

Een wandeling met Rob Hillebrand

Lid Raad van Bestuur UVIT

Onder een voorzichtig lentezonnetje wandelen we op een donderdagmiddag door de schitterende natuur van de Kaapse Bossen bij Doorn. Terwijl we de frisse, gezonde buitenlucht opsnuiven, praten we over balans, geluk en leiderschap. Een gesprek met een man die al ruim 25 jaar met veel plezier doorbrengt in de verzekeringsbranche en onlangs een wending gaf aan leven en werk.

Rob Hillebrand en de natuur?

We wandelen vanuit Doorn de prachtige Kaapse Bossen in. Het is bijna onvermijdelijk te genieten van de glooiende hellingen van de Utrechtse Heuvelrug. Rob Hillebrand beaamt: "Het is hier schitterend. Ik ben veel en graag buiten maar ik moet je eerlijk bekennen dat ik het liefst loop met een golf tas op de rug. Ik golf regelmatig, het is een aparte vorm van 'zen-boeddhisme' om enkele uren helemaal geconcentreerd te zijn op dat ene moment, die ene bal. Er zijn ook mensen, die menen dat golf geen sport is, maar daar kijk ik echt anders tegenaan. Naast dat heerlijke buiten golfen, ben ik sinds een half jaar ook aan het fitnessen." Bevalt dat? "Ik zet me ertoe, maar heb de fase nog niet bereikt dat ik er vooraf van geniet en zin heb om te gaan. Als ik thuis kom, voel ik me wel lekker en voldaan." Het landschap waarin we wandelen doet denken aan onze jeugd. Beiden brachten we hier wel vakanties door. Rob: "Bovendien vier ik in juni hier in Châlet St. Helena mijn éénjarig huwelijksfeest!"

Leerzaam

Rob Hillebrand werkte gedurende ruim 25 jaar in diverse functies bij Delta Lloyd. "Ik studeerde Rechten en verwachtte eigenlijk de advocatuur in te gaan. Toen ik afstudeerde, was de markt heel lastig. Ik besloot in te gaan op het aanbod om te gaan werken bij Delta Lloyd, waar ik tijdens mijn studie ook vijf weken stage had gelopen. Ik ging werken op de afdeling Rechtsbijstand en kon dus ook wel wat met mijn studie doen. Als jong 'broekie' werd ik op enig moment benaderd om een verwerkingsafdeling te gaan leiden. Zo rolde ik van de ene in de andere functie."

Uiteindelijk kwam Hillebrand in de Raad van Bestuur van Delta Lloyd en nu in de Raad van Bestuur van UVIT. Wat waren de meest nuttige ervaringen in zijn loopbaan? "Toen ik net leiding gaf, ben ik in de OR gegaan. Leerzaam en interessant om, begin dertig, te leren hoe besluitvormingsprocessen lopen. Later werd ik directiesecretaris bij dezelfde Raad van Bestuur, die ik 'het leven zuur' had gemaakt. Toen ik de toenmalige voorzitter vroeg waarom hij toch voor mij koos op deze positie, terwijl we daarvoor regelmatig tegenover elkaar hadden gestaan, zei hij wijs: 'Ach joh, dat hoort bij de rol...' Het is tot op de dag van vandaag ook hartstikke nuttig om op de 'werkvloer' te zijn begonnen. Ik heb bij Delta Lloyd in 25 jaar wel tien verschillende functies vervuld. Ik heb o.a. in Londen gewerkt, ben voorzitter

De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

ter van OHRA geweest en uiteindelijk in de Raad van Bestuur terecht gekomen. Een groot deel van mijn leven ligt daar en ik heb het gevoel dat ik, ook al heb ik ogenschijnlijk lang bij één concern gewerkt, in veel bedrijven heb kunnen meewerken. Ik kijk op nagenoeg de gehele periode bij Delta Lloyd met enorm veel plezier terug. Het feit dat ik niet zo leuk ben vertrokken, doet daar niets aan af. Ik zie nog met regelmaat ex-collega's van Delta Lloyd en vind het nog steeds een prachtig bedrijf."

Verandering

Het jaar 2007 was een bewogen jaar: Hillebrand vertrok bij Delta Lloyd, trouwde met Jolanda Tjihuis, destijds directievoorzitter Schade bij Delta Lloyd, en trad na een korte sabbatical-periode in dienst bij UVIT, de fusiecombinatie van Univé, VGZ/IZA en TRIAS. Never a dull moment? "Het is ongelooflijk wat een veranderingen er op me af zijn gekomen. Ik ben blij dat ik de keuzes heb gemaakt zoals ik ze heb gemaakt. Het is bovendien louterend te ervaren hoeveel mensen, zowel in werk- als in privé sfeer je steunen of juist niet. Het is het allemaal waard!" Welke plaats neemt zijn werk voor hem in? "Werk is ontzettend belangrijk. Dat is het altijd geweest, en ook nu nog werk ik veel en hard. Toch is er een verschil. Vroeger had ik een baas, Hans-Eric Jansen, die vaak zei dat hij als regel het weekend gebruikte om op te laden voor de week en niet om achterstallige stukken door te lezen. Inmiddels lukt het mij redelijk dat ook te doen... Hoewel ik nog steeds wel de behoefte heb om me in het weekend voor te bereiden op de week die komen gaat. En ik heb er veel plezier in om veel energie te steken in de aandachtsgebieden die ik nu bij UVIT heb." Rob is bij UVIT verantwoordelijk voor onder meer de backoffice activiteiten, ICT en facilitair management. Het integreren van systemen, processen en vestigingen ligt voor een belangrijk deel op zijn bord. "Er moet veel gebeuren, de blauwdrukken liggen er en die moeten we gaan invullen. Het is geweldig om de betrokkenheid organisatiebreed te zien. Mensen hebben passie en zijn bereid zich te ontwikkelen. Maar natuurlijk doet veranderen op onderdelen ook pijn: verandering van werk, misschien zelfs van werkplek... Het is een zorgvuldig traject waaraan ik graag mijn steentje bijdraag."

Inspiratie

Hillebrand werkt inmiddels meer dan 25 jaar in de verzekeringsbranche. Waar lag zijn passie toen hij achttien was? "In de muziek! Toen ik vijftien was, speelde ik veel gitaar. Ik was een van die 'zeldzame' teenagers die zowel van de Beatles als van de Stones hield, een onmogelijke combinatie. Maar, mijn grote held is Frank Zappa! Hoe hij in staat was om modern-klassieke invloeden in popmuziek te laten weerklinken..." Toch geen

carrière in de muziek nagestreefd? "Ik droomde in die tijd wel van volle zalen en dan muziek maken. Later boog ik die ambitie om: het muziektheater, cabaret, dat was het! Uiteindelijk concludeerde ik dat artiesten ook publiek en fans nodig hebben... en ging ik Rechten studeren. Ik was ondanks mijn passie waarschijnlijk niet getalenteerd genoeg. Dus ik behoor nu tot het publiek." Toch is die liefde voor muziek nooit voorbijgegaan. "Ik luister heel erg veel muziek. Modern klassiek, Philip Glass, Barber..., ik heb eigenlijk altijd muziek op en haal er ook inspiratie uit. Af en toe komt Suzanne, Jolanda's dochter van dertien, binnen en vraagt dan misprijzend: 'Wat is dit?'" Waarop ik alleen maar kan zeggen: 'Dat is...muziek.'" Stel dat je een dag mag doorbrengen met een viertal mensen van wie jij inspiratie denkt te krijgen of die jou fascineren? Zonder aarzeling: "Allereerst Tiger Woods. Golfen is een van mijn passies. Zo mag ik over enkele weken op de St. Andrews baan in Schotland spelen. Dat wordt een piekervaring! Naast Woods zou ik ook Barack Obama wel willen ontmoeten, om hem te vragen wat hem drijft en hoe hij zijn toekomst en die van de V.S. ziet. De Dalai Lama. En uiteraard zou ik Frank Zappa hebben willen ontmoeten!"

Tijd

Heeft hij daar tijd voor? "Ik werk niet minder hard, maar efficiënter en hopelijk effectiever. Ik hoop over enige jaren, met een aanvullende theoretische basis – ik wil weer gaan studeren – weer beter te zijn in het vak 'change management' en 'coaching'. Ik verdiep me sinds enkele jaren in het vakgebied van management en psychoanalyse, zeg maar het denk- en werkgebied van onder meer Staallekker en Kets de Vries. Zeer nuttig, het heeft mij flink aangespoord tot denken over mijzelf en mijn omgeving. Het is confronterend maar je leert

Rob Hillebrand (1955) studeerde Rechten in Leiden, en trad in 1982 in dienst van Delta Lloyd. Hij vervulde er diverse functies, onder meer als voorzitter van OHRA en vanaf 2003 als lid van de Raad van Bestuur. Eind december 2006 verliet hij Delta Lloyd, waarna hij in oktober 2007 in dienst trad van UVIT als lid van de Raad van Bestuur, de fusiecombinatie van Univé, VGZ-IZA en TRIAS. Hillebrand is getrouwd en woont samen met Jolanda en haar dertienjarige dochter Suzanne in Blaricum.

wel veel over je kracht en valkuilen."

Wat maakt hem nu geschikt voor zijn huidige positie? Hillebrand: "Dat heb ik mij de laatste maanden, toen ik mij weer op de arbeidsmarkt begaf, ook afgevraagd. Wat denk ik helpt, is dat ik meestal rustig ben, ook onder druk, goed kan luisteren, en inmiddels redelijk kan relativeren. Ik ben nu enkele maanden in dienst bij UVIT, en heb inmiddels scherp voor ogen wat ik de komende tijd wil doen. Ik ben analytisch en gestructureerd in mijn werk. En ik maak inmiddels dus wel tijd voor privé-zaken en zeker ook voor reflectie."

Welk boek ligt op het nachtkastje? "ik heb zojuist het boek 'How Starbucks saved my life' van Michael Gates Gill uitgelezen, over een man die op de top van zijn carrière alles kwijtraakt en uiteindelijk gelukkiger dan ooit is met zijn baan bij Starbucks. Een fascinerend, overigens wel typisch Amerikaans, boek. En daarvoor heb ik 'Nietzsches Tranen' van Irvin Yalom gelezen. Maar natuurlijk is het ook nodig om veel stukken te lezen rondom UVIT, de strategie en de markt." De rode bordjes volgend zijn we sneller dan verwacht bij ons beginpunt aankomen. Zonder dralen verplaatsen we ons dan ook naar de dichtstbijzijnde brasserie waar ons een heerlijke wijn wachten. ■

