

Een wandeling met Wim van der Meeren

voorzitter Raad van Bestuur CZ

We spreken af in Breda, de woonplaats van Wim van der Meeren, voorzitter van de Raad van Bestuur van zorgverzekeraar CZ. De sneeuw dwarrelt naar beneden als wij een frisse wandeling aanvangen vanuit het huis van Wim. Een gesprek over carnaval, de zorgsector, CZ en positief leven.

Hoewel Wim van der Meeren, sinds ruim drie jaar voorzitter van CZ, hard werkt, is het duidelijk dat hij naast zijn werk meer passies heeft. In zijn huis hangen prachtige zwart-witfoto's, portretten die hij zelf maakt en ontwikkelt in zijn eigen doka. "Een hobby die ik al meer dan veertig jaar beoefen, ouderwets, op ambachtelijk barietpapier." Hij fotografeert mensen, en geen natuur. "Toch heb ik heel veel met de natuur, kijk maar eens hoe prachtig wij hier wonen aan de rand van de stad. Vaak wandel ik samen met mijn vrouw Winny 's avonds nog even een rondje hier. Een minuut of veertig en het hoofd is weer leeg." We lopen de naastgelegen weilanden in, richting het nog particulier bewoonde Landgoed Burgst. Je zou niet zeggen dat verderop in de stad car-

naval wordt gevierd. Wat heeft hij daarmee? "Niet veel meer. Ik groeide op in Eindhoven en woon nu al weer 21 jaar in Breda. Maar ik ben weggeweest, hè, naar de provincie Gelderland, en het doet me niet zoveel meer. Mijn eerste echt betaalde baantje als kind was overigens het beschilderen van carnavalsmedailles."

Hij kreeg zijn liefde voor de natuur niet zozeer mee van thuis. Zijn vader was gemeenteambtenaar in Eindhoven. Door hem leek het Van der Meeren interessant om gemeentesecretaris van een grote stad te worden. Bij toeval werd hij chef Volksgezondheid bij de Provincie Gelderland. Zo ontwikkelde hij zijn affiniteit voor de zorgsector en ook voor het besturen. "Ik was bezig met beleid, maar had veel contact met mensen die in de sector zelf werkten. Dat sprak mij eigenlijk meer aan. Mijn eerste schreden in het 'veld' zette ik als directeur van een verpleeghuis."

Complex

Nadat hij vervolgens bestuursfuncties in de ziekenhuisbranche vervulde, stapte hij in 2009 over naar CZ als opvolger van Mike Leers. Veel collega's begrepen in eerste instantie niet waarom Van der Meeren de overstap maakte en vermoedden dat hij de complexiteit van een ziekenhuis zou missen. "Och, dat is niet zo. CZ is ontzettend interessant, en als organisatie niet zozeer complex, de omgeving is echter zeer complex. Maatschappelijke ontwikkelingen, zorgkosten, marktwerking, veel stakeholders: het is een fascinerende tijd."

Hij schuwt het debat niet. Over selectieve zorginkoop, over de rol van de zorgverzekeraars, de betaalbaarheid van het zorgstelsel. "Ik wil mijn taak goed invullen. Ik twitter veel, heb vrolijke twitterdebatten, onder meer met Tweede Kamerleden zoals Renske Leijten (SP), schrijf een column voor medewerkers en ben altijd bereid om bijvoorbeeld voor nieuwszender BNR een standpunt in te nemen. Er gebeurt veel en wij als CZ willen ons profileren als eigentijdse en tikkeltje eigengereide verzekeraar. Fantastisch,

OVER WIM VAN DER MEEREN

Wim van der Meeren (1955) studeerde Politicologie en Bestuurskunde aan de Universiteit van Nijmegen. Na enkele jaren te hebben gewerkt als Chef Volksgezondheid bij de Provincie Gelderland stapte hij in 1986 over naar de zorgsector. Hij was onder meer Directievoorzitter van het Drechtsteden Ziekenhuis en lid van de Raad van Bestuur van het St. Elisabeth Ziekenhuis in Tilburg. Sinds 2009 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van zorgverzekeraar CZ en vervult hij diverse nevenfuncties in het verlengde daarvan. Wim van der Meeren is getrouwd en woont in Breda.



De Wandeling is een rubriek waarin Monique de Vos in de buitenlucht een verfrissende ontmoeting heeft met smaakmakers uit de financiële dienstverlening, om zo meer te weten te komen over 'de vent achter de tent'. Monique de Vos is directeur van Chasse Executive Search in Den Haag.

we hebben weer flink wat nieuwe verzekerden mogen verwelkomen per 1 januari."

We stappen stevig door, het is rond het vriespunt. Gezond en ontspannend weer! Als je over Wim van der Meeren leest of praat, krijg je het beeld dat hij een positief, hartelijk, aimabel mens is. Een zondagskind, een optimist, een man van oneliners, aardig. Klopt dat beeld? "Ik hoop het eigenlijk wel. Ik sta heel positief in het leven, ik heb dan ook een bijzonder mooi en leuk leven. Ik ben al bijna veertig jaar gelukkig getrouwd, ik heb drie geweldige dochters, vijf kleinkinderen, altijd leuke banen gehad, leuke vrienden."

Ruimte

Heeft hij ooit tegenslag gehad? "Eigenlijk ben ik wel een zondagskind. Hoewel, ik heb vroeger veel gesurft. En soms moet je een beetje op 'de juiste golf' meegaan, het juiste moment kiezen. En ik heb bazen gehad die vertrouwen in mij hadden en mij dingen lieten doen die misschien op basis van mijn leeftijd en ervaring niet zo voor de hand lagen. Ik kreeg altijd ruimte."

Hij is geen workaholic. "Ik geloof ook niet dat de beste bestuurders degenen zijn die altijd aan het werk zijn. Je moet afstand nemen. Ik werk hard, maak heus veel uren en ben ook wel een paar avonden per week zakelijk actief. Maar ik vind ook, en zeker in de weekeinden, tijd voor ontspanning. Een vrijdagavond een zakelijke afspraak? Uitgesloten, tenzij het een ontspannend element in zich heeft en mijn vrouw Winny mij kan vergezellen." Bij ontspanning hoort een goed glas wijn ("bij voorkeur Italiaanse") en een goede maaltijd. Soms een goed boek. En fotografie. Zijn voorganger, Mike Leers, was bepaald geen onbekende in de sector. CZ was bijna synoniem met

Mike Leers. En uiteraard is hij een andere persoonlijkheid. Wat is er vooral veranderd? "Mike wist natuurlijk heel veel, zat overal echt goed bovenop. Ik maak meer gebruik van de kennis en visie die in de organisatie aanwezig is en daardoor verwacht, eis ik ook meer van mensen. Ik hoef niet alles zelf te kunnen, ik moet het wel kunnen begrijpen en aan anderen kunnen uitleggen."

Hoe staat hij, vermoedt hij, bekend in de organisatie? "Ik denk wel dat ik toegankelijk ben, hoewel, ook vanwege je functie is er toch altijd een bepaalde afstand. Je moet dus actief feedback ophalen in je organisatie. Ik eet regelmatig in ons bedrijfsrestaurant, de soep is heerlijk, en ook dan proef je de sfeer in je eigen bedrijf." En de sfeer in en rondom de sector? "Zowel binnen Zorgverzekeraars Nederland, als in overleg met zorgverleners, maar ook met de minister en staatssecretaris die onlangs een 'rondje langs de velden' maakten, heb ik afstemming. Ik denk dat helder is welke kant we op moeten. We moeten de solidariteit tussen gezonde en zieke mensen niet overschatten, zoveel is ook duidelijk geworden. Maar we moeten 'm wel overeind houden. Nederland heeft een van de beste zorgstelsels in Europa. En daar moeten we zuinig én kritisch op zijn."

Het rondje door het sneeuwlandschap zit erop. We hadden nog uren kunnen wandelen en praten over de aangeraakte thema's. ■

Fotografie: Ton van Til