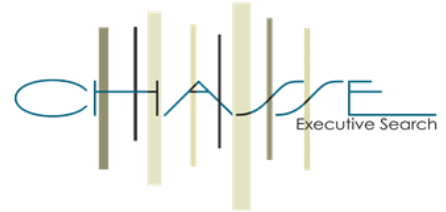




Accelerating
the future
of aerospace



FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum

Functie:

Lid van de Raad van Toezicht

Profiel Innovatie

Chasse Executive Search
Juli 2025

1. Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum

Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum is al meer dan 100 jaar een ambitieuze toegepast onderzoeksinstituut, gedreven om te blijven vernieuwen ten behoeve van een duurzame, veilige, efficiënte en effectieve lucht- en ruimtevaart. Wij bieden innovatieve oplossingen en technische expertise. Dat doen we onder andere met onze toonaangevende onderzoeksfaciliteiten, field labs, simulatoren en windtunnels vanuit Amsterdam en Marknesse. NLR werkt op objectieve en onafhankelijke wijze, voor en met het (inter)nationale bedrijfsleven en overheden.

NLR draagt zo bij aan een veilige en duurzamere maatschappij, waarbij we de concurrentiepositie van het Nederlandse bedrijfsleven verstevigen. Daarbij vormt NLR in binnen- en buitenland de spilfunctie tussen wetenschap, bedrijfsleven en overheid, en overbruggen we de kloof tussen fundamenteel onderzoek en toepassingen in de praktijk. Op lucht- en ruimtevaartgebied zijn wij de strategische partner van de Nederlandse overheid en defensie, en of wij nu werken voor het mkb of voor grote internationale ondernemingen, onze inzet is bij elk project gelijk. Samen met onze partners mogen wij vorm geven aan de boeiende wereld van morgen.



NLR richt zich op vier markten: luchtvaartindustrie, civiele luchtvaart, ruimtevaart en defensie. NLR kent drie strategische thema's waar we onze impact op de lange termijn willen laten gelden:

- Duurzame luchtvaart.
- Competitieve lucht- en ruimtevaart.
- Veilige samenleving.

Leidend is het [NLR Strategieplan 2022-2025](#). Het strategieplan voor de komende jaren wordt binnenkort gepubliceerd.

Organisatie

NLR is één van de twee TO2 onderzoeksinstituten in Nederland, gericht op technologische ontwikkeling en innovatie op het gebied van lucht- en ruimtevaart. Het NLR heeft ongeveer 850 medewerkers, voor het merendeel hoog opgeleid. NLR heeft vestigingen in Amsterdam en Marknesse. In opdracht van (inter-)nationale overheden (waaronder Defensie, I&W, EZK, EU) en bedrijven worden onderzoeken verricht die bijdragen aan de ontwikkeling van beleid en technologische innovaties in de toepassing van lucht- en ruimtevaarttechniek. Dit op de kennisgebieden 'vehicles', 'operations' en 'systems'. NLR beschikt over diverse unieke faciliteiten die kunnen worden ingezet voor de onderzoeksdoeleinden, zoals windtunnels, simulatoren en vliegtuigen. NLR bevindt zich in een uitdagende tijd. De druk op de lucht- en ruimtevaartsector om te verduurzamen is groot, de eisen gesteld aan veiligheid nemen toe, digitalisering neemt een niet weg te denken plek in veel ontwikkelingen binnen de sector. En de organisatie groeit in omvang, in een krappe arbeidsmarkt.



Bestuur en governance

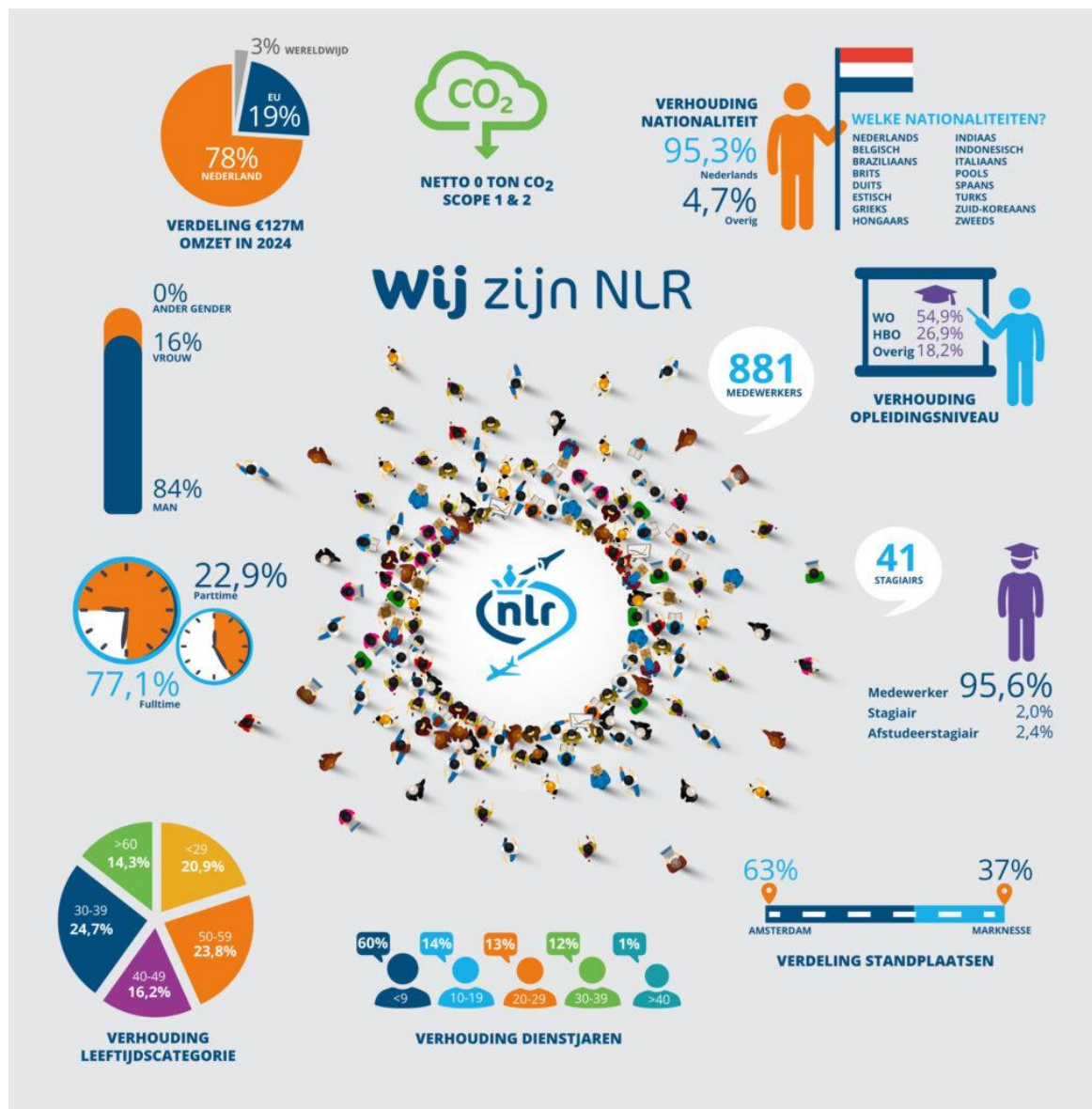
In 2024 is besloten – na een zorgvuldig extern begeleid proces en op basis van brede betrokkenheid en draagvlak – om tot een nieuwe topstructuur te komen van NLR. Bij de herziening stonden de volgende uitgangspunten centraal: statutaire functies voor iedereen, collegiaal bestuur, toekomstbestendigheid en verankering van technologie. De nieuwe topstructuur bestaat per juni 2025 uit een driehoofdig bestuur: Chief Executive Officer (CEO), Chief Financial Officer (CFO) en Chief Technology Officer (CTO) van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum. Samen vormen de CEO, CFO en CTO een collegiaal én complementair bestuur.

Begin 2025 heeft de procedure plaats gevonden die heeft geleid tot de benoeming van het nieuwe bestuur: Tineke van der Veen (CEO), Jan Lintsen (CFO) en Martin Nagelsmit (CTO).

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) is het toezichthoudende orgaan van Koninklijke NLR. De RvT-leden geven raad en houden toezicht op het werk van het dagelijks bestuur. De huidige samenstelling van de RvT is [hier](#) terug te vinden.

Koninklijke NLR in het kort:



2. Aanleiding voor de vacatures

Recent heeft mevrouw Petri Ykema, vanwege het bereiken van het einde van de benoemingstermijn, afscheid genomen van de Raad van Toezicht. Hierdoor ontstaat de vacature voor lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum.

3. Raad van Toezicht

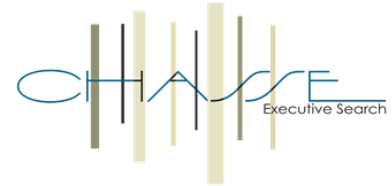
De Raad van Toezicht (RvT) is toezichthouder, sparringpartner en werkgever van het bestuur. Naast zijn toezichthoudende taak staat de RvT het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad terzijde.

De RvT bestaat uit zes leden, die allen worden benoemd door de minister van EZK. Twee leden worden voorgedragen door resp. de minister van Defensie en de minister van I&W. De overige vier worden geworven door de RvT. Eén van de leden is benoemd op voordracht van de OR.

Bij de samenstelling van de RvT wordt rekening gehouden met een evenwichtige spreiding van deskundigheden, achtergronden en maatschappelijke betrokkenheid van de leden van de RvT. Er wordt getracht om een samenstelling te vinden die zo divers mogelijk is qua achtergrond, leeftijd, geslacht en ervaring. De RvT dient zodanig samengesteld te zijn, dat de leden van de RvT ten opzichte van elkaar onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Bij de samenstelling van de RvT wordt naast visie, kennis en ervaring bij iedere vacature gekeken naar de meest relevante toezicht-onderwerpen voor de komende periode. Voor NLR zijn de volgende thema's in ieder geval relevant voor de nabije toekomst: verduurzaming van de luchtvaart, digitalisering, groei van de organisatie en governance-verhoudingen als gevolg van een gewijzigde topstructuur.

De Raad van Toezicht kent drie commissies: auditcommissie, remuneratiecommissie en commissie operations.





4. De kandidaat

Voor Koninklijke NLR zoekt Chasse Executive Search een lid van de Raad van Toezicht met het profiel innovatie. Het nieuwe lid heeft in de Raad van Toezicht de portefeuille innovatie & digitalisering en daarom affiniteit met (en bij voorkeur: ervaring in) kennisontwikkeling in de lucht- en ruimtevaartsector. Een kandidaat die vanuit kennis en kunde en op basis van een rolzuivere taakopvatting als toezichthouder een bijdrage levert aan het innovatief vermogen van Koninklijke NLR. Een integere professional die vanuit een kritisch-betrokken en onafhankelijke houding samen met de collega toezichthouders toezicht houdt op, belangrijke sparringpartner is voor, en werkgever is van het bestuur. Een toezichthouder met voldoende beschikbaarheid die op een goede manier het evenwicht houdt tussen betrokkenheid en bestuurlijke afstand, tussen toetsen en adviseren, en tussen vertrouwen geven en kritisch volgen.

Funcatievereisten

Het nieuwe lid van de Raad van Toezicht voldoet daarom aan de volgende functievereisten:

- Academisch werk- en denkniveau.
- Bestuurlijke en/of toezichthoudende kwaliteiten en ervaring.
- Afgeronde toezichthoudersopleiding of de bereidheid die te volgen.
- Ervaring in dan wel aantoonbare affiniteit met technisch wetenschappelijk onderzoek.
- Gedegen kennis van (technologische) innovatie, digitalisering, onderzoek en ondernemerschap.
- Onderschrijft de visie, doelstelling en ambities van Koninklijke NLR.
- Beheersing van zowel het Nederlands als het Engels op professioneel niveau.
- Tijd in de agenda en ruimte in het hoofd om deze toezichthoudende rol op gedegen en enthousiaste wijze in te vullen.

Competenties

En herkent zich in de volgende competenties:

- Stevige, open persoonlijkheid en rolzuiver en kundig sparringpartner.
- Teamspeler die staat voor dialoog. Zoekt scherp op de inhoud zonder uit verbinding te gaan.
- Gezag- en vertrouwenwekkend. Integer en onafhankelijk.
- Organisatie- en omgevingssensitief. Empathisch vermogen.
- Gestructureerd en een procesdenker.
- Autonoom, relativerend en met gevoel voor humor.
- Maatschappelijk betrokken.

5. Aanstelling en bezoldiging

De bezoldiging van een lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum is € 17.220 op jaarbasis (peiljaar 2025).

De leden van de Raad van Toezicht worden voor een termijn van vier jaar benoemd met de mogelijkheid tot herbenoeming voor nog eens een termijn van vier jaar. Hierna kan de toezichthouder wederom worden herbenoemd voor een periode van twee jaar, die daarna met maximaal twee jaar kan worden verlengd. De Raad van Toezicht handelt conform de Corporate Governance Code.



6. De procedure

Voor NLR begeleidt [Ferdi de Lange](#) van Chasse Executive Search de procedure.

Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 12 september 2025 Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in PDF) is vrijdag 12 september 2025 via info@chassesearch.nl. Voorselectie en nadere informatie Na de sluitingsdatum maakt Chasse een voorselectie van kandidaten die het beste passen gelet op het gezochte profiel én en in vergelijking met het volledige krachtenveld aan kandidaten. Met deze kandidaten wordt een verdiepend gesprek gevoerd en is er eveneens ruimte voor verdiepende vragen over organisatie, context en opgave. Eventuele vragen die van belang zijn voor de afweging om al dan niet te solliciteren kunnen via info@chassesearch.nl worden gesteld. Zo garanderen wij een volledige en tijdige beantwoording. Beantwoording volgt in de regel binnen één (werk)dag. <i>Op uw sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing. Meer informatie over het privacy statement leest u hier.</i>

Planning

Planning	Activiteit
29 augustus t/m 19 september 2025	- Openstelling vacature: vrijdag 29 augustus t/m vrijdag 12 september 2025 <u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse. - Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse: 15 t/m 19 september 2025 - Toesturen kandidatenoverzicht aan de Raad van Toezicht: vrijdag 19 september 2025
22 september 2025	Bespreking kandidatenoverzicht met de voltallige Raad van Toezicht
29 september 2025 e.v.	- Gespreksronde met (een vertegenwoordiging van de RvT (circa 3 kandidaten): maandag 29 september 2025, 18.00 – 21.30 uur te Den Haag - Voordracht voorkeurskandidaat. - Kennismakingsgesprek voorkeurskandidaat met het nieuwe bestuur van NLR. <u>Parallel</u>: Uitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaat door Chasse. - Benoeming door de Minister van EZK op voordracht van de Raad van Toezicht.
1 november 2025	Start nieuw lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR.

De gespreksrondes vinden plaats te Den Haag. De gesprekken met Chasse vinden plaats ten kantore van Chasse in Den Haag of via MS Teams.