

## PROFIEL

Organisatie:

**Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen**

*Hoeder en duider van de wetenschap in Nederland*

Functies:

*Voor de KNAW zoekt Chasse Executive Search drie directieleden die gezamenlijk de nieuwe collegiale én complementaire directie vormen:*

**Directeur Algemene Zaken**

**&**

**Directeur Onderzoeksbeleid**

**&**

**Directeur Bedrijfsvoering**

Chasse Executive Search  
Maart 2024



# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

1

## 1. Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen

De Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (hierna: KNAW) is het forum, de stem en het geweten van de wetenschap in Nederland. Haar instituten behoren met hun onderzoek en hun collecties tot de (inter)nationale top. Aan de basis van al haar activiteiten ligt de overtuiging dat kennis en creativiteit de belangrijkste grondstoffen zijn voor welzijn en welvaart.

De KNAW is gevestigd in het Trippenhuis te Amsterdam. Het Trippenhuis en de omliggende grachtenpanden vormen samen het Trippenhuiscomplex, hart van wetenschap en kunst. Naast haar eigen programmering stelt de KNAW haar locatie beschikbaar aan organisaties en evenementen die zich richten op wetenschap, kunst, technologie en onderwijs.



### Beleid

De KNAW is bij wet gehouden iedere vier jaar een 'instellingsplan' vast te stellen. Het beleid voor de komende jaren is verwoord in [Staan op Kennis. Strategische Agenda 2021-2025](#). De volgende ambities staan daarom voor de KNAW centraal:

- Het bevorderen van excellent onderzoek: de KNAW is de plek waar de beste wetenschappers vanuit de volle breedte van het onderzoek hun kennis uitwisselen en delen met de samenleving. De KNAW-instituten zijn de vooruitgeschoven posten die voortdurend reageren op internationale ontwikkelingen;
- Jonge wetenschappers steunen om de wetenschap toekomstbestendig te maken;
- Het maatschappelijk debat voeden en verrijken: met alternatieve vormen van advisering, bijdragen aan het publieke debat en activiteiten voor een breed publiek;
- Internationale samenwerking bevorderen, en het versterken van de Nederlandse positie in de internationale wetenschap door onder meer *science diplomacy*.



# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

2

## Taken

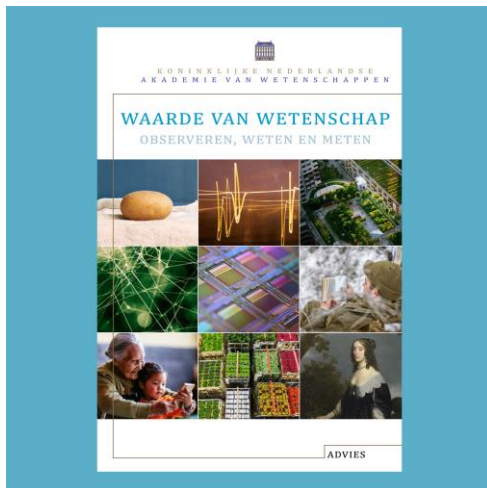
De KNAW vervult drie (wettelijke) taken: (1) genootschap van excellente wetenschappers uit alle disciplines, (2) bestuurder van wetenschappelijke onderzoeksinstituten en (3) adviseur van de regering op het gebied van wetenschapsbeoefening. Meer informatie over de taken van de KNAW is [hier](#) terug te lezen.

## Organisatie

De KNAW is zowel genootschap van excellente wetenschappers als institutenorganisatie. Het organogram van de KNAW is als **biilage** bij dit profiel gevoegd.

### *Genootschap van excellente wetenschappers*

De KNAW is van oudsher een genootschap van excellente Nederlandse wetenschappers. Leden worden gekozen op basis van hoogwaardige wetenschappelijke prestaties. Een



lidmaatschap is voor het leven. Jaarlijks kiest de KNAW tussen de 16 en 20 nieuwe leden. Dit op grond van voordrachten van binnen en buiten de KNAW. Het oordeel van externe referenten weegt mee in de selectie.

De KNAW ontleent haar gezag aan haar op wetenschappelijke kwaliteit geselecteerde leden. Leden treffen elkaar in het Trippenhuys voor kennisuitwisseling en debat over wetenschappelijke onderwerpen, wetenschapsbeleid en vraagstukken op het gebied van wetenschap en samenleving. Voor deze bijeenkomsten worden vaak ook relaties uit

wetenschap, politiek, onderwijs, bedrijfsleven en kunst uitgenodigd.

Door zitting te nemen in commissies en adviesraden leveren leden een essentiële bijdrage aan de adviestaak van de KNAW. Ook zijn zij als deskundige actief in KNAW- jury's die de verschillende wetenschappelijke prijzen toekennen.

De Jonge Akademie is een dynamisch en innovatief platform van onderzoekers uit verschillende disciplines met visie op wetenschap en wetenschapsbeleid. De Jonge Akademie organiseert inspirerende activiteiten voor verschillende doelgroepen op het gebied van interdisciplinariteit, wetenschapsbeleid en wetenschap en maatschappij. De Jonge Akademie telt vijftig leden die op het moment van benoeming minder dan tien jaar geleden zijn gepromoveerd. Ze zijn werkzaam bij Nederlandse universiteiten en onderzoeksinstituten.

De Akademie van Kunsten heeft tot doel de stem te vertolken van de kunsten in de Nederlandse samenleving (inclusief de politiek) en de interactie tussen de kunsten



# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

3

onderling, de kunst en de maatschappij en tussen wetenschap en kunst te bevorderen. Kunstenaars uit alle disciplines worden als lid gekozen op basis van hun artistieke verdiensten. Voor het lidmaatschap komen kunstenaars in aanmerking uit de letteren, beeldende kunst, vormgeving, architectuur, film, muziek en podiumkunsten in de brede zin van het woord.

## *Institutenorganisatie*

De KNAW-instituten nemen een prominente plaats in de (internationale) wetenschap in. Ze functioneren als nationaal kenniscentrum en beheren en ontsluiten unieke en vaak wereldvermaarde collecties en/of onderzoeksfaciliteiten.



Het Hubrecht Instituut, Huygens ING, IISG, KITLV, Meertens Instituut, Nederlands Herseninstituut, NIOO, NIOD, NIDI en Westerdijk Fungal Biodiversity Institute zijn de onderzoeksinstituten van de KNAW. DANS en NIAS bieden infrastructuur voor onderzoek. Verder heeft de KNAW met twee instituten een liëring: het Rathenau Instituut heeft een eigen bestuur, benoemd door de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap; de Fryske Akademy is een zelfstandige stichting.

Meer informatie over de instituten is [hier](#) terug te lezen.





# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

4

## Bestuur en directie

Het bestuur van de KNAW stelt de hoofdlijnen van het beleid en de begroting vast. De dagelijkse leiding was tot oktober 2023 in handen van de algemeen directeur. Het bestuur van de Akademie bestaat uit de president, twee vicepresidenten (waarvan een tevens algemeen secretaris) en vier bestuursleden q.q. domeinvoorzitter. Zij worden benoemd door de leden. De huidige President is Marileen Dogterom. Meer informatie over (de samenstelling van) het bestuur is [hier](#) terug te lezen.

De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de KNAW-organisatie en wordt bijgestaan door het stafbureau.

## 2. Aanleiding voor de vacatures

De dagelijkse leiding van de KNAW-organisatie was voorheen in handen van de algemeen directeur. Het KNAW-bestuur heeft in de zomer van 2023 het voorgenomen besluit genomen om de topstructuur van de KNAW-organisatie aan te passen. Vooruitlopend op de definitieve besluitvorming zijn per 10 oktober 2023 drie directieleden ad interim benoemd. Belangrijk onderdeel van de opdracht aan de interim-directie is – in nauwe afstemming en overleg met bestuur, genootschap, instituten en stafbureau – het voorbereiden van en invulling geven aan de nieuwe topstructuur van de KNAW. In maart 2024 heeft het bestuur – na positief advies van de Ondernemingsraad – besloten tot het vaststellen van de nieuwe topstructuur. Hierdoor ontstaan vacatures voor een collegiale én complementaire directie: Directeur Algemene Zaken, Directeur Onderzoeksbeleid en Directeur Bedrijfsvoering van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen.

Voor een goede 'landing' van en overdracht aan de nieuwe directie worden de nieuwe directeuren 'dakpansgewijs' benoemd. Bij voorkeur start de nieuwe Directeur Bedrijfsvoering op 10 juli 2024 of niet veel later en treden de Directeur Onderzoeksbeleid en de Directeur Algemene Zaken omstreeks en respectievelijk per uiterlijk 1 september en uiterlijk 1 oktober 2024 aan. De interim-directeuren blijven tot die respectievelijke momenten aan.

## 3. De context en directe omgeving

Uitbreiding van de capaciteit van de directie is noodzakelijk omdat in de situatie met één algemeen directeur belangrijke denkcapaciteit en slagkracht wordt gemist om strategische stappen te zetten, zowel voor de instituten als voor het genootschap. Voor het genootschap ontbreekt het bijvoorbeeld aan voldoende denkrimte om het bestuur te adviseren over het ontwikkelen van een toekomstbestendige adviesfunctie. Voor de instituten wordt een directeur gemist die namens de instituten kan optreden in nationale en internationale netwerken en daar kansen signaleert en belangen behartigt. En binnen



# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

5

de bedrijfsvoering is een ervaren directeur nodig met voldoende expertise en tijd om de functionele lijnen te versterken en de urgente verbetertrajecten in gang te zetten en te volbrengen.

Daarnaast kenmerkt de KNAW zich doordat zij drie kerntaken (als genootschap voor excellente wetenschappers uit alle disciplines; bestuurder van wetenschappelijke onderzoeksinstituten; adviseur van de regering op gebied van wetenschapsbeoefening) verenigt die weliswaar complementair zijn, maar ook kunnen leiden tot spanningen of verschillende afwegingen. Vooral naar de buitenwereld toe bestaat de noodzaak om duidelijk te kunnen maken wanneer de KNAW naar buiten treedt als hoeder en duider van de (gehele) wetenschap en wanneer de KNAW de eigen instituten vertegenwoordigt. Door voor elk van deze drie hoofdportefeuilles een ander directielid 'in the lead' te laten zijn, kan die helderheid naar buiten toe verbeterd worden, terwijl samenhang en afstemming tussen de kerntaken geborgd blijft door het collegiale karakter van het directieteam waarin op basis van gelijkwaardigheid en consensus overleg plaatsvindt en besluiten worden genomen.





# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

6

## **Uitgangspunten collegiale directie KNAW**

Uitgangspunt is een collegiaal én complementair directieteam. Een collegiaal directieteam vereist gelijkwaardige portefeuilles: van gelijkwaardige zwaarte en omvang. Hierbij is het van belang dat alle directeuren een relatie met de institutenorganisatie hebben, ieder vanuit het eigen kennis- en aandachtsgebied. Het voorzitterschap binnen het directieoverleg kan rouleren en besluiten binnen de directie worden in consensus genomen. Bij gebrek aan consensus wordt geëscaleerd naar het KNAW-bestuur.

De collegiale directie is belast met de dagelijkse leiding over de gehele organisatie. Voor het genootschap, De Jonge Akademie en de Akademie van Kunsten betreft dit het organiseren van ondersteuning door het Bureau waarmee de uitvoering van de Forum en Advies taak en de wetenschapsfondsen en prijzen wordt gefaciliteerd. Voor de onderzoekstaak als institutenorganisatie treedt de collegiale directie op als bestuur richting haar instituten. Daarbij gaat het over de KNAW-institutenorganisatie in haar totaliteit waarbij de instituutsdirecteur binnen het instituut het primaat behoudt bij het bepalen van de wetenschappelijke koers. Het collegiale directieteam is er gezamenlijk voor verantwoordelijk dat er verbinding blijft bestaan tussen de genootschapskant en de institutenorganisatie en dat beide onderdelen van de organisatie zich ten volle kunnen ontwikkelen.

## **Evaluatie directiemodel**

Na een periode van drie jaar zal geëvalueerd worden in hoeverre deze drie rollen binnen de directie van toegevoegde waarde zijn en ook of de portefeuillevverdeling naar wens is of bijstelling behoeft.







KONINKLIJKE NEDERLANDSE  
AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

7

#### 4. Profiel Directeur Algemene Zaken

De Directeur Algemene zaken is een bestuurder met ervaring in en kennis van het wetenschappelijk bestel en wetenschapsbeleid, en heeft oog voor relevante ontwikkelingen daarin. De directeur heeft gevoel voor de rol die de KNAW als hoeder en duider van de wetenschap daarin heeft. De directeur heeft als hoofdportefeuille de genootschappen (van de KNAW, De Jonge Akademie en de Akademie van Kunsten) en de daaruit voortvloeiende taken forum, advies en wetenschapsfondsen en prijzen. De directeur adviseert het KNAW-bestuur aangaande deze hoofdportefeuille en werkt mee aan de strategieontwikkeling van de organisatie. De Directeur Algemene Zaken is het eerste aanspreekpunt binnen het directieteam (*primus inter pares*) voor het bestuur en is het eerste aanspreekpunt voor het ministerie van OCW.

<b>Taken, verantwoordelijkheid en bevoegdheden</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ In samenspraak met en als adviseur van het KNAW-bestuur verantwoordelijk voor:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ondersteuning en ontwikkeling strategische agenda KNAW</li><li>○ Ondersteuning en ontwikkeling van forum- en adviesfunctie</li><li>○ Ontwikkeling van algemene en bestuurlijke zaken onder de Wet op hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (waaronder ontwikkelingen in het wetenschappelijk bestel)</li><li>○ Ontwikkeling en beheer wetenschapsfondsen en prijzen</li></ul></li><li>▪ 1<sup>e</sup> aanspreekpunt voor het KNAW-bestuur</li><li>▪ 1<sup>e</sup> aanspreekpunt voor de Ondernemingsraad (bestuurder in de zin van de Wet op de ondernemingsraden)</li><li>▪ Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van beleid ten aanzien van de forum- en adviesfunctie van de KNAW</li><li>▪ Onderhoudt de relatie met het ministerie van OCW aangaande de KNAW als geheel</li><li>▪ Onderhoudt externe bestuurlijke relaties als het gaat om de genootschappen met verschillende ministeries, departementen, adviesraden en koepelorganisaties</li><li>▪ Strategische communicatie voor de KNAW-genootschappen</li></ul>
<b>Direct reports</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Stafhoofd Wetenschapsfondsen en prijzen</li><li>▪ Stafhoofd Forum, Advies (hiërarchisch en functioneel) en Onderzoek (hiërarchisch)</li><li>▪ Bestuurs- en directieondersteuning</li></ul>





KONINKLIJKE NEDERLANDSE  
AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

8

<b>Competenties</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Competenties behorend bij waarderend leiderschap: Leidinggevende vaardigheden, reflectief vermogen, besluitvaardig en omgevingsbewust</li><li>▪ Veerkrachtig en wendbaar bestuurder</li><li>▪ Teamspeler en verbinder, zowel in- als extern</li></ul>
<b>Ervaringen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ervaren bestuurder met ervaring in een onderzoeksorganisatie of kennisinstelling</li><li>▪ Leidinggevende ervaring</li><li>▪ Beleidservaring met wetenschapsbeleidsontwikkeling en ontwikkelingen in het wetenschapsbestel</li><li>▪ Affiniteit met en kennis van advisering vanuit wetenschap naar overheid en maatschappij</li><li>▪ Inzicht en contacten in het <i>Umfeld</i> van de KNAW</li></ul>

## 5. Profiel Directeur Onderzoeksbeleid

De Directeur Onderzoeksbeleid is een bestuurder met een wetenschappelijke achtergrond die zich bezighoudt met instituutsoverstijgend onderzoeksbeleid. Dat wil zeggen dat de directeur zicht houdt op de nationale en internationale ontwikkelingen op het gebied van onder andere onderzoeksbeleid, kwaliteitsborging, infrastructuur en financiering, en zorgt dat de instituten van de KNAW goed aangesloten blijven op deze ontwikkelingen en zo maximaal gefaciliteerd worden bij het doen van toponderzoek en beheren van collecties. Vanuit de eigen ervaring als senior wetenschapper kan de directeur de instituutdirecteuren ondersteunen bij de strategieontwikkeling van het instituut en fungeren als sparing partner. De Directeur Onderzoeksbeleid overziet (inter)nationale kansen en weet deze te kapitaliseren. De directeur vertegenwoordigt de KNAW-institutenorganisatie naar buiten zowel nationaal als internationaal en vervult hierbij, waar nodig, een lobbyfunctie.

<b>Taken, Verantwoordelijkheid en bevoegdheden</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van onderzoeksbeleid voor de KNAW institutenorganisatie (bijv. hooglerarenbeleid, Strategy Evaluation Protocol manual)</li><li>▪ Verantwoordelijk voor een goede ondersteuning en facilitering van onderzoeksprocessen in de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> lijn vanuit het bureau</li><li>▪ Houdt toezicht op de kwaliteitszorg van onderzoek (SEP-evaluaties, wetenschappelijke integriteit, etc) van de instituten en op de naleving van wet- en regelgeving voor onderzoek.</li><li>▪ Stimuleert vernieuwing en ontwikkeling binnen de institutenorganisatie inclusief de infrastructuur, labs, collecties en data</li></ul>
--	--



K O N I N K L I J K E N E D E R L A N D S E  
A K A D E M I E V A N W E T E N S C H A P P E N

9

	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1<sup>e</sup> aanspreekpunt voor ministeries voor zaken die specifiek de institutenorganisatie van de KNAW betreffen</li><li>▪ Onderhoudt externe bestuurlijke relaties als het gaat om de instituten met andere kennisinstellingen en relevante koepelorganisaties en behartigt daarin de belangen van de instituten</li><li>▪ Portefeuillehouder voor ontwikkelingen in het portfolio van nationale onderzoeksinstituten</li><li>▪ Onderhouden van formele contacten en bevorderen (nieuwe) onderzoekssamenwerking met andere (inter-) nationale partijen en kennisinstellingen</li><li>▪ het extern behartigen van de instituutbelangen in de rijksoverheid en de politiek, en in Europees verband</li><li>▪ Vergunninghouder Genetisch Gemodificeerde Organismen en Wet op Dierproeven</li></ul>
<b>Direct reports</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Instituutdirecteuren</li><li>▪ Stafhoofd Knowledge Transfer Office</li><li>▪ Stafhoofd Forum, Advies en Onderzoek (beperkt tot functioneel voor onderzoek)</li></ul>
<b>Competenties</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Competenties behorend bij waarderend leiderschap: Leidinggevende vaardigheden, reflectief vermogen, besluitvaardig en omgevingsbewust</li><li>▪ Veerkrachtig en wendbaar bestuurder</li><li>▪ Teamspeler en verbinder, zowel- in als extern</li></ul>
<b>Ervaringen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gezaghebbend en bestuurlijk ervaren wetenschapper en academisch leider met ervaring als senior onderzoeker, bij voorkeur hoogleraar</li><li>▪ Brede kijk op de wetenschap en in staat zich in te leven in de verschillende onderzoeksdomeinen van de KNAW</li><li>▪ Leidinggevende rol in wetenschappelijke organisaties</li><li>▪ Affiniteit met en kennis van onderzoeksbeleid, - programmering en -financiering</li><li>▪ Affiniteit met en kennis van ontwikkelingen in wetenschappelijk infrastructuur</li><li>▪ Inzicht en contacten in het <i>Umfeld</i> van de KNAW</li></ul>



## 6. Profiel Directeur Bedrijfsvoering

De Directeur Bedrijfsvoering is verantwoordelijk voor het toezien op en bevorderen van een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering die de uitvoering van de kerntaken van de KNAW maximaal ondersteunt. Het betreft de bedrijfsvoering van de KNAW in de volle breedte: de bedrijfsvoering van de genootschappen en de bedrijfsvoering die het wetenschappelijk onderzoek en beheer van collecties en faciliteiten van de instituten maximaal ondersteunt, binnen de geldende wet- en regelgeving en kaders van de KNAW. De directeur stuurt grote KNAW-brede bedrijfsvoeringsprojecten, zoals cybersecurity, aan en is proactief in agenderen en aansturen van uitdagingen binnen de bedrijfsvoering. De directeur heeft oog voor de diversiteit aan instituten binnen de organisatie en draagt zorg voor een goede balans tussen efficiency en passende ondersteuning, onder meer door het borgen van stevige functionele lijnen in de verschillende bedrijfsvoeringsdisciplines.

<b>Verantwoordelijkheid en bevoegdheden</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van de KNAW, in het bijzonder<ul style="list-style-type: none"><li>○ Financiën</li><li>○ Personeel &amp; Organisatie</li><li>○ Informatie management &amp; ICT</li><li>○ Communicatie en informatievoorziening</li><li>○ Algemene en juridische zaken</li><li>○ Vastgoed (inclusief facilitaire dienst)</li></ul></li><li>▪ Vertegenwoordigt de KNAW extern op bovengenoemde bedrijfsvoering disciplines</li><li>▪ Verantwoordelijk voor HRM beleid, zoals leiderschapsontwikkeling, Erkennen en Waarderen, Inclusie en Diversiteit, Sociale Veiligheid</li><li>▪ Vervult de rol van Chief Information Officer in de organisatie</li><li>▪ Draagt zorg voor afstemming bedrijfsvoering instituten met stafafdelingen bureau, ontwikkeling en verankering van de functionele lijnen</li><li>▪ Overleg Onderdeel Commissie (OC) KNAW bureau</li></ul>
<b>Direct reports</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Stafhoofd Financien</li><li>▪ Stafhoofd P&amp;O</li><li>▪ Stafhoofd I&amp;I</li><li>▪ Stafhoofd Communicatie</li><li>▪ Stafhoofd Algemene en Juridische zaken</li><li>▪ Stafhoofd Vastgoed en facilitaire zaken</li></ul>



# KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

11

<b>Competenties</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Competenties behorend bij waarderend leiderschap: Leidinggevende vaardigheden, reflectief vermogen, besluitvaardig en omgevingsbewust</li><li>▪ Teamspeler en verbinder met overtuigingskracht</li><li>▪ Veerkrachtig en wendbaar bestuurder</li></ul>
<b>Ervaringen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bestuurlijk ervaren en brede ervaring in de bedrijfsvoering in een onderzoeksorganisatie of kennisinstelling</li><li>▪ Kennis van ICT(-projecten) bij voorkeur in een rol van CIO</li><li>▪ Affiniteit met de thema's uit het strategisch HRM-beleid</li><li>▪ Inhoudelijke kennis van en ervaring met duurzaamheid (ESG; Environmental Social Governance).</li><li>▪ Aantoonbare ervaring met verandermanagement in de bedrijfsvoering</li><li>▪ Brede ervaring in leidinggeven vanuit verbinding en vertrouwen</li><li>▪ Heeft het vermogen om een team te inspireren</li></ul>

## 7. Arbeidsvoorwaarden

De functies van Directeur Algemene Zaken, Directeur Onderzoeksbeleid en Directeur Bedrijfsvoering zijn ingeschaald in schaal 18 cao Nederlandse Universiteiten. Het salaris bedraagt minimaal € 8.815,- en maximaal € 11.686,- bruto per maand, bij een fulltime dienstverband en exclusief 8% vakantiegeld en een eindejaarsuitkering van 8,3%.

*Voor alle drie functies geldt dat – in goed overleg met de betreffende voorkeurskandidaat – de betreffende functie voor 0,8 tot 1,0 fte wordt ingevuld.*







## 8. Bijzonderheden

De vacatures worden gelijktijdig intern en extern opengesteld.

Gelet op de samenstelling van een complementair team is voor deze procedure één Benoemingsadviescommissie (BAC) samengesteld. Voorzitter van de BAC is de President van de KNAW. De BAC bespreekt het volledige kandidatenoverzicht voor de drie vacatures in samenhang. Ook de gespreksrondes vinden in samenhang plaats waarbij telkens door de BAC (en door Chasse Executive Search) de onderlinge complementariteit van de kandidaten wordt gezien. Na het vaststellen door de BAC van een voorkeurskandidaat per vacature vindt – voor afronding van de procedure – een onderling ‘klik’-gesprek tussen de drie voorkeurskandidaten plaats (mits de voorkeurskandidaten hier – vanuit privacyoverwegingen – toestemming voor geven).

*De KNAW acht een werkomgeving waarin iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt van groot belang. Een werkomgeving waarin aandacht is voor individuele kwaliteit en waar ontwikkelmogelijkheden voorop staan. Samen streven we naar een inclusieve cultuur waarin we verschillen omarmen. We nodigen dan ook graag kandidaten uit die door hun achtergrond en ervaring hieraan een bijdrage willen leveren. Bij gelijke geschiktheid gaat de voorkeur uit naar de kandidaat die de diversiteit binnen de KNAW op deze wijze versterkt.*

## 9. De procedure

De KNAW heeft Chasse Executive Search verzocht de (samenhangende) executive search naar de drie nieuwe directeurs te begeleiden. Vanuit Chasse Executive Search begeleidt [Ferdi de Lange](#), partner de procedure.

### **Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 19 april 2024**

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in PDF) is vrijdag 19 april 2024 via [info@chassesearch.nl](mailto:info@chassesearch.nl).

*Bij de sollicitatie graag aangeven naar welke portefeuille(s) de voorkeur uitgaat. Gelet op de zoektocht naar een complementair team is het mogelijk om interesse te tonen voor meerdere portefeuilles.*

*Op uw sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing. Meer informatie over het privacy statement leest u [hier](#).*



KONINKLIJKE NEDERLANDSE  
AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

13

### Planning

De planning van de gehele procedure is als volgt:

Datum	Activiteit
29 maart t/m 3 mei 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>Openstelling vacatures en gerichte search door Chasse: <b>vrijdag 29 maart t/m vrijdag 19 april 2024</b></li><li>Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse: <b>22 april t/m 3 mei 2024</b></li></ul>
Uiterlijk 8 mei 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>Toesturen kandidatenoverzicht aan de Benoemingsadviescommissie (BAC).</li></ul>
13 t/m 17 mei 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>Bespreken kandidatenoverzicht met de BAC / Selectie van circa 3 kandidaten per vacature.</li><li>Uitnodigen en inplannen kandidaten voor de 1<sup>e</sup> gespreksronde.</li></ul>
22 t/m 31 mei 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>1<sup>e</sup> gespreksronde BAC met circa 3 kandidaten per vacature (totaal: 9 kandidaten): <b>nog te bepalen.</b></li><li>2<sup>e</sup> gespreksronde BAC met maximaal 2 kandidaten per vacature (totaal: maximaal 6 kandidaten): <b>nog te bepalen.</b></li><li>Besluit BAC over de voorkeurskandidaten.</li><li>Afronding werkzaamheden BAC: referentieonderzoek voorkeurskandidaten, onderling 'klik'-gesprek voorkeurskandidaten en arbeidsvoorwaarden (parallel).</li><li>Vorbereiding besluit Bestuur KNAW.</li></ul>
Vóór 1 juni 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>Voorgenomen benoeming nieuwe leden Directie door Bestuur KNAW / Advies OR / Benoeming.</li></ul>
<b>Uiterlijk 1 augustus 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Indiensttreding Directeur Bedrijfsvoering van de KNAW.</b></li></ul>
<b>1 augustus – 1 oktober 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Indiensttreding Directeur Algemene Zaken en Directeur Onderzoeksbeleid van de KNAW.</b></li></ul>

*De gespreksrondes vinden plaats te Amsterdam. De gesprekken met Chasse vinden plaats ten kantore van Chasse in Den Haag of via MS Teams.*



KONINKLIJKE NEDERLANDSE  
AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

De algemene vergadering  
bestaat uit de leden  
van het Genootschap

ALGEMENE VERGADERING

FINANCIËLE AUDIT  
COMMISSIE

BESTUUR

ALGEMEEN DIRECTEUR

OR — STAF

ADVIES & FORUM

INSTITUTEN

KNAW  
Genootschap

1808

De Jonge  
Akademie

2005

Akademie  
van Kunsten

2014

Adviesraden

Raad voor  
Geesteswetenschappen (RGW)

Sociaal-Wetenschappelijke  
Raad (SWR)

Raad voor Natuur- en Technische  
Wetenschappen (RNTW)

Raad voor Medische  
Wetenschappen (RMW)

Domeinen

Geesteswetenschappen  
(GW)

Gedrags-, Maatschappij- en  
Rechtswetenschappen (GMRW)

Natuur- en Technische  
Wetenschappen (NTW)

Medische, Medisch-Biologische en  
Gezondheidswetenschappen (MMBG)

Data Archiving and Networked Services (DANS)

Hubrecht Instituut voor Ontwikkelingsbiologie en Stamcelonderzoek

Huygens ING

Internationaal Instituut voor Sociale Geschiedenis (IISG)

Koninklijk Instituut voor Taal-, Land- en Volkenkunde (KITLV)

Meertens Instituut

Nederlands Herseninstituut

Nederlands Instituut voor Ecologie (NIOO)

Nederlands Interdisciplinair Demografisch Instituut (NIDI)

Netherlands Institute for Advanced Study in the Humanities and  
Social Sciences (NIAS)

NIOD Instituut voor Oorlogs-, Holocaust- en Genocidestudies

Westerdijk Fungal Biodiversity Instituut

Rathenau Instituut\*

\* Het Rathenau Instituut heeft een eigen bestuur, benoemd door de minister van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap.