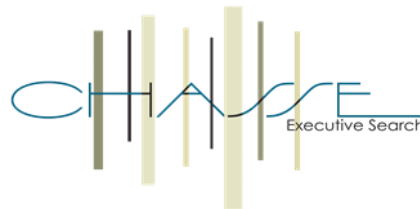




Fondsmanager van
Innovatiefonds
Overijssel



FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

Oost NL

Functie:

Lid Raad van Commissarissen

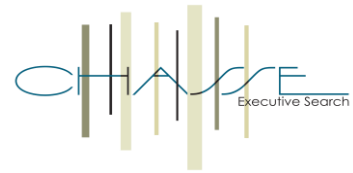
Innovatiefonds Overijssel

Politiek-bestuurlijk Profiel

Chasse Executive Search
December 2025



Fondsmanager van
Innovatiefonds
Overijssel



1

1. Innovatiefonds Overijssel | Oost NL

Innovatiefonds Overijssel (IFO) is door de provincie Overijssel opgericht om innovatie te stimuleren en de regionale economische structuur te versterken. IFO is een revoluerend fonds en investeert met geduldig kapitaal in de meer risicovolle fases van innovatie. Het gaat om investeringen die private partijen niet alleen oppakken. Door de investering van IFO kunnen innovatieve bedrijven groeien en bijdragen aan oplossingen voor maatschappelijke opgaven.

IFO zet in op kansrijke business cases die bestaande ecosystemen in Overijssel verder versterken. Daarbij focust IFO zich op technologisch-innovatieve ondernemingen in de sectoren high tech, waaronder de maakindustrie, kunststoffen & chemie, gezondheidszorg, sleuteltechnologieën, en/of crossovers die tot stand komen tussen agrofood, energie en bouw. IFO ondersteunt een breed spectrum van Overijsselse ondernemers: van een heel vroege fase tot een fase met meer ontwikkeling, groei en expansie. Starters en scale-ups rondom kennisinstellingen, gericht op de inzet van sleutel technologieën met economische en maatschappelijke impact op genoemde thema's, vormen de primaire doelgroep van het fonds. Maar IFO is ook bedoeld voor het bestaande, volwassen mkb dat op zoek is naar innovatiefinanciering voor marktgerichte innovaties waarmee het kan groeien.

Fondsmanager Oost NL

De regionale ontwikkelingsmaatschappij Oost NL is bestuurder en fondsmanager van Innovatiefonds Overijssel. Dit betekent dat IFO zelf geen personeel in dienst heeft en de RvC geen werkgeversrol vervult ten aanzien van de directeur-bestuurder. Oost NL zet – samen met (regionale) partners – in op de versterking van voor de regio relevante ecosystemen. Oost NL heeft drie kerntaken: innoveren, internationaliseren en investeren. Oost NL is in de dagelijkse praktijk belast met de acquisitie, identificatie en beoordeling van nieuwe projecten c.q. (vervolg)investeringen vanuit IFO en het team van Oost NL bereidt dit gedegen voor. Binnen Oost NL wordt Innovatiefonds Overijssel gemanaged door de business unit Investeren. Het onafhankelijke Investment Committee van Oost NL adviseert over investeringsvoorstellen voor IFO boven de 250.000 euro en levert de nodige expertise. De RvC is alleen in uitzonderlijke situaties direct betrokken bij de beoordeling van investeringsvoorstellen.

Wendy de Jong is algemeen directeur van Oost NL en vervult de rol van bestuurder van Innovatiefonds Overijssel. Freek Welling is directeur van de business unit Investeren.

2. Raad van Commissarissen

De RvC heeft 3 leden. De huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen is als volgt:

- Mevrouw Paulien Geerdink, voorzitter (einde termijn juni 2027, niet herbenoembaar).
- De heer Tijs Breukink, lid (eind termijn juni 2027, herbenoembaar).
- De heer Derek Jan Fikkers (eind termijn november 2029, herbenoembaar).

Mevrouw Geerdink heeft aangekondigd – vanwege de samenloop met een nieuwe hoofdfunctie – haar termijn voortijdig te beëindigen. De heer Breukink neemt het voorzitterschap over waardoor een vacature ontstaat voor een lid van de Raad van Commissarissen van Innovatiefonds Overijssel.

De drie leden van de Raad van Commissarissen hebben gezamenlijke de expertise in huis om de toezichthoudende rol op goede wijze in te vullen. In hoofdlijnen is er sprake van drie profielen voor de Raad van Commissarissen:

- Een financieel en bedrijfsvoeringsprofiel (de heer Breukink).
- Een politiek-bestuurlijk profiel (mevrouw Geerdink).
- Een innovatie en ondernemerschap profiel (de heer Fikkers).

Het politiek-bestuurlijke profiel richt zich op: scherp inzicht in de dynamiek van het publieke domein, met in het bijzonder een goed begrip van de rollen, belangen en besluitvormingsprocessen van de publieke aandeelhouder. Kennis van het stelsel van overheidsdeelnemingen en van de wijze waarop regionale, nationale en Europese overheden functioneren en samenwerken. Daarnaast: voldoende bestuurlijke en/of toezichthoudende ervaring en daarmee kennis van governance om de toezichtrol in te kunnen vullen.

Ten behoeve van de procedure is door de aandeelhouder (Provincie Overijssel) in afstemming met de Raad van Commissarissen en Oost NL een (algemeen) functieprofiel opgesteld waaraan de leden van de Raad van Commissarissen van het Innovatiefonds Overijssel dienen te voldoen. Dit profiel is als volgt hierna uitgewerkt.

3. Profiel Raad van Commissarissen Innovatiefonds Overijssel

Het Innovatiefonds Overijssel opereert zelfstandig op de markt. De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op Innovatiefonds Overijssel. De RvC is zodanig samengesteld, dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen. Complementariteit, onafhankelijkheid, vertrouwen en diversiteit zijn voorwaarden voor een goede taakvervulling door de RvC. De RvC bestaat uit ten minste drie natuurlijke personen, die allen beschikken over:

- gedegen kennis van de maatschappelijke functies van het Innovatiefonds en van de belangen van alle bij het Innovatiefonds betrokken partijen.
- het vermogen om de hoofdlijnen van het totale beleid van het Innovatiefonds te beoordelen en zich een afgewogen en zelfstandig oordeel te vormen over de basisrisico's die daarbij worden gelopen.
- ervaring met c.q. deskundigheid op het gebied van governance in de rol van lid van een RvC van een Nederlandse vennootschap.
- specifieke deskundigheid die noodzakelijk is voor de vervulling van hun rol binnen de RvC.

De RvC streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd.

Taak en verantwoordelijkheid RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie, de uitvoering daarvan en de algemene gang van zaken binnen de vennootschap. De RvC staat de directie met advies ter zijde. De RvC houdt eveneens toezicht op de naleving van de interne procedures die door de directie zijn vastgesteld voor het opstellen van het jaarverslag, de jaarrekening, de kwartaal- en/of half jaarcijfers, het risicomanagement, het integriteitbeleid (waaronder het voldoen aan Europese en nationale regelgeving) en ad hoc financiële informatie. Daarnaast houdt zij toezicht op de naleving van de door de aandeelhouder bepaalde kaders en het investeringsreglement. Tevens adviseert zij de directie over de strategie en de (wijze en mate van) realisatie van de doelstellingen van het Innovatiefonds, zoals o.a. nader uitgewerkt in het meerjarenplan en jaarlijkse begroting. Zij adviseert de directie ook over de risico's verbonden aan de activiteiten van het Innovatiefonds en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Bij het vervullen van hun taak richten de commissarissen zich op de belangen van het Innovatiefonds.

Samenstelling RvC

De RvC is samengesteld uit ten minste drie natuurlijke personen. Het aantal wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. De leden worden voor vier jaren benoemd en kunnen in principe eenmaal herbenoemd worden. Tot commissaris kunnen slechts worden benoemd personen die onafhankelijk zijn in de zin van de Statuten. Lid van de RvC kunnen in ieder geval niet zijn (oud-)statenleden van, (oud-)bestuurders van - en/of (oud-) personen in dienst van de aandeelhouder.

Kennis, vaardigheden en (internationale) ervaring

Voor een juiste vervulling van zijn taken dient de RvC, gespreid over zijn leden te beschikken over kennis, vaardigheden en (internationale) ervaring betreffende:

- de financieel-technische aspecten van het risicobeheer die een gedegen beoordeling van risico's mogelijk maakt.
- inzicht in de positie van overheidsdeelnemingen in brede zin en in daaraan gerelateerde juridische aangelegenheden.
- financiële verslaglegging, interne beheersing en audit die een gedegen toezicht op deze onderwerpen mogelijk maakt.
- regionale, nationale en Europese economische ontwikkelingen, meer specifiek rondom (crosssectorale) innovaties in het bedrijfsleven, valorisatie van kennis en het ontwikkelen van businesskansen.
- alle aspecten van moderne bedrijfsvoering van not-for-profit-organisaties op het grensvlak van overheid en bedrijfsleven (waar onder strategievorming, leidinggeven, ICT, HRM).
- het functioneren van regionale, rijks- en Europese overheidorganisaties, alsmede van onderwijs- en kennisinstellingen.

Daarnaast is belangrijk dat commissarissen over een relevant netwerk beschikken en vertrouwd zijn met de kerntaken van het Innovatiefonds en het bedrijfsleven (in Overijssel).

Tevens is van belang dat de RvC beschikt over inzicht in de positie van overheidsdeelnemingen in brede zin en in daaraan gerelateerde juridische aangelegenheden.

Tenslotte is het noodzakelijk dat in de RvC voldoende ervaring met c.q. deskundigheid op het gebied van toezichtuitoefening in de rol van lid van een RvC van een Nederlandse vennootschap aanwezig is.

Concreet betekent dit dat binnen de RvC ten minste de volgende kwaliteiten aanwezig moeten zijn:

Algemeen management

Deze kwaliteit is met name van belang voor het profiel van de voorzitter van de RvC. Hij/zij dient over een uitstekend strategisch inzicht te beschikken en in staat te zijn de reikwijdte van de te nemen beslissingen goed in te schatten. Op basis van zijn brede ervaring en zijn (internationale) netwerk van contacten is hij in staat een controlerende, faciliterende en coachende rol te spelen in het frequente contact met de directie.

Financiële en Auditdeskundigheid

Dit aandachtsgebied wordt binnen de RvC ingevuld door een (of meer) commissaris(sen) die ruime ervaring heeft/hebben in een verantwoordelijke financiële functie in het bedrijfsleven en die de wereld van private financiering (fondsen, de venture capitalists) en van bedrijfsfinanciering in het algemeen van binnenuit kent/kennen.

Kennisvalorisatie

Het functioneren van het Innovatiefonds op het scheidsvlak van overheid en bedrijfsleven vergt adequate kennis van (cross-sectorale) innovatieve ontwikkelingen, clustervorming en valorisatie van kennis (kennis, kunde, kassa). De op dit gebied deskundige commissaris(sen) heeft/hebben op dit aandachtsgebied bij voorkeur een actieve rol (vervuld) en is/zijn tevens bekend met de regionale en (inter)nationale economische ontwikkelingen op dit terrein.

Overheidsorganisaties

Één van de commissarissen is goed bekend met de werking en inrichting van overheidsorganisaties op regionaal en nationaal niveau. Deze commissaris beschikt over een brede maatschappelijke ervaring, heeft een goed ontwikkeld gevoel voor politieke processen en heeft kennis en ervaring met bestuurlijke besluitvormingsprocessen. Ervaring met en kennis van het Europese (financieel-economische) beleid en de regelgeving van de Europese Commissie strekt tot aanbeveling.

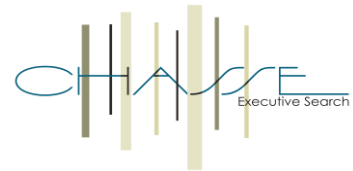
Persoonlijke kwaliteiten

Iedere commissaris dient over de volgende eigenschappen te beschikken:

- Heeft een helicopterview, beschikt over strategisch inzicht, is een analytisch denker en tot een goede oordeelsvorming in staat; hij is in staat om de hoofdlijnen van het beleid van het Innovatiefonds te beoordelen.
- Beschikt over voldoende tijd om op adequate wijze toezicht te houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij het Innovatiefonds.
- Is zo nodig bereid door middel van bijscholing zijn kennis die nodig is voor het goed uitoefenen van zijn/haar functie actueel te houden.
- Kan werken in teamverband.
- Laat zich in de uitoefening van de toezichthoudende taak mede leiden door het overheidsbelang en vertoont affiniteit met de maatschappelijke opgave.
- Is integer en zorgvuldig en heeft een sterk normbesef.



Fondsmanager van
Innovatiefonds
Overijssel



6

- Is bereid tot het afleggen van (transparante) verantwoording. Hierbij gaat het niet alleen om de aandeelhouders, maar ook meer in het algemeen om maatschappelijke verantwoording.

Een commissaris dient de volgende activiteiten te kunnen uitvoeren:

- Is in staat de directie met (een positief kritisch) advies ter zijde te staan bij de voorbereiding en de uitvoering van beleid.
- Is in staat om zich te laten leiden door het belang van het Innovatiefonds en zich niet te committeren aan een bepaald deelbelang met voorbijgaan aan andere betrokken belangen.
- Is in staat om ten opzichte van de andere leden van de RvC en de directie onafhankelijk en kritisch te opereren.
- Is in staat in de uitoefening van zijn toezichthoudende taak aan de hoogste eisen van onafhankelijkheid (geen onverenigbare belangen, posities of relaties) te voldoen. De commissaris dient bij zijn/haar toezichtfunctie iedere schijn van belangenverstrengeling te vermijden.

4. Lid Raad van Commissarissen, politiek-bestuurlijk profiel

De ideale kandidaat voor de vacature heeft nadrukkelijk kennis en ervaring passend bij het gezochte politiek-bestuurlijk profiel. Dit houdt in dat de kandidaat voldoet aan het profiel zoals hierboven is omschreven. Voor de kwaliteiten die aanwezig dienen te zijn in de RvC als geheel voldoet de kandidaat aan de kwaliteit Overheidsorganisaties.

De ideale kandidaat voldoet daarom aan de volgende functie-eisen:

- (Eindverantwoordelijke) ervaring (als bestuurder en/of directeur) binnen een voor Innovatiefonds Overijssel relevante context op het gebied van governance en stakeholdermanagement.
- Ervaring met de werking en inrichting van overheidsorganisaties op regionaal en nationaal niveau. Bewezen politiek-bestuurlijke sensitiviteit.
- Ervaring als toezichthouder.

Qua persoonlijkheidskenmerken herkent de ideale kandidaat zich in het volgende:

- Teamspeler met verbindend vermogen.
- Ondernemend en creatief.
- Rolzuiver met een goede balans tussen (formeel) toezichthouden en sparring partner.

Van alle leden en daarmee dus ook het gezochte lid van de Raad van Commissarissen wordt een goed gevoel van governance alsmede een 'helicopterview' verwacht. Daarbij is oog voor de rol van toezichthouder van een dergelijk fonds van belang: bij IFO ligt de nadruk op de toezichthoudende rol en is er geen werkgeversrol.

Gelet op de huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen gaat – bij gelijke geschiktheid – de voorkeur uit naar een vrouwelijke kandidaat.

5. Bijzonderheden en achtergrondinformatie

Kandidaten voor de vacature hebben geen (zakelijke) banden met de Provincie Overijssel en/of bedrijven verbonden met het Innovatiefonds en/of Oost NL.

Ter achtergrondinformatie is het volgende informatiepakket beschikbaar voor kandidaten die worden uitgenodigd voor de gespreksronde met de Selectiecommissie:

- Het RvC-reglement.
- Het Jaarverslag IFO 2024.
- Strategisch Beleidsplan Innovatiefonds Overijssel 2023 – 2026.

In 2026 wordt een nieuw strategisch beleidsplan opgesteld, waarbij de RvC betrokken zal zijn.

6. Bezoldiging en aanstelling

De jaarlijkse bezoldiging van de Raad van Commissarissen van Innovatiefonds Overijssel bedraagt voor de voorzitter € 17.800 en een lid € 11.867. Leden van de Raad van Commissarissen worden voor een termijn van vier jaar benoemd met de mogelijkheid tot herbenoeming van nogmaals een termijn van vier jaar.

7. Procedure

De procedure wordt begeleid door [Ferdinand de Lange](#) van Chasse Executive Search.

Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 16 januari 2026

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in PDF) is vrijdag 16 januari 2026 via info@chassesearch.nl.

Voorselectie en nadere informatie

Na de sluitingsdatum maakt Chasse een voorselectie van kandidaten die het beste passen gelet op het gezochte profiel én in vergelijking met het volledige krachtenveld aan kandidaten. Met deze kandidaten wordt een verdiepend gesprek gevoerd en is er eveneens ruimte voor verdiepende vragen over organisatie, context en opgave.

Eventuele vragen die van belang zijn voor de afweging om al dan niet te solliciteren kunnen via info@chassesearch.nl worden gesteld. Zo garanderen wij een volledige en tijdige beantwoording. Beantwoording volgt in de regel binnen één (werk)dag.

*Op de sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing.
Meer informatie over het privacy statement is [hier](#) terug te lezen.*

Planning

De planning van de procedure is als volgt:

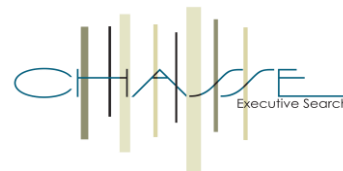
Planning	Activiteit
2 t/m 23 januari 2026	- Openstelling vacature: vrijdag 2 januari t/m vrijdag 16 januari 2026 <u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse. - Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse: 19 t/m 23 januari 2026 - Toesturen kandidatenoverzicht aan de Selectiecommissie: vrijdag 23 januari 2026
26 januari t/m 6 februari 2026	- Check eventuele tegenstrijdige belangen door de Bestuurssecretaris. - Bespreken kandidatenoverzicht met de Selectiecommissie (longlist) / Uitnodigen circa 3 kandidaten voor de gespreksronde met de Selectiecommissie (shortlist): nog te bepalen - Toesturen van de shortlist aan Provincie Overijssel en directie OostNL en advies inzake de shortlist.
9 februari 2026 en verder	- Ter informatie toesturen van de shortlist aan Provincie Overijssel en directie OostNL en indien gewenst advies inzake de shortlist. - Gespreksronde met de Selectiecommissie: nog te bepalen - Besluit over voorkeurskandidaat. - Uitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaat door Chasse. - Start adviestraject: kandidaatgesprekken met vertegenwoordiging directieteam Oost NL en vertegenwoordiging Provincie Overijssel. - Aanvraag VOG door de voorkeurskandidaat. - Definitief besluit over voorkeurskandidaat. - Start formele benoemingsprocedure (benoeming via schriftelijke ronde AvA)
Zo spoedig mogelijk	Benoeming door de AvA (schriftelijke ronde) en start lid van de Raad van Commissarissen van Innovatiefonds Overijssel.

De gespreksronde met de Selectiecommissie wordt begeleid door Ferdi de Lange, partner Chasse Executive Search. De gesprekken vinden 'live' plaats ten kantore van Oost NL in Apeldoorn. De gesprekken met Chasse Executive Search vinden plaats ten kantore van Chasse in Den Haag of via MS Teams.



Fondsmanager van
Innovatiefonds
Overijssel

10



Samenstelling Selectiecommissie

De Selectiecommissie bestaat uit de twee zittende leden van de Raad van Commissarissen (de heer Tijs Breukink en de heer Derek Jan Fikkers). De heer Freek Welling, directeur van de business unit Investeren is adviserend lid van de Selectiecommissie namens Oost NL.

Benoemingsprocedure

Na de gesprekken met de Selectiecommissie start het draagvlaktraject en de formele benoemingsprocedure. Op grond van de voordracht voor een voorkeurskandidaat verkent de Raad van Commissarissen het draagvlak bij de aandeelhouder (Provincie Overijssel) en vindt een nader (kennismakings-)gesprek plaats tussen de voorkeurskandidaat en een vertegenwoordiging van de aandeelhouder, de provincie Overijssel.

Het nieuwe lid van de Raad van Commissarissen wordt benoemd door de AvA via een schriftelijke ronde in februari 2026.