zijn wij een heel goed alternatief voor de grote spelers. Ik geniet er erg van om hier verder vorm aan te kunnen geven." Het lijkt erop dat Michel nog bepaald niet bezig is met de vraag 'what's next?'

"Zeker niet! Ik heb nooit op die manier naar mijn carrière gekeken. Ik heb zowel in consultancy als in de lijn gezeten, zowel in Nederland als in het buitenland (Londen) gewerkt; steeds weer kwamen er nieuwe uitdagingen op mijn pad." Hij kijkt met veel plezier terug op al zijn vorige functies. "Ik heb steeds nieuwe dingen geleerd. Bij KPMG werkte ik met veel plezier, maar ik besepte in de aanloop naar het partnerschap dat dit niet mijn pad zou zijn. Ik werd uitgedaagd om bij Royal & SunAlliance te komen werken en kwam op mijn 33e in een heel brede directiefunctie terecht. Ik leerde daar veel van het overnametraject door Eureko/Achmea, waar ik vervolgens ook in leuke functies ben gestapt." Zal er voor hem veel veranderen nu hij de eindverantwoordelijkheid voor De Goudse van Briët heeft overgenomen? "Ja, dat wel, ik zal nog veel zichtbaarder zijn, zowel intern als extern en me nog breder moeten verdiepen in tal van zaken. Ook wil ik zeer frequent bij onze klanten zijn."

#### Balans

Ook al werkt Michel hard, naast sporten en zijn gezin vindt hij ook nog tijd voor boeken en koken, twee andere manieren voor hem om zijn werk los te laten. "Ik lees momenteel

Michel Lamie (1966) studeerde Bedrijfseconomie en Postdoctoraal Accountancy aan de Vrije Universiteit Amsterdam en startte zijn loopbaan in 1988 bij KPMG, waar hij diverse functies in Nederland en Londen vervulde, altijd gericht op advisering aan de verzekeringsbranche. Hij werkte vervolgens bij Royal & SunAlliance en bij Eureko/Achmea om in 2005 in dienst te treden bij De Goudse N.V. Michel Lamie woont in Eemnes, is gehuwd en heeft drie kinderen.

wel een boek per week. Vooral thrillers, niet per se literair, vooral geen managementliteratuur, maar wel boeken die je aan het denken zetten. Over het kwijtraken van je identiteit op internet bijvoorbeeld. Heerlijk op vrijdagavond met een glas wijn, in plaats van voor de tv hangen." Wijn en koken zijn ook wel passies van Michel: "Ik vind het leuk om soms in het weekend te koken voor mijn vrouw. De kinderen eten dan vooruit, zodat wij later op de avond met een mooi glas Italiaanse wijn van een lekkere maaltijd kunnen genieten." Deze wijn- en kookpassie wordt binnen De Goudse op een originele wijze gestimuleerd: "We hebben tal van weddenschappen bij De Goudse, onderling, met Ad Bouwmeester en bijvoorbeeld met de directie van Van Lanschot Chabot. Over van alles. Er gaan dan ook geregeld flessen wijn heen en weer of er wordt over en weer gekookt." Langzamerhand koelt het af en veranderen de kleuren op de Larense Heide. Vastberaden loodst Michel ons dan ook in de richting van het Theehuis waar wij ons gesprek vervolgen en genieten van het laatste sprankje zon. ■

