



FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

CBR

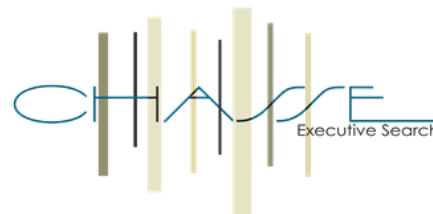
Functie:

Lid Raad van Toezicht

'Kundige toezichthouder op het gebied van ICT, digitalisering en bedrijfsvoering.'



Chasse Executive Search
Versie: februari 2025



1. Het CBR

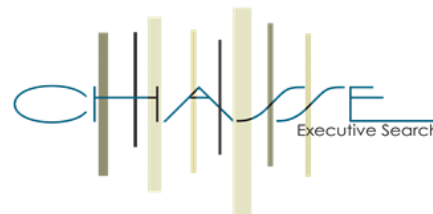
Het beoordelen van de rijvaardigheid en de medische geschiktheid van bestuurders, en van de vakbekwaamheid van professionals in de sector transport en logistiek: dat is de maatschappelijke taak die het CBR uitvoert in opdracht van de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Zo stimuleert het CBR de mobiliteit van de individuele burger en levert het een significante bijdrage aan de verkeersveiligheid in Nederland van vandaag en morgen. Daarbij streeft het naar een vlotte, klantvriendelijke en professionele dienstverlening. Ook werkt het CBR voortdurend aan de verbetering en vernieuwing van zijn processen en producten, om de samenleving het best mogelijke product te bieden tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs. Zo wil het CBR hét verkeersinstituut voor mens, mobiliteit en veiligheid zijn.

Het CBR is een landelijke organisatie met een hoofdkantoor in Rijswijk en 54 examenlocaties in het land. Het voert zijn opdracht uit met het leveren van meer dan 1,7 miljoen examens en toetsen per jaar, bijna 800.000 beoordelingen van de medische rijgeschiktheid, ruim 12.000 onderzoeken naar de rijgeschiktheid of rijvaardigheid, en het opleggen van ruim 10.000 cursussen na een mededeling van de politie (alcohol, drugs of gevaarlijk rijgedrag). Jaarlijks worden meer dan een miljoen theorie-examens afgenomen en ruim 750.000 praktijkexamens.

Al deze taken worden uitgevoerd door zo'n 1.900 gedreven medewerkers die zich zeer bewust zijn van hun grote verantwoordelijkheid. Zij staan in de eerste plaats voor het maatschappelijk belang van verkeersveiligheid. Tegelijk begrijpen zij hoe belangrijk mobiliteit is voor de individuele burger of professional die zij beoordelen en welke spanning en emotie er soms komt kijken bij een examen of medische keuring. Zij werken aan een vlotte en correcte verwerking van de vele aanvragen voor een examen, een verklaring van rijgeschiktheid en een professionele beoordeling van verkeersdeelnemers.

De activiteiten van het CBR zijn:

- Theorie- en praktijkexamens afnemen van motorrijders, automobilisten en bromfietzers.
- Beroepsexamens afnemen van aanstaande en ervaren professionals in wegvervoer, binnenvaart en logistiek, evenals de theorie-examens van beroeps- en privévliegers.
- Verplichte nascholingscursussen certificeren voor chauffeurs in het goederen- en personenvervoer en toezicht houden op de uitvoering van deze cursussen.
- De lichamelijke en geestelijke geschiktheid van bestuurders beoordelen en de eventueel voor hen benodigde aanpassingen aan het voertuig.
- De rijgeschiktheid of rijvaardigheid van bestuurders onderzoeken bij een vermoeden van ongeschiktheid, bijvoorbeeld na een verkeersovertreding.
- Opleggen van cursussen en onderzoeken, onder andere op het gebied van alcohol en verkeer



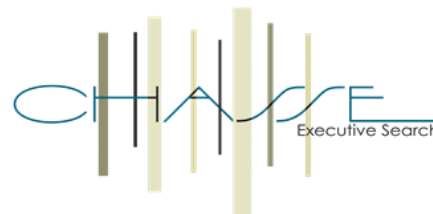
In formele zin is het CBR sinds 2013 een tarief-gefinancierd, publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met unieke wettelijke taken, vallend onder het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Een aantal jaren geleden is de strategische koers 2026 gepubliceerd¹². Kern daarvan is dat het CBR de transitie wil maken **van uitvoerder naar publieke dienstverlener**. In dit document is ook een beschrijving opgenomen met betrekking tot]de impact voor met name de IV organisatie en de strategische keuzes die daarin gemaakt moeten worden. De behoeftes en wensen van de klanten zijn het uitgangspunt bij het inrichten van de dienstverlening. Samen met het ministerie en andere stakeholders zijn stappen gezet die richting de toekomst impact gaan hebben op de dienstverlening: de stelseloptimalisatie rijgeschiktheid en de implementatie van het Advies Roemer met betrekking tot het verbeteren van de kwaliteit van de rijschoolbranche.

Het CBR ziet zich daarbij gesteld voor een grote uitdaging de komende jaren. Het verder op orde krijgen van de taakuitvoering in het hier en nu, gericht op het halen van de KPI's. Tegelijkertijd zijn er belangrijke maatschappelijke en technologische ontwikkelingen waar het CBR ook op wil en moet inspelen. Klanten verwachten snelle en digitale processen en willen effectief worden geïnformeerd over de status van hun examenaanvraag of medische beoordeling. Met nieuwe technologieën, big data-analyse en monitoring van bestuurders via 'track & trace' draagt het CBR bij aan de toekomst van verkeersveiligheid, in nauwe samenwerking met kennispartners zoals de RDW, Rijkswaterstaat, TU Delft en de Stichting Wetenschappelijk Onderzoek Verkeersveiligheid.

¹ <https://www.cbr.nl/nl/over-het-cbr/over/visie-en-missie/strategische-koers-cbr-2026>

² <https://view.publitas.com/cbr/cbr-jaarverslag-2023/page/1>



2. De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is als intern toezichtorgaan gericht op de algemene gang van zaken en kijkt daarbij naar het belang van het CBR en alle daarbij betrokken belanghebbenden.

Het toezicht van de Raad omvat ten minste het toezicht op de strategie en de risico's en kansen verbonden aan de taken van het CBR, de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, het financieel meerjarenbeleidplan, de financiële jaarverslaggeving, de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en belangrijke bestuursbesluiten.

De juridische kaders voor het functioneren van de Raad worden onder andere gevormd door de wegenverkeerswet en daarbij behorende lagere regelgeving.

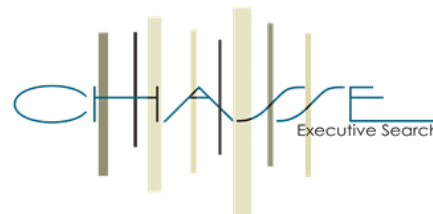
De Minister houdt toezicht op het CBR vanuit zijn politieke verantwoordelijkheid. Daarbij is het uitgangspunt dat het CBR de vrijheid heeft om de bedrijfsprocessen en de bedrijfsvoering naar eigen inzicht zo goed mogelijk in te richten. De Raad van Toezicht houdt als intern orgaan van het CBR, toezicht op onder meer die bedrijfsprocessen. De bevoegdheden van de Raad van Toezicht staan in het teken van dat interne toezicht.

De Raad van Toezicht legt over zijn toezichtactiviteiten verantwoording af in het jaarverslag en aan de Minister.

De Minister van Infrastructuur en Waterstaat benoemt de leden op grond van een niet-bindende voordracht van de Raad van Toezicht voor vier jaar met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming voor vier jaar.

De Raad van Toezicht van het CBR heeft, rekening houdend met de aard en activiteiten van de organisatie, de taken van de raad en de hiervoor noodzakelijke deskundigheid en achtergrond van de leden van de Raad van Toezicht, de volgende samenstelling:

- een voorzitter met aandachtsgebied politiek/bestuurlijk;
- een lid met aandachtsgebied verkeersveiligheid en mobiliteit;
- een lid met aandachtsgebied bedrijfsvoering en financiën;
- een lid met aandachtsgebied ICT en bedrijfsvoering;
- een lid met aandachtsgebied mens en organisatie en benoemd met instemming van OR.



De huidige samenstelling van de Raad is als volgt:

- de heer prof.mr.dr. Erwin Muller, voorzitter
- mevrouw prof.dr. Marjan Hagenzieker
- mevrouw drs. Angèle Loomans
- de heer drs. Frank Janssen
- de heer drs. Harry Vossebeld

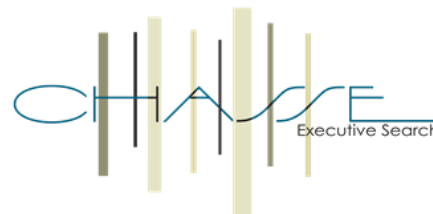
De leden hebben op persoonlijke titel zitting in de Raad en oefenen hun functie uit zonder last of ruggenspraak. Alle leden van de Raad zijn onafhankelijk, het onafhankelijkheidsvereiste is uitgewerkt in het Reglement van de Raad van Toezicht. Eén lid wordt aan de Minister voorgedragen met instemming van de OR.

De Raad kent een audit- en risicocommissie, waar een aantal leden lid van zijn.

De Raad heeft vier reguliere RvT-vergaderingen en vijf vergaderingen van de audit- en risicocommissie per jaar.

Generieke kwaliteiten voor een lid van de Raad van Toezicht

- De nodige kennis van een publieke dienstverlener om kritisch te kunnen doorvragen en beoordelen, en om klankbord voor de directie te kunnen zijn, zowel CBR breed als op het eigen vakterrein en aanspreekpunt voor het Ministerie.
- De persoonlijkheid om dat ook te doen: initiërend en proactief.
- Ervaring bij (semi-)publieke organisaties. Kent en heeft gevoel voor de bijzondere context van de organisatie die functioneert als publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan, met een maatschappelijke taak en gebonden is aan tal van overheidsbepalingen.
- Affiniteit met het CBR en voelt zich betrokken bij wat er speelt.
- Weet de benodigde afstand te houden die past bij een toezichtfunctie.
- Weet ook wanneer het nodig is om dichterbij te komen en eventueel te interveniëren.
- Ondersteunend aan een cultuur van openheid, eerlijkheid en respect.
- Wacht niet alleen af en reageert op de inbreng van directie en collega-toezichthouders, maar neemt ook zelf initiatief en entameert onderwerpen en invalshoeken.
- Snel overzicht en inzicht kunnen verwerven.
- Besluitvaardig.
- Kritische en alerte sparringpartner.
- Goed ontwikkelde maatschappelijke antenne en geweten.
- Onafhankelijkheid.
- Samenwerken in teamverband.



3. De vacature lid Raad van Toezicht

Vanwege het reglementair aftreden van de heer Vosseveld, ontstaat per 1 juli 2025 een vacature voor een lid van de Raad van Toezicht met de portefeuille ICT, digitalisering en bedrijfsvoering. Dit lid zal tevens zitting hebben in de audit- en risk commissie.

Specifieke kwaliteiten voor de portefeuille ICT, digitalisering en bedrijfsvoering

- Specifieke deskundigheid en ervaring op het terrein van ICT, digitalisering en A.I.-ontwikkelingen, zodat op het gebied van informatievoorziening kritisch toezicht gehouden kan worden op de informatiesystemen en -vernieuwingen van het CBR, de daarmee gepaard gaande investeringen. Dit vraagt onder andere om aantoonbare:
 - Kennis van IT-strategieën, digitale transformatie en innovatie
 - Inzicht in trends zoals cybersecurity, data-analyse, cloud-computing en AI
 - Bekendheid met IT-governance, risico- en compliancevraagstukken zoals AVG en informatiebeveiliging
- Vermogen om als sparringpartner te kunnen fungeren voor directie en CIO.
- Ervaring met de werking van een audit- en risicocommissie.
- Kennis en ervaring met bedrijfsvoering in de brede zin van het woord. Dit omvat onder andere:
 - Kennis van en ervaring met financiën, risicomangement, HRM
 - Inzicht in kosteneffectieve en duurzame bedrijfsprocessen
- Kennis van vastgoedbeheer is een pré.

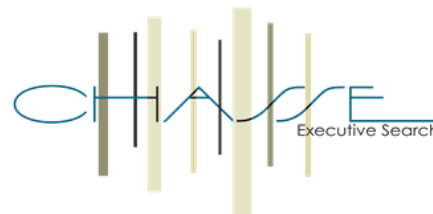
Het CBR is op zoek naar een **ervaren toezichthouder** die gezien de snelheid van ontwikkelingen op het gebied van haar/zijn portefeuille nog in het arbeidsproces staat. Daarnaast heeft de voorkeurskandidaat begrip van de dynamiek van een publieke dienstverlener terwijl zij/hij ook inzicht heeft -opgedaan- in/met het bedrijfsleven met betrekking tot deze portefeuille.

Gezien de samenstelling van de Raad van Toezicht is er voor deze portefeuille geen voorkeur voor een mannelijke of vrouwelijke kandidaat.

De kandidaat is niet tegelijkertijd bestuurder of lid van een Raad van Commissarissen of Toezicht van een zbo ressorterend onder het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Evenmin is de kandidaat lid van een andere Raad van Commissarissen of Toezicht waar ook al een zittend lid van de RvT van het CBR lid is.

4. Bezoldiging

De bezoldiging van een lid van de Raad van Toezicht van het CBR bedraagt € 19.680 per jaar.



5. Procedure en planning

Het CBR heeft Chasse Executive Search verzocht de executive search naar het nieuwe lid van de Raad van Toezicht te begeleiden. Vanuit Chasse Executive Search begeleidt Monique de Vos de procedure.

Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 7 maart 2025

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in PDF) is vrijdag 14 maart via info@chassesearch.nl.

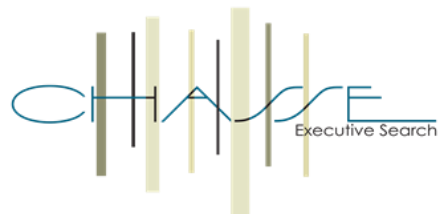
*Op de sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing.
Meer informatie over het privacy statement leest u [hier](#).*

De planning is als volgt:

Planning	
Februari - maart 2025	<ul style="list-style-type: none">Openstelling vacature: dinsdag 25 februari t/m vrijdag 14 maart 2025.<u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse.Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse: februari - maart 2025.Bespreken kandidatenlijst met de opdrachtgever: maandag 24 maart 2025
April 2025	<ul style="list-style-type: none">1^e en 2^e gespreksronde met de voorgedragen kandidaten: 2 en 10 april, kantoor ChasseUitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaat door Chasse.
April / mei 2025	<ul style="list-style-type: none">Voordracht aan de Minister van I&W.

De aanstelling van het lid van de Raad van Toezicht geschiedt per 1 juli 2025.

De gespreksrondes met Chasse en met de opdrachtgever vinden plaats ten kantore van Chasse Executive Search in Den Haag.



Organigram CBR

