

FUNCTIEPROFIEL

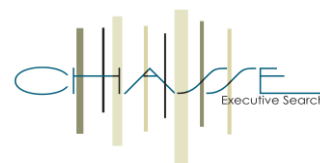
Organisatie:

**Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek
(NWO)**

Functie:

**Lid Raad van Bestuur / Domeinvoorzitter Sociale en
Geesteswetenschappen**

Chasse Executive Search
Januari 2023



1

1. Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO)

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) zet zich in voor een sterk wetenschapsstelsel in Nederland. Daartoe bevordert NWO de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek en initieert en stimuleert NWO nieuwe ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderzoek. NWO stimuleert nationale en internationale samenwerking – binnen de wetenschap, en met de maatschappij – investeert in grote onderzoeksfaciliteiten, bevordert strategievorming en kennisbenutting en beheert onderzoeksinstituten. NWO financiert meer dan 6.300 onderzoeksprojecten aan universiteiten en kennisinstellingen. Jaarlijks is hier een bedrag mee gemoeid van meer dan 1 miljard euro.

NWO richt zich op alle wetenschappelijke disciplines en onderzoeksvelden. De middelen worden ingezet via nationale competitie op basis van kwaliteit en onafhankelijke beoordelings- en selectieprocedures.

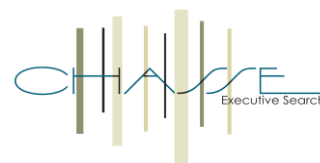
Ontwikkeling

Wetenschap en samenleving zijn voortdurend in beweging en dat vraagt van NWO ook voortdurende aanpassing van zijn organisatie en werkwijzen. Na een wetswijziging is vanaf 2017 een nieuw organisatiemodel van kracht geworden. Doel van het nieuwe model is de slagkracht, toegankelijkheid en transparantie van de organisatie te bevorderen om zo beter te kunnen bijdragen aan de wetenschappelijke en maatschappelijke uitdagingen. De vernieuwde organisatie maakt het gemakkelijker om over disciplinaire grenzen heen te werken, versterkt het organiserend vermogen, zorgt dat NWO zich meer strategisch positioneert, middelen flexibeler kan inzetten en meer werkt vanuit één samenhangende programmering. Sterker dan voorheen bevordert NWO de samenwerking en samenhang: tussen onderzoekers, tussen disciplines, tussen universiteiten en kennisinstellingen onderling, tussen nationaal en internationaal, en tussen wetenschap en belanghebbenden in de samenleving.

NWO blijft zich verder ontwikkelen tot een brede, nationale onderzoeksorganisatie die medeverantwoordelijkheid neemt voor de Nederlandse wetenschap en het belang daarvan voor welzijn en welvaart. Daarbij betreft NWO de overheid, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven. Dit alles heeft zijn weerslag gevonden in het nieuw strategisch plan 2023-2026 'Wetenschap werkt!' dat in juli 2022 is overhandigd aan de minister van OCW. In het strategisch plan is de visie op onderzoek in Nederland in 2030 geformuleerd waarmee NWO haar missie gaat verwezenlijken, werkend vanuit de rollen als financier, uitvoerder en verbinder.

Missie en strategie

NWO bevordert wetenschappelijk onderzoek van wereldklasse. Dit onderzoek heeft wetenschappelijke en maatschappelijke impact. NWO heeft voor 2023-2026, 38 ambities geformuleerd waarlangs zij haar missie gaat verwezenlijken.



2

De NWO-strategie 2023-2026 *Wetenschap Werkt!* is [hier](#) terug te lezen.

Visie op het Nederlands onderzoek in 2030

De wetenschap verwondert, inspireert en staat midden in de samenleving. Het onderzoek in Nederland is vernieuwend, aantrekkelijk en toonaangevend in de wereld. De samenleving erkent en herkent het belang van een nieuwsgierige en onderzoekende houding. De samenleving vertrouwt op en participeert in grensverleggend onderzoek, omdat dit een essentiële bijdrage levert aan onze toekomst: fantastische nieuwe ideeën, inzichten en toepassingen waarvan we voorheen nog niets wisten, en ook concrete oplossingen voor vraagstukken waarmee we in het hier en nu mee te maken hebben.

Voor deze visie in 2030 zijn vier bouwstenen belangrijk:

- Een gezonde onderzoekscultuur.
- Een robuust onderzoeksstelsel.
- Coherente onderzoeksagenda's.
- Onbelemmerd samenwerken.

Meer informatie over de bouwstenen is [hier](#) terug te lezen.

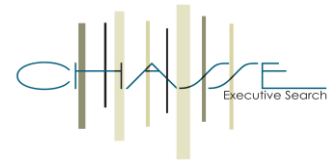
Governance

NWO is een zelfstandig bestuursorgaan met wettelijk vastgelegde taken. De organisatie valt onder de verantwoordelijkheid van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

De [raad van bestuur](#) is eindverantwoordelijk voor uitvoering van de taken van de gehele koepel. De [raad van toezicht](#) staat desgevraagd of uit eigen beweging de RvB met raad ter zijde en heeft een [auditcommissie](#) die de raad van bestuur adviseert over de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag.

De [adviesraad](#) kan de raad van bestuur gevraagd en ongevraagd adviseren over voor NWO relevante ontwikkelingen in samenleving en wetenschap. Onder de raad van bestuur ressorteren domeinbesturen, onderzoeksinstituten en regie-organen (tijdelijke aanstuuringsorganen). Belangrijk voor NWO is de kwaliteit, zorgvuldigheid en transparantie van het beoordelingsproces en projectbeheer.

De [governance](#) van NWO is vastgelegd in de NWO-wet en reglementen. Uit oogpunt van goed governance, kwaliteit, zorgvuldigheid en transparantie zijn de NWO-subsidieregeling en een aantal interne regelingen vastgesteld.



3

2. Aanleiding van de vacature

Per 1 januari 2023 is het lid van de Raad van Bestuur tevens voorzitter van het domein Sociale en Geesteswetenschappen teruggetreden waardoor per die datum de vacature voor Lid van de Raad van Bestuur tevens Domeinvoorzitter Sociale en Geesteswetenschappen van NWO ontstaat. De berichtgeving omtrent het ontstaan van de vacature is [hier](#) terug te lezen.

Tot de benoeming en indiensttreding van het nieuwe lid van de Raad van Bestuur wordt de positie op interim-basis door Prof. Mr. Hans de Bruijn vervuld.

3. Bestuur en Organisatie

De NWO-organisatie bestaat uit vier domeinen die het gehele wetenschappelijke veld omvatten. De besluitvorming is geconcentreerd onder centrale leiding van een raad van bestuur (RvB). De raad van bestuur bestaat uit een voorzitter, een portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën (beiden fulltime) en vier wetenschappelijke leden die elk tevens voorzitter zijn van een van de domeinbesturen (Exacte en Natuurwetenschappen, Toegepaste en Technische Wetenschappen, Sociale en Geesteswetenschappen en Zorgonderzoek en Medische wetenschappen). De onder de NWO-verantwoordelijkheid vallende wetenschappelijke instituten rapporteren rechtstreeks aan de raad van bestuur, ondersteund door een institutenorganisatie die onder de raad van bestuur is gepositioneerd. Voor de rol als verbinder en domeinoverstijgende samenwerking is een aparte programmadirectie ingesteld die zorgt voor de besluitvorming van de RvB over de Nationale Wetenschapsagenda (NWA) en het Kennis en Innovatie Contract (KIC).

Binnen NWO is daardoor één bureauorganisatie die een goede balans kent tussen aansluiting op domeinen en disciplines en ruimte voor doorsnijdende invalshoeken. Als zelfstandig bestuursorgaan valt NWO onder de verantwoordelijkheid van het ministerie van OCW. Er is een toezichtstructuur met een raad van toezicht. De leden hiervan zijn afkomstig uit de wetenschap en maatschappij (private en publieke sector).

De leden van de raad van bestuur dragen gezamenlijk integrale verantwoordelijkheid voor de strategie, het bestuur, het beleid en het beheer van de instituten en de bedrijfsvoering van NWO, inclusief de programmering, instrumentatie en budgettoekenningen. Tot deze verantwoordelijkheid behoren ook een integer, transparant en fair systeem van subsidieverlening en goede verbindingen tussen domeinen onderling en tussen domeinen en instituten.

Overige taken van de raad van bestuur zijn:

- Het benoemen van de besturen en directeuren van de domeinen, regieorganen en NWO-brede programmacommissies en de leden van de adviesraad;

- Het – op transparante wijze – bepalen van de budgetverdeling over domeinen en het meerjarige basisbudget voor de institutenorganisatie;
- Het (goed)keuren van de begrotingen en de financiële verantwoordingen van domeinbesturen, regieorganen en institutenorganisatie;
- Het dragen van de verantwoordelijkheid voor de programmering en financiering van door de raad van bestuur geïnitieerde of geaccordeerde domeindoorsnijdende brede initiatieven.

NWO streeft naar een evenwichtige samenstelling van het bestuur qua expertise en diversiteit.

Opgave

De raad van bestuur geeft op samenbindende wijze leiding aan NWO met één gezicht, cultuur en werkwijze en met een centrale sturing gericht op de versterking van de samenwerking binnen de organisatie en van de verbinding van het centrale bestuur met de wetenschap. De vier wetenschappelijke leden van de raad van bestuur spelen hierbij een belangrijke rol doordat zij tevens voorzitter zijn van één van de vier domeinen van NWO.

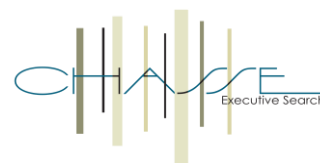
Verantwoordelijkheden

De vier wetenschappelijke leden raad van bestuur, domeinvoorzitters:

- dragen als lid van een collegiale raad van bestuur primair een NWO-brede verantwoordelijkheid en geven sturing aan het nieuwe NWO en de daarbij passende samenwerking en verbinding naar binnen en buiten;
- zijn als domeinvoorzitter tevens inspirerende en gezaghebbende boegbeelden voor en van hun domein;
- hebben de verantwoordelijkheid voor nader te bepalen NWO-brede en domeindoorsnijdende thema's;
- vervullen een brugfunctie tussen de wetenschappelijke programma's en de gemeenschap van hun domein, overheden en publieke instellingen, het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties ten behoeve van kennisbenutting (inclusief de samenwerking in het kader van het Kenis en Innovatie Convenant (KIC) en de nationale wetenschapsagenda);
- zijn verantwoordelijk voor de (inter)nationale samenwerking en afstemming van onderzoek en infrastructuur binnen hun domein.

Domein Sociale en Geesteswetenschappen

Het NWO-domein Sociale en Geesteswetenschappen stimuleert excellent onderzoek op het terrein van de sociale en geesteswetenschappen. Hiervoor zijn verschillende financieringsinstrumenten beschikbaar. De resultaten van het onderzoek komen ten goede aan de wetenschap aan maatschappelijke organisaties, de culturele sector en aan het bedrijfsleven.



5

Bestuur

SGW heeft een domeinbestuur dat verantwoordelijk is voor de ontwikkeling van het beleid. Het domeinbestuur besluit over de toewijzing van financiële middelen. Leden zijn toonaangevende hoogleraren op het gebied van de sociale of geesteswetenschappen. Ze zijn werkzaam bij een Nederlandse universiteit of onderzoeksinstituut. Daarnaast is het domeinbestuur aangevuld met een maatschappelijk lid van buiten de wetenschap. De voorzitter maakt deel uit van de NWO-brede Raad van Bestuur. Dit bestuur is een collegiaal bestuur. Gezamenlijk vertegenwoordigen de leden van de Raad van Bestuur de volle breedte van de wetenschap.

Meer informatie over de samenstelling van het domeinbestuur SGW, de onderzoeksgebieden, het Wetenschappelijk Adviescollege van het domein SGW, de publicatieculturen, de SGW-tafels en internationalisering is [hier](#) terug te vinden.

4. Profiel en functie-eisen

De wetenschappelijke leden van de raad van bestuur, domeinvoorzitters

- zijn vooraanstaande wetenschappers met ruime bestuurlijke ervaring en bezitten de eigenschappen om NWO als geheel en het domein in het bijzonder als inspirerend en gezaghebbend boegbeeld te vertegenwoordigen;
- hebben substantiële bestuurlijke ervaring opgedaan en een daarbij passend relevant en actueel netwerk (politiek, maatschappij, bedrijfsleven) ontwikkeld;
- beschikken op basis van een uitstekende – bij voorkeur ook internationale – onderzoekservaring over een brede wetenschappelijke kennis over en van hun domein en zijn in staat om deze te vertalen naar de toepassing hiervan in de maatschappij;
- hebben zicht op en inzicht in de belangrijkste strategisch-inhoudelijke ontwikkelingen in hun domein;
- hebben kennis van het Nederlandse wetenschapsfinancieringslandschap en bezitten het vermogen om over wetenschappelijke domeinen heen samen te werken en daarbij de verbinding te zoeken met de maatschappij;
- combineren strategisch inzicht met implementatie- en overtuigingskracht in een complexe omgeving van hoogopgeleide professionals;
- sturen nadrukkelijk op de hoofdlijnen en kunnen complexe vraagstukken vertalen in eenvoudige en werkbare oplossingen;
- hebben een uitstekend vermogen om samen te werken en zijn in staat mensen aan zich te binden, ook in de verantwoording over moeilijke besluiten die niet in het belang van het eigen domein zijn;
- communiceren open en transparant en hebben integriteit, inclusief leiderschap en diversiteit hoog in het vaandel staan en handelen daar ook naar.

Aanvullend voor

- domeinvoorzitter Sociale en Geesteswetenschappen: Gebleken ervaring met het samenbrengen van een grote diversiteit aan disciplines;
- domeinvoorzitter Toegepaste en Technische Wetenschappen: Gebleken ervaring met kennistransfer van academie naar MKB en ander bedrijfsleven;
- domeinvoorzitter Exacte en Natuurwetenschappen: Affiniteit met en kennis/begrip van de (doorgaans lange termijn-) programmering van onderzoek in faciliteiten of instituten buiten of binnen NWO.

Gelet op de samenstelling van de Raad van Bestuur en de gewenste diversiteit daarbij gaat – bij gelijke geschiktheid – de voorkeur uit naar de benoeming van een vrouwelijk lid van de Raad van Bestuur.

5. Aanstelling en bezoldiging

De functie van wetenschappelijk lid raad van bestuur, domeinvoorzitter is – in beginsel – een halftijds functie. De benoeming vindt plaats door de minister van OCW voor een periode van drie jaar met de mogelijkheid tot herbenoeming voor een tweede termijn van (maximaal) drie jaar. De functie is niet verenigbaar met een bestuursfunctie aan een universiteit of onderzoeksinstelling.

6. Procedure

NWO heeft Chasse Executive Search verzocht de executive search naar het Wetenschappelijk Lid van de Raad van Bestuur tevens Domeinvoorzitter Sociale en Geesteswetenschappen te begeleiden. Voor de procedure is een Benoemingsadviescommissie (BAC) ingesteld. Vanuit Chasse wordt de procedure begeleid door Ferdi de Lange, partner. De planning is als volgt:

Datum	Activiteit
13 januari t/m 17 februari 2023	<ul style="list-style-type: none">▪ Openstelling vacature: vrijdag 13 januari 2023 t/m vrijdag 3 februari 2023▪ <u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse Executive Search.▪ Verdiepende gesprekken met kandidaten door Chasse: maandag 6 t/m woensdag 15 februari 2023▪ Toesturen kandidatenoverzicht aan de BAC: vrijdag 17 februari 2023.
20 t/m 24 februari 2023	<ul style="list-style-type: none">▪ Bespreken kandidatenoverzicht en kandidatenselectie door de BAC.▪ Tussentijds informeren Ministerie van OCW.
1 t/m 31 maart 2023	<ul style="list-style-type: none">▪ 1^e gespreksronde kandidaten met de BAC (circa 3 tot 4 kandidaten): nog te bepalen (1 t/m 3 maart 2023)

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2^e gespreksronde kandidaten met de BAC (maximaal 2 kandidaten): nog te bepalen (6 t/m 10 maart 2023) ▪ Besluit over de voorkeurskandidaat. Terugkoppeling in de RvT over de voorkeurskandidaat. ▪ Afronding procedure: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informeren van/kennismaken met RvB. ▪ Horen van domeinbestuur en eventueel gesprek met delegatie medezeggenschap. ▪ Informeel afstemmen voordracht met OCW. ▪ Arbeidsvoorwaardengesprek met de voorkeurskandidaat. ▪ Terugkoppeling met de RvT en definitieve voordracht aan OCW.
April 2023	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Benoeming door de Minister van OCW.
Zo spoedig mogelijk	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Start wetenschappelijk lid raad van bestuur en voorzitter van het domein Sociale en Geesteswetenschappen NWO.

Benoemingsadviescommissie

De samenstelling van de Benoemingsadviescommissie is als volgt:

- Dirk Jan van den Berg, voorzitter Raad van Toezicht (voorzitter BAC).
- Adriana Esmeijer, lid Raad van Toezicht.
- Marcel Levi, voorzitter Raad van Bestuur.
- Odile Heynders, lid domeinbestuur SGW.
- José van Dijk, extern lid.