

FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

InnovationQuarter
"Elevate your ideas"

Functies:

Voorzitter Raad van Commissarissen
Tevens lid van de remuneratiecommissie

Lid Raad van Commissarissen
Tevens lid van de auditcommissie

Chasse Executive Search
Versie: oktober 2025

1. InnovationQuarter

‘Samen werken aan een economisch sterk Zuid-Holland’

InnovationQuarter helpt het innovatieve mkb in Zuid-Holland met innoveren, investeren en internationaliseren. Zuid-Holland is rijk aan ondernemers met innovatieve technologische ideeën, die de regio slimmer, duurzamer en gezonder kunnen maken. De wereld vooruit kunnen helpen. Als regionale ontwikkelingsmaatschappij helpt InnovationQuarter deze innovatieve bedrijven bij het op de markt brengen en verder ontwikkelen van hun businessidee. Met een combinatie van funding, brede kennis van de, voor de regio, relevante economische sectoren, een zeer uitgebreid netwerk en grote betrokkenheid bouwt InnovationQuarter aan sterke innovatieve ecosystemen om bedrijven te laten groeien en bloeien

InnovationQuarter is privaatrechtelijk georganiseerd en publiek gefinancierd. InnovationQuarter kent maar liefst 13 aandeelhouders. Dat is een breed en complex stakeholderveld.¹ De aandeelhouders en financiers zijn: Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, Provincie Zuid-Holland, Gemeente Rotterdam, Erasmus MC, Gemeente Den Haag, Stichting Holdingfonds Economische Investeringen Den Haag (HEID), Gemeente Westland, Gemeente Delft, TU Delft, Gemeente Dordrecht, Gemeente Leiden, Academisch Ziekenhuis Leiden, Libertatis Ergo Holding. Naast deze partijen ontvangt InnovationQuarter jaarlijks ook een exploitatiebijdrage van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) en de Erasmus Universiteit Rotterdam.

De missie

De economische structuur van de regio duurzaam versterken en het duurzaam verdienvermogen van Zuid-Holland ontsluiten.

De visie

InnovationQuarter werkt samen met partners aan een bruisend innovatief ecosysteem.

De kernwaarden zijn: professioneel, ondernemend, samenwerkend en betrokken. InnovationQuarter is in 2014 opgericht.



¹ [Meerjarenplan-2023-2026-InnovationQuarter.pdf](#)

InnovationQuarter richt zich op de volgende sectoren in Zuid-Holland:

- Energie & Chemie
- Digital Technology & Cybersecurity
- Hightech Maakindustrie & Aerospace
- Life Sciences & Health
- Horticulture & Food
- Maritiem & Haven

InnovationQuarter kent drie kernactiviteiten: Innoveren, Investeren en Internationaliseren.

Innoveren

InnovationQuarter helpt startups, scale-ups en het innovatieve mkb met innovatievraagstukken door:

- hun innovatiebehoefte scherp te krijgen en oplosroutes te verkennen;
- bedrijven en consortia op weg te helpen naar financiering; dit gebeurt onder andere door venture development;
- de kwaliteit van het ecosysteem te verhogen en zo de marktkansen voor innovatieve producten en diensten te verbeteren.

Investeren

InnovationQuarter investeert in innovatieve startups en scale-ups in Zuid-Holland die passen binnen onze sectoren en voldoen aan onze investeringscriteria. Deze ondernemingen dragen bij aan een betere wereld; impact die op lange termijn verder reikt dan onze provinciegrenzen. De focus is met name op proposities:

- met een hoogtechnologisch risico in een vroege fase;
- met een lange terugverdientijd en behoefte aan geduldig kapitaal;
- met een belangrijke maatschappelijke en strategisch economische impact.

Omdat InnovationQuarter geduldig kapitaal kan verstrekken, kunnen zij een partner voor de lange termijn zijn.

Internationaliseren

InnovationQuarter helpt bedrijven met internationale ambities door:

- ze klaar te stomen voor en op weg naar buitenlandse markten;
- de organisatie van handelsmissies en beursbezoeken.

En zij ondersteunt internationale bedrijven die ecosystemen in de regio versterken met:

- vestiging in Zuid-Holland;
- en na landing bij hun verdere ontwikkeling.

Er werken circa 120 mensen bij InnovationQuarter.

Voor meer informatie over de organisatie en kerncijfers: [Meerjarenplan-2023-2026-InnovationQuarter.pdf](#)



2. Directie en Raad van Commissarissen

De directeur-bestuurder van InnovationQuarter is de heer Lars Crama.

De Raad van Commissarissen van InnovationQuarter houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen InnovationQuarter en bestaat uit de volgende vijf leden:

- De heer Leo Brand (voorzitter)
- Mevrouw Ellen de Kreij
- De heer Benno van Dongen
- Mevrouw Margot Weijnen
- De heer Onno Paymans

De werving vindt plaats in het kader van het aflopen van de termijnen van twee zittende commissarissen:

- Mevrouw Margot Weijnen (lid en voorzitter van de remuneratiecommissie) – per 26 november 2025.
- De heer Leo Brand (voorzitter) – per 22 april 2026.

De Raad van Commissarissen is een verscheiden samengestelde raad qua ervaring en expertise en kent een prettige, collegiale en open sfeer.

4. Algemeen profiel Raad van Commissarissen

Iedere commissaris bij InnovationQuarter beschikt over de volgende persoonlijke eigenschappen:

- is een analytisch denker en tot een goede oordeelsvorming in staat;
- is in staat om de hoofdlijnen van het totale beleid van InnovationQuarter te beoordelen;
- heeft strategisch inzicht en weet complexe bestuurlijke processen te doorgronden en de impact van besluiten op de organisatie en haar medewerkers zorgvuldig in te schatten;
- is in staat om de bredere maatschappelijke en politieke context van besluitvorming te betrekken, evenals de belangen van de diverse stakeholders die betrokken zijn bij InnovationQuarter;
- beschikt over voldoende tijd om op adequate wijze toezicht te houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij InnovationQuarter;
- is zo nodig bereid door middel van bijscholing zijn/haar kennis die nodig is voor het goed uitoefenen van zijn functie actueel te houden;
- is in staat de directie met (een positief kritisch) advies ter zijde te staan bij de voorbereiding en de uitvoering van beleid;
- is in staat om ten opzichte van de andere leden van de Raad van Commissarissen en de directie onafhankelijk en kritisch te opereren;
- is in staat in de uitoefening van zijn/haar toezichthoudende taak aan de hoogste eisen van onafhankelijkheid (geen onverenigbare belangen, posities of relaties) te voldoen. De commissaris dient bij zijn/haar toezichtfunctie iedere schijn van belangenverstrengeling te vermijden;
- is in staat om zich te laten leiden door het belang van InnovationQuarter en de met haar verbonden onderneming(en), zijn/haar taak te vervullen zonder mandaat en zich niet te committeren aan een bepaald deelbelang met voorbijgaan aan andere betrokken belangen;
- is integer en zorgvuldig en heeft een sterk normbesef;
- is bereid tot het afleggen van (transparante) verantwoording. Hierbij gaat het niet alleen om de aandeelhouders, maar ook meer in het algemeen om maatschappelijke verantwoording.

Iedere commissaris bij InnovationQuarter beschikt over de volgende inhoudelijke eigenschappen:

Voor een juiste vervulling van zijn taken dient de Raad, gespreid over zijn leden, te beschikken over kennis, vaardigheden en ervaring betreffende:

- alle aspecten van moderne bedrijfsvoering van not-for-profit-organisaties op het grensvlak van overheid en bedrijfsleven (w.o. strategievorming, leidinggeven,

business control, Finance, Risk, ICT, HRM, medezeggenschap);

- het functioneren van de private kapitaalmarkt en van (complexe) financiële processen in het algemeen;
- regionale, nationale en Europese economische ontwikkelingen, meer specifiek rondom (cross-sectorale) innovaties in het bedrijfsleven, valorisatie van kennis, het ontwikkelen van businesskansen en het aantrekken van buitenlandse ondernemingen;
- internationale marketing & acquisitie, bij voorkeur op basis van commerciële ervaring (inclusief verankering van buitenlandse ondernemingen);
- en goed bekend te zijn met het functioneren van regionale, rijks- en Europese overheidsorganisaties, alsmede van onderwijs- en kennisinstellingen.

Relevant netwerk

Het is belangrijk dat commissarissen over een relevant netwerk beschikken en vertrouwd zijn met de kerntaken van InnovationQuarter en het bedrijfsleven in Zuid-Holland en bij voorkeur ook woonachtig zijn in Zuid-Holland. Tevens is van belang dat de Raad beschikt over inzicht in de positie van overheidsdeelnemingen in brede zin en in daaraan gerelateerde juridische aangelegenheden. Tot slot dient ervaring in een toezichthoudende rol te zijn geborgd in de Raad.

Goed bestuur

De Raad van Commissarissen heeft aantoonbare ervaring met goed bestuur, integriteit en transparantie. De Raad bewaakt een duidelijke rolverdeling tussen toezicht, bestuur en aandeelhouders en vervult hierin een onafhankelijke, kritische brugfunctie tussen directie, aandeelhouders en andere stakeholders. Door het naleven van principes van good governance wordt evenwichtige besluitvorming gewaarborgd. De Raad stimuleert een open en professioneel toezichtproces, in lijn met geldende codes en best practices.

Diversiteit

De Raad van Commissarissen streeft naar een evenwichtige en diverse samenstelling, onder meer op het gebied van geslacht en leeftijd. Gelet op de man – vrouw verhouding binnen de raad is het wenselijk dat ten minste één van de twee te benoemen commissarissen een vrouw is.

Tijd en ruimte

Belangrijk is dat de kandidaten voldoende tijd en mentale ruimte hebben om deze toezichthoudende rol met toewijding en enthousiasme te vervullen.

5. Profiel leden van de Raad van Commissarissen

Voorzitter Raad van Commissarissen met ruime (semi-)publieke ervaring – tevens lid van de remuneratiecommissie

Gezocht wordt naar een kandidaat met kennis en ervaring in het (semi-)publieke domein. De kandidaat heeft bestuurlijke ervaring opgedaan in een (semi-)publieke functie (bijvoorbeeld vanuit de Rijksoverheid, zorg of wetenschap) en is goed bekend met de werking en inrichting van overheidsorganisaties op regionaal en nationaal niveau. Daarnaast brengt de kandidaat brede maatschappelijke ervaring en een goed ontwikkeld gevoel voor en actieve ervaring met politieke (besluitvormingen)processen mee. De kandidaat kan als volwaardig sparringpartner optreden richting de directie en de stakeholders van InnovationQuarter.

De nieuwe voorzitter van de Raad van Commissarissen heeft nadrukkelijk een boegbeeldfunctie. Daarbij is het van belang dat deze persoon bestuurlijke ervaring heeft in zowel het publieke als het private domein.

Specifiek voor de voorzitter worden de volgende kenmerken van belang geacht:

- Toezichhoudende ervaring;
- Strategisch inzicht en overzicht;
- Kunnen zijn van sparringpartner voor de bestuurder op de doorontwikkeling van de organisatie;
- Benaderbaar en betrokken; voelt goed aan wat er speelt en kan op een coachende wijze helpen richting geven;
- Verbindende vernieuwer: een voorzitter die op basis van natuurlijk gezag en empathisch vermogen aan vertrouwen en teamgevoel werkt en daarbinnen ook durft te challengen;
- Relevant netwerk binnen het publieke veld, netwerk dat relevant is voor InnovationQuarter;
- Kennis van de overheid op rijks-, provinciaal- en/ of gemeentelijk niveau;
- Tevens is de voorzitter in staat – indien gewenst - een intermediaire rol te vervullen tussen InnovationQuarter en haar aandeelhouders en participanten.
- Vanuit de Raad van Commissarissen als eerste aanspreekpunt te fungeren voor aandeelhouders en participanten van InnovationQuarter.

Lid Raad van Commissarissen met ervaring in innovatieve ondernemerschap/ innovatie wetenschappelijk profiel – tevens lid van de auditcommissie

Het functioneren van InnovationQuarter op het snijvlak van overheid en bedrijfsleven vergt adequate kennis van (cross-sectorale) innovatieve ontwikkelingen, valorisatie van

kennis (kennis, kunde, kassa) en clustervorming. Gezocht wordt naar een kandidaat met kennis en ervaring in een innovatieve (middel)grote onderneming en/of in een wetenschappelijke functie. De kandidaat is tevens bekend met de regionale en (inter)nationale economische ontwikkelingen op het gebied van innovatie.

Specifiek voor dit profiel worden de volgende kenmerken van belang geacht:

- Kent de wereld van innovatie van eigen activiteiten dan wel vanuit wetenschappelijk perspectief;
- Brengt – bij voorkeur – een voor InnovationQuarter relevant netwerk met betrekking tot innovatie mee;
- Heeft kennis en ervaring op het gebied van financieringsstructuren;
- Heeft kennis en ervaring met impact en duurzaamheid van innovatie;

6. Benoeming, bezoldiging en tijdsbesteding

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de gezamenlijke aandeelhouders in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Commissarissen worden benoemd voor een periode van vier jaar. Herbenoeming voor een periode van vier jaar is mogelijk.

De bezoldiging voor een voorzitter Raad van Commissarissen van InnovationQuarter bedraagt € 16.500 per jaar. De bezoldiging voor een lid Raad van Commissarissen bedraagt € 12.500 per jaar. Deze bedragen zijn exclusief BTW en inclusief onkostenvergoeding. De gemiddelde tijdsbesteding is 2 dagen per maand.

Ter voorkoming van -de schijn van- belangenverstrengeling is het van belang dat kandidaten voor deze vacatures geen (zakelijke) banden hebben met de aandeelhouders en/of bedrijven die verbonden zijn met InnovationQuarter.

7. Procedure

De Raad van Commissarissen heeft Chasse Executive Search verzocht de executive search naar het nieuwe lid van de Raad van Commissarissen te begeleiden. Vanuit Chasse Executive Search begeleiden Christine Changoer en Marrit Smit de procedure.

Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 24 oktober 2025

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in twee separate pdf-bestanden) is vrijdag 24 oktober 2025 via info@chassesearch.nl.

Voorselectie en nadere informatie

Na de sluitingsdatum maakt Chasse een voorselectie van kandidaten die het beste passen gelet op het gezochte profiel én en in vergelijking met het volledige krachtenveld aan kandidaten. Met deze kandidaten wordt een verdiepend gesprek gevoerd en is er eveneens ruimte voor verdiepende vragen over organisatie, context en opgave.

Eventuele vragen die van belang zijn voor de afweging om al dan niet te solliciteren kunnen via info@chassesearch.nl worden gesteld. Zo garanderen wij een volledige en tijdige beantwoording. Beantwoording volgt in de regel binnen één (werk)dag.

*Op de sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing.
Meer informatie over het privacy statement is [hier](#) terug te lezen.*

Planning

De planning van de procedure is als volgt:

Planning	Activiteit
Oktober 2025	- Openstelling vacatures: vrijdag 3 oktober t/m vrijdag 24 oktober 2025. <u>Parallel:</u> gerichte search door Chasse. - Toesturen kandidatenoverzicht per vacature aan de Selectiecommissie: eind oktober.
November 2025	- Bespreken kandidatenoverzicht per vacature met de Selectiecommissie (longlist)/ Selectie circa 3 kandidaten per vacature voor de gespreksronde met de Selectiecommissie (shortlist): eind oktober. - Gespreksrondes voor beide vacatures met de Selectiecommissie: eerste week november. - Besluit over voorkeurskandidaten: tweede week november. - Uitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaten door Chasse. - Aanvraag VOG door InnovationQuarter voor de voorkeurskandidaten. - Formele benoemingen in aandeelhoudersvergadering van 12 december 2025.
Januari/april 2026	- Start nieuw lid van de Raad van Commissarissen van InnovationQuarter - Start nieuwe voorzitter van de Raad van Commissarissen van InnovationQuarter