

FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

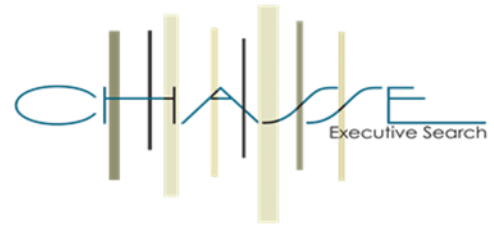
CBR

Functie:

Lid Raad van Toezicht

Portefeuille financiën, risk en bedrijfsvoering

Chasse Executive Search
Versie: oktober 2023



1. Het CBR

Het beoordelen van de rijvaardigheid en de medische geschiktheid van bestuurders, en van de vakbekwaamheid van professionals in de sector transport en logistiek: dat is de maatschappelijke taak die het CBR uitvoert in opdracht van de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Zo stimuleert het CBR de mobiliteit van de individuele burger en levert het een significante bijdrage aan de verkeersveiligheid in Nederland van vandaag en morgen. Daarbij streeft het naar een vlotte, klantvriendelijke en professionele dienstverlening. Ook werkt het CBR voortdurend aan de verbetering en vernieuwing van zijn processen en producten, om de samenleving het best mogelijke product te bieden tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs. Zo wil het CBR hét verkeersinstituut voor mens, mobiliteit en veiligheid zijn.

Het CBR is een landelijke organisatie met een hoofdkantoor in Rijswijk en 54 examenlocaties in het land. Het voert zijn opdracht uit met het leveren van meer dan 1,7 miljoen examens en toetsen per jaar, bijna 800.000 beoordelingen van de medische rijgeschiktheid, ruim 12.000 onderzoeken naar de rijgeschiktheid of rijvaardigheid, en het opleggen van ruim 10.000 cursussen na een mededeling van de politie (alcohol, drugs of gevaarlijk rijgedrag). Jaarlijks worden meer dan een miljoen theorie-examens afgenomen en ruim 750.000 praktijkexamens.

Al deze taken worden uitgevoerd door zo'n 1.800 gedreven medewerkers die zich zeer bewust zijn van hun grote verantwoordelijkheid. Zij staan in de eerste plaats voor het maatschappelijk belang van verkeersveiligheid. Tegelijk begrijpen zij hoe belangrijk mobiliteit is voor de individuele burger of professional die zij beoordelen en welke spanning en emotie er soms komt kijken bij een examen of medische keuring. Zij werken aan een vlotte en correcte verwerking van de vele aanvragen voor een examen, een verklaring van rijgeschiktheid en een professionele beoordeling van verkeersdeelnemers. Er wordt dus veel van medewerkers gevraagd: vakkennis, scherpzinnigheid bij de beoordeling en het vermogen om op een goede manier met mensen om te gaan.

De activiteiten van het CBR zijn:

- Theorie- en praktijkexamens afnemen van motorrijders, automobilisten en bromfietzers.
- Beroepsexamens afnemen van aanstaande en ervaren professionals in wegvervoer, binnenvaart en logistiek, evenals de theorie-examens van beroeps- en privévliegers.
- Verplichte nascholingscursussen certificeren voor chauffeurs in het goederen- en personenvervoer en toezicht houden op de uitvoering van deze cursussen.
- De lichamelijke en geestelijke geschiktheid van bestuurders beoordelen en de eventueel voor hen benodigde aanpassingen aan het voertuig.
- De rijgeschiktheid of rijvaardigheid van bestuurders onderzoeken bij een vermoeden van ongeschiktheid, bijvoorbeeld na een verkeersovertreding.
- Opleggen van cursussen en onderzoeken, onder andere op het gebied van alcohol en verkeer



In formele zin is het CBR sinds 2013 een tarief-gefinancierd, publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met unieke wettelijke taken, vallend onder het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Eind 2021 is de strategische koers 2026 gepubliceerd. Kern daarvan is dat het CBR de transitie wil maken **van uitvoerder naar publieke dienstverlener**. De behoeftes en wensen van de klanten zijn het uitgangspunt bij het inrichten van de dienstverlening. Samen met het ministerie en andere stakeholders zijn stappen gezet die richting de toekomst impact gaan hebben op de dienstverlening: de stelseloptimalisatie rijgeschiktheid en de implementatie van het advies Roemer met betrekking tot het verbeteren van de kwaliteit van de rijschoolbranche.

Het CBR ziet zich daarbij gesteld voor een grote uitdaging de komende jaren.

Het verder op orde krijgen van de taakuitvoering in het hier en nu, gericht op het halen van de kpi's. De problemen in de dienstverlening van de divisie Rijgeschiktheid zijn inmiddels achter de rug. Klanten ondervinden geen negatieve effecten meer. Tegelijkertijd is het verbetertraject nog niet afgerond. Denk aan optimalisaties van het nieuwe digitale platform en het borgen en bestendigen van werkwijzen, aansturing en

procedures. Bij de examendivisies gaat het om het weer op orde krijgen van de reserveringstermijnen voor de praktijkexamens die als gevolg van Covid-19 en het tijdelijk stilvallen van de dienstverlening (ruim vijf maanden) zijn opgelopen.

Tegelijkertijd zijn er belangrijke maatschappelijke en technologische ontwikkelingen waar het CBR ook op wil en moet inspelen. Niet innoveren is geen optie. In 2020 is door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat een financiële impuls van € 2 miljoen gegeven voor vernieuwing. Inmiddels ligt er een innovatie werkprogramma dat een groot aantal vernieuwingsprojecten omvat die in de komende jaren tot uitvoering moeten komen. Een bijdrage leveren aan de verkeersveiligheid is daarbij het overkoepelende doel. In dat kader is het Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030 van het departement leidend.



Naast de focus op het hier en nu heeft het CBR zich daarnaast ten doel gesteld richting de toekomst verder te ontwikkelen als publieke dienstverlener mede in relatie tot ketenpartners en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat als opdrachtgever. Daarvoor is een structurele verbetering van de organisatie in de breedte rand voorwaardelijk. De uitvoering van de 'strategische koers 2026' heeft de komende jaren prioriteit. De thema's mens en organisatie en IV hebben zijn daarbij als topprioriteit bestempeld.

De tweehoofdige directie wordt benoemd door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. In het governance model is verder voorzien in een Raad van Toezicht.

2. De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is als intern toezichtorgaan gericht op de algemene gang van zaken en kijkt daarbij naar het belang van het CBR en alle daarbij betrokken belanghebbenden. Het toezicht van de Raad omvat ten minste het toezicht op de strategie en de risico's en kansen verbonden aan de taken van het CBR, de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, het financieel meerjarenbeleidplan, de financiële jaarverslaggeving, de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en belangrijke directiebesluiten.

De juridische kaders voor het functioneren van de Raad worden onder andere gevormd door de wegenverkeerswet en daarbij behorende lagere regelgeving. De Minister houdt toezicht op het CBR vanuit zijn politieke verantwoordelijkheid. Daarbij is het uitgangspunt dat het CBR de vrijheid heeft om de bedrijfsprocessen en de bedrijfsvoering naar eigen inzicht zo goed mogelijk in te richten.

De Raad van Toezicht houdt als intern orgaan van het CBR, toezicht op onder meer die bedrijfsprocessen. De bevoegdheden van de Raad van Toezicht staan in het teken van dat interne toezicht. De Raad van Toezicht legt over zijn toezichtactiviteiten verantwoording af in het jaarverslag en aan de Minister.

De Minister van Infrastructuur en Waterstaat benoemt de leden op grond van een niet-bindende voordracht van de Raad van Toezicht voor vier jaar met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming voor vier jaar.

De Raad van Toezicht CBR heeft, rekening houdend met de aard en activiteiten van de organisatie, de taken van de raad en de hiervoor noodzakelijke deskundigheid en achtergrond van de leden van de Raad van Toezicht, de volgende samenstelling:

- een voorzitter met aandachtsgebied politiek/bestuurlijk;
- een lid met aandachtsgebied verkeersveiligheid en mobiliteit;
- een lid met aandachtsgebied financiën en bedrijfsvoering (vacature);
- een lid met aandachtsgebied ICT en bedrijfsvoering;
- een lid met aandachtsgebied mens en organisatie.

De leden hebben op persoonlijke titel zitting in de Raad en oefenen hun functie uit zonder last of ruggenspraak. Alle leden van de Raad zijn onafhankelijk, het onafhankelijkheidsvereiste is uitgewerkt in het Reglement van de Raad van Toezicht. Eén lid wordt aan de Minister voorgedragen met instemming van de OR.

De Raad kent een audit- en risicocommissie, waar een aantal leden lid van zijn.

De Raad kent daarnaast een (tijdelijke) commissie die zich in het bijzonder richt op verkeersveiligheid en kwaliteit.

De Raad heeft vier reguliere RVT-vergaderingen en vijf vergaderingen van de audit- en risicocommissie per jaar. Daarnaast vinden vergaderingen van de voornoemde commissie verkeersveiligheid en kwaliteit plaats. De leden wonen eenmaal per jaar een themabijeenkomst met de OR bij. De voorzitter en het lid met aandachtsgebied mens en organisatie wonen tweemaal per jaar een overlegvergadering van OR en directie bij. Verder zijn leden aanwezig bij diverse bijeenkomsten van het CBR. Een aantal malen per jaar vindt overleg met de accountant plaats.

De Raad vormt onderdeel van de bestuurlijke driehoek Ministerie (in de rollen van eigenaar/opdrachtgever), directie en Raad. Tweemaal per jaar vindt overleg met de SG van Infrastructuur en Waterstaat plaats, en eenmaal per jaar met de Minister.

Ieder RvT-lid moet de hoofdlijnen van het totale CBR beleid kunnen beoordelen en daarnaast specifieke inhoudelijke deskundigheid hebben voor de eigen rol binnen de Raad. Naast het vermogen om samen te werken binnen de Raad, een collegiaal orgaan, dienen de leden, gelet op de adviesfunctie van de Raad, voor de directie individueel aanspreekbaar te zijn op hun specifieke deskundigheid. De directie moet open en laagdrempelig kunnen communiceren met de leden van de Raad. De Raad vervult de werkgeversrol voor de directie.



3. De positie en de portefeuille

Het lid van de Raad van Toezicht met het aandachtsgebied financiën en bedrijfsvoering neemt zitting in de audit- en risicocommissie en zal na circa 1,5 jaar, bij het aftreden van het lid met aandachtsgebied ICT en bedrijfsvoering, die tijdelijk het voorzitterschap op zich neemt per januari 2024, de rol van voorzitter overnemen. De voorzitter van de ARC heeft ter voorbereiding op de ARC-vergadering afstemming met de IAD en periodiek met de bestuurder.

Voor het lid met het aandachtsgebied bedrijfsvoering en financiën gelden de volgende kwaliteiten:

Generieke kwaliteiten voor een lid van de Raad van Toezicht

- Ervaring bij (semi-)publieke organisaties. Kent en heeft gevoel voor de bijzondere context aan de organisatie die functioneert als publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan, met een maatschappelijke taak en gebonden is aan tal van overheidsbepalingen.
- De nodige kennis van een publieke dienstverlener om kritisch te kunnen doorvragen en beoordelen, en om klankbord voor de directie te kunnen zijn, zowel CBR breed als op het eigen vakterrein en aanspreekpunt voor het Ministerie.
- De persoonlijkheid om dat ook te doen: initiërend en proactief.
- Affiniteit met het CBR en voelt zich betrokken bij wat er speelt.
- Weet de benodigde afstand te houden die past bij een toezichtfunctie.
- Weet ook wanneer het nodig is om dichterbij te komen en eventueel te

intervenieren.

- Ondersteunend aan een cultuur van openheid, eerlijkheid en respect.
- Wacht niet alleen af en reageert op de inbreng van directie en collega toezichthouders, maar neemt ook zelf initiatief en entameert onderwerpen en invalshoeken.
- Snel overzicht en inzicht kunnen verwerven.
- Scheidt hoofd- en bijzaken en is rolzuiver.
- Besluitvaardig.
- Kritische en alerte sparringpartner en 'trusted advisor'.
- Goed ontwikkelde maatschappelijke antenne en geweten.
- Onafhankelijkheid.
- Rust en senioriteit.
- Samenwerken in teamverband.

Specifieke kwaliteiten voor de portefeuille financiën en bedrijfsvoering

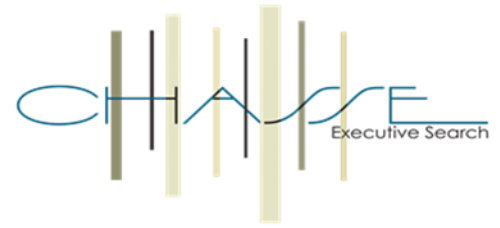
- Brede financiële, risk- en bedrijfseconomische kennis en ervaring.
- In staat financiële informatie te interpreteren en te beoordelen op risico's en kansen.
- Bij voorkeur een achtergrond als financieel bestuurder.
- Ervaring met de werking van een audit- en risicocommissie.
- Ervaring op het snijvlak publiek/privaat.
- Kennis van een tarief gefinancierde publieke dienstverlener is een pré.

Aanvullende selectiecriteria

- Nog actief als -financieel- bestuurder.
- Voldoende diversiteit in de Raad gewenst.
- Voldoende tijd beschikbaar (één tot twee dagen in de maand).
- Niet tegelijkertijd lid van een andere Raad van Commissarissen of Toezicht van een zbo ressorterend onder het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.
- Is niet lid bij een andere Raad van Commissarissen of Toezicht, waar ook een al zittend lid, lid van is.

4. De remuneratie

Bezoldiging vindt plaats conform de door het ministerie van IenW vastgestelde benoemingen- en bezoldigingsbeleid IenW voor zbo bestuurders en toezichthouders. De bezoldiging per januari 2024 bedraagt circa € 18.500.



5. De procedure en de planning

Gesprekken bij Chasse vinden plaats tussen 9 en 18 oktober 2023, live of via TEAMS. Voor 1 november wordt bepaald met welke kandidaten gesprekken bij het CBR zullen worden gevoerd.

De eerste gespreksronde vindt plaats op donderdag 9 november 2023 (ochtend). De tweede gespreksronde vindt plaats op dinsdag 14 november (ochtend).

Uiterlijk 30 november zal de Raad van Toezicht een voordracht doen aan de demissionair Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Benoeming vindt plaats per januari 2024.