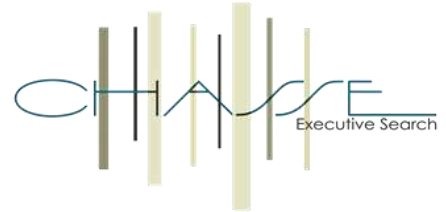




Accelerating
the future
of aerospace



FUNCTIEPROFIEL

Organisatie:

Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum

Functies:

Voorzitter van de Raad van Toezicht

&

Lid van de Raad van Toezicht

Lid van de Kennis & Technologiestudiecommissie

Chasse Executive Search
Februari 2026

1. Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum

Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum is al meer dan 100 jaar een ambitieuze toegepast onderzoeksinstituut, gedreven om te blijven vernieuwen ten behoeve van een duurzame, veilige, efficiënte en effectieve lucht- en ruimtevaart. Wij bieden innovatieve oplossingen en technische expertise. Dat doen we onder andere met onze toonaangevende onderzoeksfaciliteiten, field labs, simulatoren en windtunnels vanuit Amsterdam en Marknesse. NLR werkt op objectieve en onafhankelijke wijze, voor en met het (inter)nationale bedrijfsleven en overheden.

NLR draagt zo bij aan een veilige en duurzamere maatschappij, waarbij we de concurrentiepositie van het Nederlandse bedrijfsleven verstevigen. Daarbij vormt NLR in binnen- en buitenland de spilfunctie tussen wetenschap, bedrijfsleven en overheid, en overbruggen we de kloof tussen fundamenteel onderzoek en toepassingen in de praktijk. Op lucht- en ruimtevaartgebied zijn wij de strategische partner van de Nederlandse overheid en defensie, en of wij nu werken voor het mkb of voor grote internationale ondernemingen, onze inzet is bij elk project gelijk. Samen met onze partners mogen wij vorm geven aan de boeiende wereld van morgen.



NLR richt zich op vier markten: luchtvaartindustrie, civiele luchtvaart, ruimtevaart en defensie. NLR kent drie strategische thema's waar we onze impact op de lange termijn willen laten gelden:

- Duurzame luchtvaart.
- Competitieve lucht- en ruimtevaart.
- Veilige samenleving.

Leidend is het [NLR Strategieplan 2026-2029](#).

Organisatie

NLR is als één van de TO2 onderzoeksinstituten in Nederland, gericht op technologische ontwikkeling en innovatie op het gebied van lucht- en ruimtevaart. Het NLR heeft ongeveer 850 medewerkers, voor het merendeel hoog opgeleid. NLR heeft vestigingen in Amsterdam en Marknesse. In opdracht van (inter-)nationale overheden (waaronder Defensie, I&W, EZK, EU) en bedrijven worden onderzoeken verricht die bijdragen aan de ontwikkeling van beleid en technologische innovaties in de toepassing van lucht- en ruimtevaarttechniek. Dit op de kennisgebieden 'aerospace vehicles', 'aerospace operations' en 'aerospace systems'. NLR beschikt over diverse unieke faciliteiten die kunnen worden ingezet voor de onderzoeksdoeleinden, zoals windtunnels, simulatoren en vliegtuigen. NLR bevindt zich in een uitdagende tijd. De druk op de lucht- en ruimtevaartsector om te verduurzamen is groot, de eisen gesteld aan veiligheid nemen toe, digitalisering neemt een niet weg te denken plek in veel ontwikkelingen binnen de sector. En de organisatie groeit in omvang, in een krappe arbeidsmarkt.



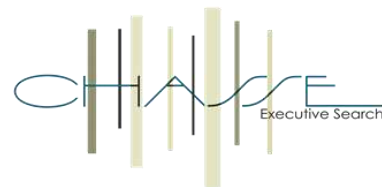
Bestuur en governance

In 2024 is besloten – na een zorgvuldig extern begeleid proces en op basis van brede betrokkenheid en draagvlak – om tot een nieuwe topstructuur te komen van NLR. Bij de herziening stonden de volgende uitgangspunten centraal: statutaire functies voor iedereen, collegiaal bestuur, toekomstbestendigheid en verankering van technologie. De nieuwe topstructuur bestaat per juni 2025 uit een driehoofdig bestuur: Chief Executive Officer (CEO), Chief Financial Officer (CFO) en Chief Technology Officer (CTO) van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum. Samen vormen de CEO, CFO en CTO een collegiaal én complementair bestuur.

Begin 2025 heeft de procedure plaats gevonden die heeft geleid tot de benoeming van het nieuwe bestuur: Tineke van der Veen (CEO), Jan Lintsen (CFO) en Martin Nagelsmit (CTO).

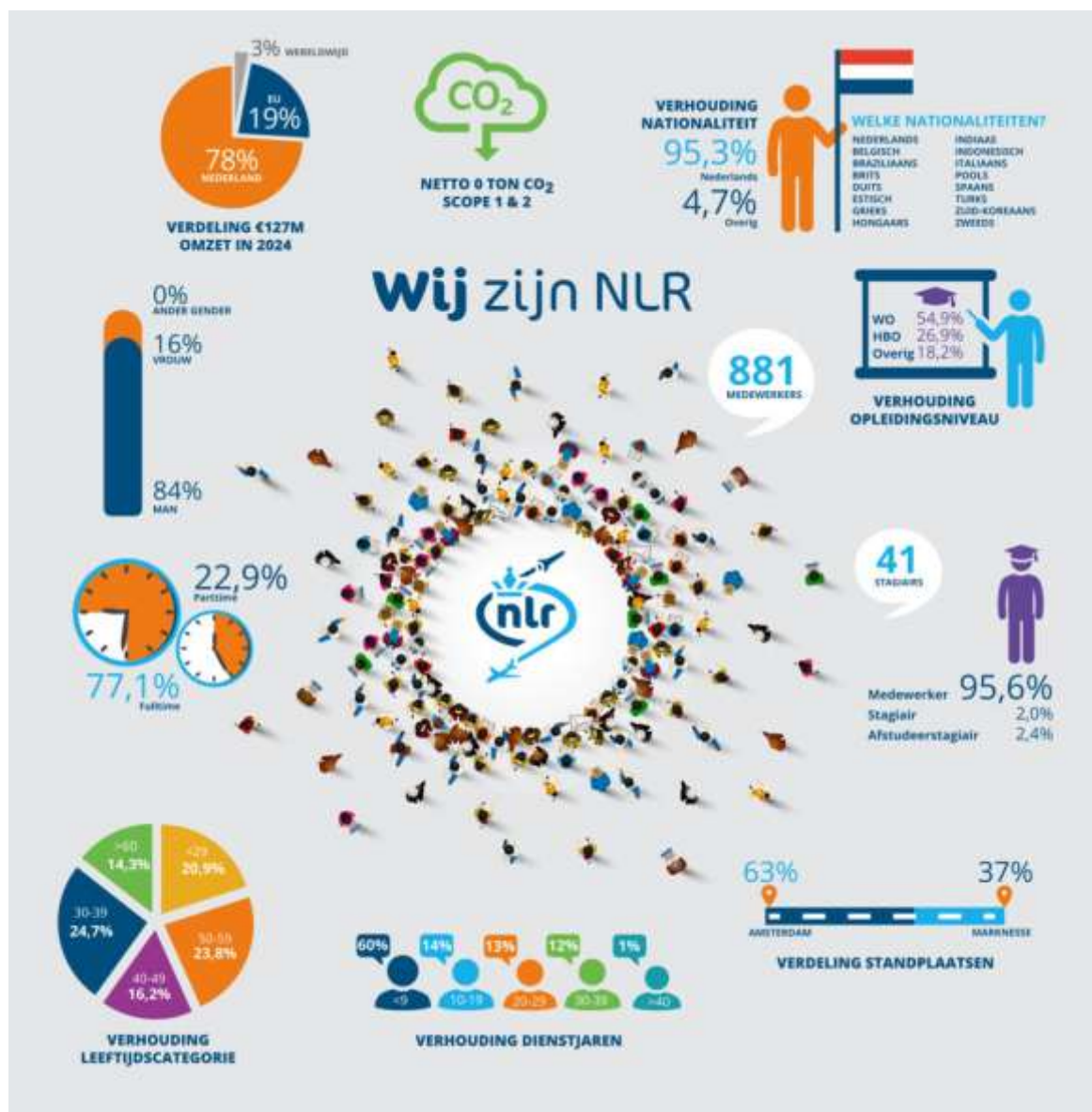
Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) is het toezichthoudende orgaan van Koninklijke NLR. De RvT-leden geven raad en houden toezicht op het werk van het dagelijks bestuur. De huidige samenstelling van de RvT is [hier](#) terug te vinden.



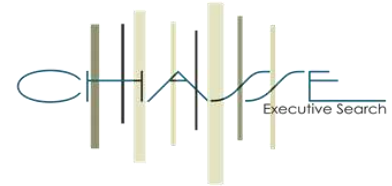
3

Koninklijke NLR in het kort:



2. Aanleiding voor de vacatures

Vanwege reglementair afscheid ontstaan vacatures voor Voorzitter van de Raad van Toezicht en Lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum. De voorzitter is tevens lid van de Remuneratiecommissie. Het nieuwe lid van de Raad van Toezicht is tevens lid van de Kennis & Technologiecommissie.



4

3. Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) is toezichthouder, sparringpartner en werkgever van het bestuur. Naast zijn toezichthoudende taak staat de RvT het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad terzijde.

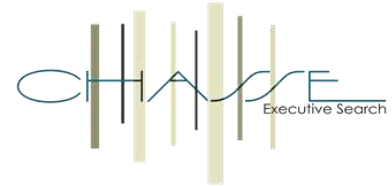
De RvT bestaat uit zes leden, die allen worden benoemd door de minister van EZK. Twee leden worden voorgedragen door resp. de minister van Defensie en de minister van I&W. De overige vier worden geworven door de RvT. Eén van de leden is benoemd op voordracht van de OR.

De RvT houdt bij de voordracht van kandidaten rekening met een evenwichtige samenstelling en het gestelde in artikel 10 van de statuten van NLR: 'Hierbij zullen technisch-wetenschappelijke aspecten, kennis en ervaring binnen de lucht- en ruimtevaartsector, financieel-economisch beheer alsmede sociaal-maatschappelijke aspecten in aanmerking worden genomen'. Daarnaast kent de RvT een diverse samenstelling en geeft daarmee het voorbeeld voor de NLR organisatie.

De RvT dient zodanig samengesteld te zijn, dat de leden van de RvT ten opzichte van elkaar onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Bij de samenstelling van de RvT wordt naast visie, kennis en ervaring bij iedere vacature gekeken naar de meest relevante toezicht-onderwerpen voor de komende periode. Voor NLR zijn de volgende thema's in ieder geval relevant voor de nabije toekomst: verduurzaming van de luchtvaart, digitalisering, groei van de organisatie en governance-verhoudingen als gevolg van een gewijzigde topstructuur.

De RvT werkt met drie commissies, ieder bestaande uit twee leden: een voorzitter en een lid. De commissies zijn de Remuneratiecommissie, de Auditcommissie en de Kennis & Technologiecommissie. Elke commissie is gekoppeld aan een lid van het bestuur, met wie zij vanuit haar rol als toezichthouder en sparringpartner periodiek overleg voert.





4. Profielen Voorzitter en Lid van de Raad van Toezicht

Voor Koninklijke NLR zoekt Chasse Executive Search zowel de voorzitter als een lid van de Raad van Toezicht. De voorzitter is lid van de remuneratiecommissie terwijl het nieuwe lid van de Raad van Toezicht lid is van de Kennis & Technologiecommissie.

Algemeen profiel

Kandidaten voor beide vacatures vullen het toezichthouderschap vanuit kennis en kunde en op basis van een rolzuivere taakopvatting als toezichthouder in. Integere professionals die vanuit een kritisch-betrokken en onafhankelijke houding samen met de collega toezichthouders toezicht houden op, belangrijke sparringpartner zijn voor, en werkgever zijn van het bestuur. Toezichthouders met voldoende beschikbaarheid die op een goede manier het evenwicht houden tussen betrokkenheid en bestuurlijke afstand, tussen toetsen en adviseren, en tussen vertrouwen geven en kritisch volgen.

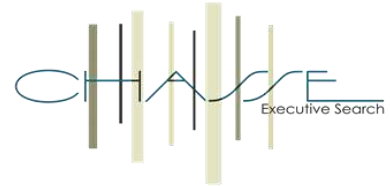
Binnen de huidige Raad van Toezicht is brede kennis en ervaring aanwezig op het gebied van Defensie, interdepartementale samenwerking, lucht- en ruimtevaartbeleid, kennisinstituten, onderwijs, financiën, HR en organisatieontwikkeling. Deze aanwezige expertise vormt een stevige basis voor het toezicht op de organisatie. De Raad van Toezicht zoekt nadrukkelijk naar aanvullende kwaliteiten en hecht daarbij waarde aan diversiteit in perspectieven, achtergronden en levenservaringen, om het toezicht te verrijken en goed aan te laten sluiten bij de maatschappelijke context waarin Koninklijke NLR opereert.

Voor beide vacatures gelden – in ieder geval – de volgende functievereisten:

- Ervaring met governance en toezichthouden.
- Afgeronde toezichthoudersopleiding of de bereidheid deze te volgen.
- Beheersing van zowel het Nederlands als het Engels op professioneel niveau.
- Tijd in de agenda en ruimte in het hoofd om deze toezichthoudende rol op gedegen en enthousiaste wijze in te vullen.
- Onderschrijft de visie, doelstelling en maatschappelijke opdracht van Koninklijke NLR en draagt dit actief uit in de rol van toezichthouder.
- Academisch werk- en denkniveau.

En herkennen zich in de volgende competenties:

- Stevige, open persoonlijkheid en rolzuiver en kundig sparringpartner.
- Teamspeler die staat voor dialoog. Zoekt scherpste op de inhoud zonder uit verbinding te gaan.
- Gezag- en vertrouwenwekkend. Integer en onafhankelijk.
- Organisatie- en omgevings sensitief. Empathisch vermogen.
- Gestructureerd en een procesdenker.
- Autonoom, relativerend en met gevoel voor humor.
- Maatschappelijk betrokken.



Specifiek profiel voorzitter Raad van Toezicht

De voorzitter geeft richting aan het functioneren van de RvT als collectief en draagt zorg voor een effectieve, evenwichtige en toekomstgerichte samenwerking tussen de RvT en het bestuur, gericht op de toekomstgerichte ontwikkeling en bestendigheid van de organisatie.

De voorzitter is lid van de Remuneratiecommissie en geeft samen met de voorzitter van deze commissie onder andere inhoud aan de werkgeversrol van de RvT.

De voorzitter heeft affiniteit met kennisorganisaties en benadert vraagstukken rond kennisontwikkeling, -benutting, -positionering en kennisveiligheid vanuit een strategisch en governance-perspectief, in relatie tot continuïteit, duurzame waardecreatie en lange termijn positionering. Hij of zij beschikt over aantoonbare bestuurlijke ervaring, opgedaan in een rol met eindverantwoordelijkheid, zoals CEO of vergelijkbaar niveau en heeft ervaring met het opereren in een complexe bestuurlijke en organisatorische context.

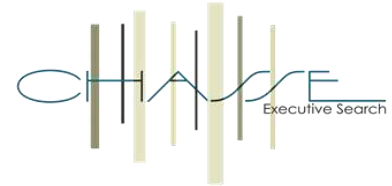
De voorzitter is een kritisch-betrokken sparringpartner voor het bestuur, draagt zorg voor een open en veilige setting in de RvT vergaderingen en stimuleert reflectie, tegenspraak en wederzijds vertrouwen.

De voorzitter bereidt de vergaderingen van de RvT voor met de secretaris en stemt de agenda af met de CEO. Hij/zij is de verbindende schakel tussen bestuur en toezicht.

Ervaring met governance en toezichthouden, bij voorkeur in een voorzittersrol, wordt als een pré beschouwd. Hetzelfde geldt voor affiniteit met de lucht- en ruimtevaartsector, waarbij het gaat om begrip van de context en dynamiek.

Kandidaten voor voorzitter voldoen aan het algemeen profiel zoals hierboven beschreven en voldoen aanvullend aan de volgende functievereisten:

- Aantoonbare bestuurlijke ervaring op eindverantwoordelijk niveau, bij voorkeur als CEO of in een vergelijkbare rol met een brede portefeuille en verantwoordelijkheid.
- Affiniteit met complexe kennisorganisaties en inzicht in strategische vraagstukken rondom positionering, continuïteit en lange termijn ontwikkeling.
- Vermogen om strategische keuzes te beoordelen in samenhang met governance-structuren, risico- en beheersingskaders, besluitvormingsprocessen en lange termijn waardecreatie, met nadruk op kwaliteit en consistentie van het toezicht.
- Relevante ervaring in een bestuurlijke context waarin publieke belangen, politieke sensitiviteit en/of commerciële dynamiek samenkomen, bijvoorbeeld binnen de overheid, het bedrijfsleven of op het snijvlak daarvan.

**Specifiek profiel lid Raad van Toezicht / lid Kennis & Technologielcommissie**

Het nieuwe lid van de Raad van Toezicht heeft affiniteit met kennisorganisaties en met vraagstukken rond kennisontwikkeling, kennisbenutting, kennispositie en kennisveiligheid binnen organisaties. De kandidaat benadert deze thema's vanuit een strategisch en governance-perspectief en kan de betekenis ervan duiden in relatie tot continuïteit, waarde creatie en lange termijn positionering.

Het lid gaat deel uitmaken van de Kennis & Technologielcommissie.

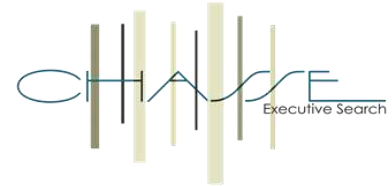
De kandidaat beschikt over een sterk ontwikkeld strategisch inzicht en begrijpt hoe lange termijn keuzes doorwerken in organisatie, mensen, risico's en financiële afwegingen. De kandidaat overziet de samenhang tussen strategie, uitvoering en governance en weet deze op hoofdlijnen te duiden en te spiegelen richting het bestuur, zonder in de uitvoering te treden. Daarbij ligt de focus op kwaliteit, consistentie en zorgvuldigheid van besluitvorming, passend bij de fase waarin NLR zich bevindt.

De kandidaat is een sparringpartner voor het bestuur, stelt scherpe vragen en draagt bij aan reflectie en dialoog binnen de RvT. Daarbij is er oog voor de dynamiek met het bestuur en voor het belang van wederzijds vertrouwen, zonder afbreuk te doen aan de toezichthoudende verantwoordelijkheid.

Ervaring binnen de lucht- en ruimtevaartsector wordt als een pré beschouwd, waarbij het gaat om begrip van de context en dynamiek van het domein. Hetzelfde geldt voor relevante ervaring in het bedrijfsleven, bijvoorbeeld op het gebied van valorisatie, of ervaring op strategisch of bestuurlijk niveau.

Kandidaten voor lid voldoen aan het algemeen profiel zoals hierboven beschreven en voldoen aanvullend aan de volgende functievereisten:

- Relevante ervaring in het bedrijfsleven of organisaties die opereren in een (inter-) nationale context.
- Ervaring met complexe kennisorganisaties en inzicht in vraagstukken rondom kennismangement.
- Vermogen om strategische keuzes te beoordelen in samenhang met governance-structuren, risico- en beheersingskaders en besluitvorming, gericht op lange termijn waardecreatie.



8

5. Aanstelling en bezoldiging

De bezoldiging van de voorzitter en leden van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR – Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum is respectievelijk € 25.830 (voorzitter) en € 17.220 (lid) op jaarbasis.

De leden van de Raad van Toezicht worden voor een termijn van vier jaar benoemd met de mogelijkheid tot herbenoeming voor nog eens een termijn van vier jaar. Hierna kan de toezichthouder wederom worden herbenoemd voor een periode van twee jaar, die daarna met maximaal twee jaar kan worden verlengd. De Raad van Toezicht handelt conform de Corporate Governance Code.





6. De procedure

Voor NLR begeleidt [Ferdi de Lange](#) van Chasse Executive Search de procedure.

Solliciteren - sluitingsdatum: vrijdag 13 maart 2026

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in PDF) is vrijdag 13 maart 2026 via info@chassesearch.nl.

Voorselectie en nadere informatie

Na de sluitingsdatum maakt Chasse een voorselectie van kandidaten die het beste passen gelet op het gezochte profiel én in vergelijking met het volledige krachtenveld aan kandidaten. Met deze kandidaten wordt een verdiepend gesprek gevoerd en is er eveneens ruimte voor verdiepende vragen over organisatie, context en opgave.

Eventuele vragen die van belang zijn voor de afweging om al dan niet te solliciteren kunnen via info@chassesearch.nl worden gesteld. Zo garanderen wij een volledige en tijdige beantwoording. Beantwoording volgt in de regel binnen één (werk)dag.

Op uw sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing. Meer informatie over het privacy statement leest u [hier](#).

Planning

Planning	Activiteit
20 februari t/m 20 maart 2026	▪ Openstelling vacature: vrijdag 20 februari t/m vrijdag 13 maart 2026. ▪ <u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse. ▪ Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse: 16 t/m 20 maart 2026. ▪ Toesturen gecombineerd kandidatenoverzicht aan de Raad van Toezicht: vrijdag 20 maart 2026.
23 maart 2026 e.v.	▪ Bespreken kandidatenoverzicht met de Selectiecommissie / 'red flags-check' bij het bestuur van NLR: 23 maart 2026 ▪ Uitnodigen circa 3 kandidaten per vacature voor de gespreksronde. ▪ Gespreksronde met de Selectiecommissie (totaal maximaal 6 kandidaten): donderdag 26 maart 2026, 12.00 – 20.30 uur te Den Haag (reserve: woensdag 25 maart 2026, 12.00 – 17.00 uur te Den Haag) ▪ Voordracht voorkeurskandidaat per vacature. ▪ Kennismakingsgesprek voorkeurskandidaten met het bestuur van NLR. ▪ <u>Parallel</u>: Uitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaat per vacature door Chasse. ▪ Vóór 1 mei 2026: Voordracht door de Raad van Toezicht.
September 2026	▪ Start voorzitter en lid van de Raad van Toezicht van Koninklijke NLR.