

**Innovation
Quarter**

*investeren &
innoveren in
Zuid-Holland*



F U N C T I E P R O F I E L

Organisatie:

InnovationQuarter

Functie:

Hoofd Investeren

Chasse Executive Search
Versie: 24 oktober 2023

1. Inleiding

InnovationQuarter is op zoek naar een Hoofd Investeren. Een professional met verstand van ondernemen die bekend is met innovatietrajecten, ecosysteem-ontwikkeling en publiek-private samenwerkingsprojecten. Iemand met een échte venture capital mentaliteit. Een betrokken leider en teamspeler die maatschappelijk impact wil maken en zich als een vis in het water voelt in een groeiende, dynamische organisatie die volop in ontwikkeling is.

2. InnovationQuarter

InnovationQuarter is de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) voor Zuid-Holland. Het is een van de negen zelfstandige, regionale ontwikkelingsmaatschappijen in Nederland, allen ooit opgericht om de economische achterstand van een regio op te lossen en de lokale economie aan te jagen. In het geval van Zuid-Holland was er nooit sprake van een achterstandsregio, maar wel van een regio met een onderbenut innovatiepotentieel.

Sinds 2014 werkt InnovationQuarter daarom aan het duurzaam versterken van de economische structuur én het ontsluiten van het innovatieve vermogen van de regio Zuid-Holland.

Het in Zuid-Holland gevestigde mkb dat werkt aan kansrijke innovaties, kan bij InnovationQuarter aankloppen voor meer financiële armslag, voor een algemeen ondernemersadvies en – meer in het algemeen - voor oprechte en diepgaande betrokkenheid.

InnovationQuarter wil dus niet alleen nieuwe investeringen realiseren en banen creëren. Het wil de regio Zuid-Holland slimmer, gezonder en schoner maken door:

- samenwerking te organiseren tussen ondernemers, kennisinstellingen en de overheid om nieuwe business te realiseren (**Innoveren**),
- vernieuwende en snelgroeiende bedrijven te financieren (**Investeren**),
- buitenlandse bedrijven te helpen bij het vestigen in Zuid-Holland en Zuid-Hollandse bedrijven te helpen bij het ondernemen in het buitenland (**Internationaliseren**).

Daarnaast helpt InnovationQuarter via de business unit Strategie & Communicatie het vestigingsklimaat voor de hele regio te verbeteren via gezamenlijke strategieontwikkeling, uitvoering van de Human Capital Agenda Zuid-Holland, netwerkevenementen, lobby en branding van de regio.

Neutrale speler, zonder winst oogmerk

InnovationQuarter is een onderneming met publieke aandeelhouders. Het is een neutrale speler zonder winst oogmerk. Het is een privaatrechtelijke organisatie, die publiek gefinancierd is. Aandeelhouders en financiers zijn naast het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat regionale overheden, kennisinstellingen en medische centra.

Hoog risico. Veel impact

Financieel en maatschappelijk rendement gaan hand in hand. Samen met partners bouwt InnovationQuarter aan ecosystemen waar ondernemers en investeerders elkaar ontmoeten en ondernemers toegang krijgen tot kapitaal. De inbreng gaat verder dan alleen het verstrekken van kapitaal: Ook na de transactie is InnovationQuarter een hands-on partner en voelt zich medeverantwoordelijk voor het behalen van financieel en maatschappelijk succes.

Investeren

Met ruim € 300 miljoen in fondsen in beheer is InnovationQuarter een van de meest actieve investeerders van Nederland. De focus daarbij ligt op disruptieve startups en scale-ups die bijdragen aan een schonere, slimmere en gezondere wereld. InnovationQuarter investeert in een zestal sectoren, te weten: Energie & Chemie, Life Sciences & Health, Maritiem & Haven, Digital Technology & Cybersecurity, Hightech maakindustrie & Aerospace en Horticulture & Food. De grootste 'exposure' is in de Life Science & Health- en Tech- sectoren die zich goed lenen voor investeringen tussen de € 250.000 en € 5 miljoen.

InnovationQuarter investeert vanuit vier fondsen: InnovationQuarter Capital, UNIIQ, ENERGIIQ en het Energietransitiefonds Rotterdam. Daarnaast beheert het ook de CoronaOverbruggingsLening (COL) leningenportefeuille.

InnovationQuarter Capital

InnovationQuarter Capital (11 m/v) investeert risicokapitaal in innovatieve startups en innovatief mkb. Het fonds investeert met een langetermijnfocus en daardoor kan het investeren in relevante technologieën die een positieve bijdrage leveren aan onze toekomst. Het fonds heeft ruim € 140 miljoen. gecommiteerd kapitaal - deels via beschikbaar gestelde EU-middelen- tot haar beschikking en biedt een omvangrijk netwerk van investeerders om co- en vervolffinancieringen te maximaliseren met flexibele financieringsinstrumenten tot € 5 miljoen. De portfolio bestaat inmiddels uit ruim 50 bedrijven, drie fonds-in-fonds investeringen en er hebben al een aantal mooie exits plaatsgevonden. Het fonds is revolverend.

UNIIQ

Het proof-of-concept fonds UNIIQ (5 m/v) helpt ondernemers om hun unieke innovatie sneller naar de markt te brengen. Het biedt academische spin-offs en vroege fase startups met disruptieve innovaties het startkapitaal om hun plannen te realiseren en de meest risicovolle fase van het concept tot veelbelovend bedrijf te overbruggen. Het fonds UNIIQ is opgericht door Erasmus MC, TU Delft, Universiteit Leiden en InnovationQuarter, en wordt mede mogelijk gemaakt door de Europese Unie, de Provincie Zuid-Holland en de gemeenten Rotterdam, Den Haag en Leiden. Inmiddels is ook de Erasmus Universiteit toegetreden tot UNIIQ. Het fonds heeft € 34 miljoen gecommiteerd kapitaal tot haar beschikking en biedt tot € 350.000,- risicokapitaal in de vorm van een converteerbare lening. Daarnaast voert UNIIQ met het team de Vroege Fase regeling uit.

ENERGIQ

Het energie-innovatiefonds ENERGIQ is beschikbaar gesteld door de Provincie Zuid-Holland met als doel om de energietransitie te versnellen in Zuid-Holland. ENERGIQ (5 m/v) investeert sinds 2017 in innovaties die een bijdrage leveren aan de transitie naar schone, duurzame energie. Het fonds heeft € 35 miljoen gecommiteerd kapitaal tot haar beschikking en verstrekt diverse op maat gemaakte financiële instrumenten waaronder aandelen en leningen. ENERGIQ investeert maximaal € 4.3 miljoen per investering waarbij ENERGIQ maximaal 50% van de totale investeringsbehoefte op zich neemt en 50% van private co-investeerdere dient te komen. De looptijd van dit fonds is 15 jaar.

Energietransitiefonds Rotterdam (EFTR)

Energietransitiefonds Rotterdam (5 m/v) financiert innovatieve bedrijven en grote duurzame projecten die kunnen bijdragen aan de Rotterdamse energietransitie en circulaire economie. Binnen dit fonds is € 100 miljoen beschikbaar om deze transitie (energie, circulair, duurzaam) te stimuleren door investeringen in innovatieve bedrijven die hieraan een bijdrage leveren.

Corona-overbruggingslening (COL)-faciliteit

Tijdens de coronacrisis is de corona-overbruggingslening (COL)-faciliteit (3 m/v) in het leven geroepen. Aan meer dan 180 ondernemingen in Zuid-Holland zijn leningen verstrekt. Het COL-team beheert deze portefeuille waar momenteel nog ruim 130 ondernemingen in beheer zijn.

Het investeringsteam heeft naast marktkennis jarenlange ervaring in venture capital, private equity en leveraged finance en een breed (inter)nationaal netwerk van private, publieke en informele investeerders. In totaal werken er circa 30 medewerkers direct voor de investeringsfondsen.

Organisatie

InnovationQuarter heeft een Management Team (MT) dat wordt geleid door Algemeen Directeur Nathal van Rijn en waarin naast hem nog vijf andere leden plaatshebben, te weten:

- Hoofd Investeren – Koos Fuykschot a.i. (vacant)
- Hoofd Innoveren – Linco Nieuwenhuyzen a.i.
- Hoofd Internationaliseren – Chris van Voorden
- Hoofd Finance & Operations – Lies van Kralingen
- Manager Strategie & Communicatie – Ida Bastiaansen

Het MT is verantwoordelijk voor het gezamenlijk opstellen en het uitvoeren van het InnovationQuarter [Meerjarenplan](#). Ook is het MT, sinds de komst van InnovationQuarter's nieuwe Algemene Directeur Nathal van Rijn in maart 2023, hard bezig met het inzetten van een professionaliseringslag.

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het MT en de algemene gang van zaken binnen InnovationQuarter. De RvC bestaat uit vijf leden:

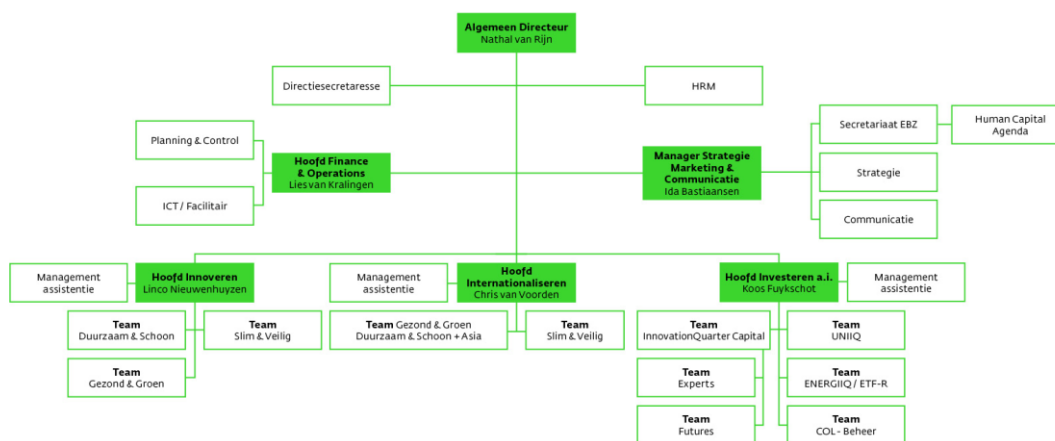
- Leo Brand (voorzitter) - Chief Information Officer VOPAK
- Ellen de Kreij - Lead Advisor Apax Partners
- Benno van Dongen - Senior Partner, Roland Berger
- Margot Weijnen - Scientific Director at Next Generation Infrastructures Foundation
- Onno Paymans - Chairman International Affairs Committee BIPAR

Organisatie cultuur

InnovationQuarter telt ongeveer 120 betrokken professionals. Zelfstandigheid, initiatief, betrokkenheid en samenwerken zijn woorden die de cultuur van de organisatie goed beschrijven. Medewerkers van InnovationQuarter gedragen zich professioneel en tegelijk als een kleine, platte organisatie. Er heerst een goede, informele sfeer. Er wordt samen gegeten en geborreld. Er worden met regelmaat allerlei activiteiten georganiseerd.

Alle InnovationQuarter medewerkers krijgen volop mogelijkheden om zich te ontwikkelen en stellen in samenspraak met hun manager en HR - een ontwikkelplan op. In dit plan staat beschreven welke ervaringen (binnen of buiten de organisatie) nodig zijn om individuele loopbaanambities te kunnen realiseren opleidingen en welke opleidingen aansluiten op de ontwikkelbehoefte van de medewerker. Dat kunnen financieel- of sector specifieke opleidingen zijn en ook op leiderschap-en management vaardigheden gerichte leergangen zoals het IQ Leiderschap Programma.

Organogram InnovationQuarter



3. Aanleiding van de vacature

Eind 2023 eindigt de opdracht van de heer Koos Fuykschot, die op dit moment de positie van Hoofd Investeren ad interim bekleedt. De uitdrukkelijke wens is nu deze voor InnovationQuarter cruciale positie op permanente basis in te vullen.

4. Hoofd Investeren

Het Hoofd Investeren vormt samen met de Algemeen Directeur en vier andere leden (Hoofd Finance & Operations, Hoofd Innoveren, Hoofd Internationaliseren en de Manager Strategie & Communicatie) het managementteam (MT) van InnovationQuarter.

Het Hoofd Investeren stuurt een team aan van circa 40 gedreven professionals en heeft 5 direct reports. Het team omvat jaren van ervaring in venture capital, private equity en leveraged finance. Alle teamleden bezitten een uitstekend netwerk van (inter)nationale private, publieke en informele investeerders.

De functie Hoofd Investeren laat zich op hoofdlijnen als volgt omschrijven:

- Doorontwikkelen van de investeringsstrategie en het fondsenportfolio in onderlinge samenhang en in samenhang met de activiteiten van de andere businessunits.
- Signaleren en agenderen van investeringsgerelateerde opgaven, kansen en knelpunten, zowel intern als extern bij regionale en nationale partners.
- Leiden en verder professionaliseren van het interne investeringsproces en de verantwoording hierover (heldere en tijdige rapportages).
- Vormgeven en monitoren (in samenwerking met de fondsmanagers/teamleads) van het beheer van de deelnemingen en zorgdragen voor het behalen van impact op economisch en maatschappelijk niveau.
- Zorgdragen (in samenwerking met de fondsmanagers/teamleads) voor winstgevendende en/of op het juiste moment geïnitieerde en begeleide exits.
- Signaleren van investeringskansen en synergiën voor de verschillende fondsen.
- Samenwerken met de andere ROM's in Nederland op investeringsniveau en je neemt daarbij deel aan een periodiek ROM Capital hoofden overleg.
- Coachen en leidinggeven aan drie fondsmanagers (InnovationQuarter Capital, UNIIQ, ENERGIQ/ETFR), een COL-manager (CoronaOverbruggingsLening) en een management assistent en 20 indirect reports.
- Onderhouden van een relevant netwerk met co-investeerders, vervolginvesteerders, sectorexperts, beleidsmakers, (kennis)partners en bedrijven.
- Vertegenwoordigen van InnovationQuarter op relevante netwerkbijeenkomsten en naar relevante stakeholders.
- Zitting hebben in diverse investeringscommissies van de fondsen in beheer en lid zijn van de bestuurscommissie van UNIIQ.
- Verantwoording afleggen aan de aandeelhouders van de fondsen en aan de Algemeen Directeur van InnovationQuarter.

De kandidaten herkennen zich in het volgende profiel:

- Heeft minimaal 10 jaar werkervaring op het gebied van private equity, venture capital, banking en/of M&A, bij voorkeur aangevuld met operationele ervaring binnen een innovatieve onderneming.
- Kan complexe financieringen managen/overzien, waaronder modellering en waardering.
- Beschikt over aantoonbaar trackrecord van het ontwikkelen van ondernemingen op verschillende niveaus, inclusief strategie, governance en operations. Bijvoorbeeld als ondernemer, vanuit een rol als portfoliomanager of binnen bedrijven.

- Heeft ervaring met het verder ontwikkelen/ doorgroeien van een team of organisatie en het aansturen van professionals.
- Beschikt over gedegen kennis van het economische- en ondernemerslandschap in Nederland en een relevant netwerk in ondernemend, beleidsmatig en financieel Nederland. Heeft in die context een stevig netwerk bij co-investeerders, vervolginvesteerders, sector experts, beleidsmakers, (kennis)partners en ondernemers.
- Is bekend met innovatietrajecten, ecosysteemontwikkeling en publiek-private samenwerkingsprojecten.
- Is qua leeftijdsprofiel alles van 'next stepper' van begin 40 tot en met 'last stepper' van begin 60.

Enkele karakteristieken van de 'ideale kandidaat' zijn:

- Een hands-on leider, die mensen bij elkaar weet te brengen en met natuurlijke autoriteit inhoud biedt, richting geeft en de rust kan bewaren.
- Een resultaatgerichte teamspeler, die impact wil en kan maken.
- Een innovator en aanjager, met oog voor zowel mens als proces bij het maken van efficiency en professionaliseringslagen.
- Iemand met een echte venture capitalist mentaliteit: je staat op een gezonde manier altijd aan en je houdt simpelweg van start-ups.

5. Salaris en overige arbeidsvoorwaarden

De salarisindicatie voor deze functie ligt in de bandbreedte € 120.000 en € 143.000 op jaarbasis afhankelijk van opleiding, achtergrond en (aantal jaren) werkervaring. Dit is inclusief vakantiegeld en 13e maand en met goede secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een NS BusinessCard 1e klas, (verplichte) deelname aan het Doenpensioen en hybride werken. Zie [hier](#) voor meer informatie over secundaire arbeidsvoorwaarden.

Een werkweek bij InnovationQuarter bedraagt 40 uur; een parttime dienstverband (met een ondergrens van 32 uur) behoort tot de mogelijkheden. Het aangeboden dienstverband is een voor onbepaalde tijd.

6. De procedure

Chasse Executive Search ondersteunt InnovationQuarter bij de zoektocht naar het nieuwe Hoofd Investeren. Namens Chasse leidt Sven de Jongh, partner, de procedure. Sven wordt bijgestaan door Jeanette Hamster om de searchcapaciteit te vergroten.

Gesprekken met kandidaten vinden plaats bij Chasse Executive Search (live of via video call) plaats gedurende oktober en november 2023. In de tweede helft van november presenteert Chasse een voorselectie van kandidaten aan InnovationQuarter.

Eind november vindt de eerste gespreksronde met door InnovationQuarter geselecteerde kandidaten plaats bij InnovationQuarter in Den Haag. Deze gespreksronde zal geleid worden door Nathal van Rijn, Algemeen Directeur, en Laura Rath, Manager HR. Hierna vinden vervolgrondes plaats.

Een individueel en/of team-assessment en een screening door InnovationQuarter maken mogelijk deel uit van de procedure.

Chasse zal een referentieonderzoek uitvoeren.