

FUNCTIEPROFIEL

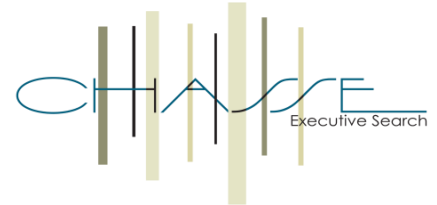
Organisatie:

CBR

Functie:

Voorzitter raad van toezicht

Chasse Executive Search
Versie: juli 2026



1. Het CBR

Het beoordelen van de rijvaardigheid en de medische geschiktheid van bestuurders, en van de vakbekwaamheid van professionals in de sector transport en logistiek: dat is de maatschappelijke taak die het CBR uitvoert in opdracht van de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Zo stimuleert het CBR de mobiliteit van de individuele burger en professional en levert daarmee een significante bijdrage aan de verkeersveiligheid in Nederland van vandaag en morgen.

Bij de uitvoering van deze taken wordt gestreefd naar een vlotte, klantvriendelijke en professionele dienstverlening. Ook werkt het CBR voortdurend aan de verbetering en vernieuwing van processen en producten, om de samenleving het best mogelijke product te bieden tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs. Zo wil het CBR hét instituut voor mens, mobiliteit en verkeersveiligheid zijn.

Het CBR is een landelijke organisatie met een hoofdkantoor in Rijswijk en 53 examenlocaties in het land. Het voert zijn wettelijke opdracht uit door het afnemen van meer dan 1,7 miljoen examens en toetsen per jaar, bijna 800.000 beoordelingen van de medische rijgeschiktheid, het opleggen van bijna 10.000 onderzoeken naar de rijgeschiktheid of rijvaardigheid en het opleggen van ruim 21.000 bestuursrechtelijke maatregelen (o.a. cursussen) na een mededeling van de politie (alcohol, drugs of gevaarlijk rijgedrag). Daarnaast is het CBR verantwoordelijk voor het registreren van meer dan 200.000 nascholingscursussen.

Het uitvoeren van de wettelijke taak van het CBR bestaat uit een aantal activiteiten:

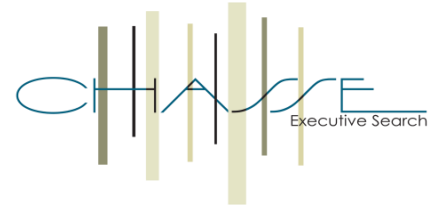
- Theorie- en praktijkexamens afnemen van motorrijders, automobilisten en bromfietzers.
- Beroepsexamens afnemen van aanstaande en ervaren professionals in wegvervoer, binnenvaart en logistiek, evenals de theorie-examens van beroeps- en privévliegers.
- Verplichte nascholingscursussen certificeren voor goederen- en personenvervoerchauffeurs en toezicht houden op de uitvoering van deze cursussen.
- De lichamelijke en geestelijke geschiktheid van bestuurders beoordelen en de eventueel voor hen benodigde aanpassingen aan het voertuig.
- De rijgeschiktheid of rijvaardigheid van bestuurders onderzoeken bij een vermoeden van ongeschiktheid, bijvoorbeeld na een verkeersovertreding.
- Het opleggen van cursussen en onderzoeken, onder andere op het gebied van alcohol, drugs en verkeersgedrag.



Voor de komende jaren spitsen de inspanningen van het CBR zich toe op de volgende drie ambities:

- Het verder verbeteren van de taakuitvoering in het hier en nu, gericht op het verder verhogen van de klanttevredenheid en het behalen van de met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat overeengekomen KPI's.
- Het verder doorontwikkelen in de transitie van uitvoerder naar publieke dienstverlener. Daarvoor is een verdere structurele verbetering van de organisatie in de breedte randvoorwaardelijk.
- Inspelen op belangrijke maatschappelijke en technologische ontwikkelingen. Niet innoveren is geen optie. Er wordt gewerkt aan een groot aantal vernieuwingsprojecten. Een bijdrage leveren aan de verkeersveiligheid, het verbeteren van producten en diensten (in termen van effectiviteit en proportionaliteit) en het verbeteren van de dienstverlening (interactie met klanten) zijn daarbij de overkoepelende doelen.

In formele zin is het CBR sinds 2013 een tarief-gefinancierd, publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan (zbo) met unieke wettelijke taken. Het CBR ressorteert onder het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. In het governance model is verder voorzien in een Raad van Toezicht. Overeenkomstig de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen kent het CBR ook een Gebruikersraad. In het governance model is verder voorzien in een raad van toezicht met vijf leden. De tweehoofdige directie wordt benoemd door de minister van Infrastructuur en Waterstaat, op voordracht van de Raad van Toezicht.



2. De raad van toezicht - positie en taken

De raad van toezicht is als intern toezichtorgaan gericht op de algemene gang van zaken en kijkt daarbij naar het belang van het CBR en alle daarbij betrokken belanghebbenden.

Het toezicht van de raad omvat ten minste het toezicht op de strategie en de risico's en kansen verbonden aan de taken van het CBR, de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, het financieel meerjarenbeleidplan, de financiële jaarverslaggeving, de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en belangrijke bestuursbesluiten.

De juridische kaders voor het functioneren van de raad worden onder andere gevormd door de wegenverkeerswet en daarbij behorende lagere regelgeving.

De minister houdt toezicht op het CBR vanuit zijn politieke verantwoordelijkheid. Daarbij is het uitgangspunt dat het CBR de vrijheid heeft om de bedrijfsprocessen en de bedrijfsvoering naar eigen inzicht zo goed mogelijk in te richten. De raad van toezicht houdt als intern orgaan van het CBR, toezicht op onder meer die bedrijfsprocessen. De bevoegdheden van de raad van toezicht staan in het teken van dat interne toezicht.

De raad van toezicht legt over zijn toezichtactiviteiten verantwoording af in het jaarverslag en aan de minister.

De minister van Infrastructuur en Waterstaat benoemt de leden van de raad van toezicht op grond van een niet-bindende voordracht voor vier jaar met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming voor vier jaar.

De raad van toezicht van het CBR heeft, rekening houdend met de aard en activiteiten van de organisatie, de taken van de raad en de hiervoor noodzakelijke deskundigheid en achtergrond van de leden van de raad van toezicht, de volgende samenstelling:

- **een voorzitter met aandachtsgebied politiek/bestuurlijk;**
- een lid met aandachtsgebied verkeersveiligheid en mobiliteit;
- een lid met aandachtsgebied bedrijfsvoering en financiën;
- een lid met aandachtsgebied ICT en bedrijfsvoering;
- een lid met aandachtsgebied mens en organisatie en benoemd met instemming van OR.



De huidige samenstelling van de Raad is als volgt:

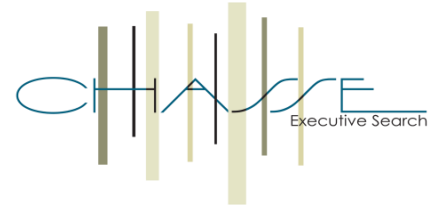
- de heer prof. Mr. Dr. Erwin Muller, voorzitter tot juli 2026, vacature
- mevrouw drs. Angèle Loomans, vicevoorzitter
- mevrouw prof.dr. Marjan Hagenzieker (tot 1 augustus 2026, vacature)
- de heer drs. Frank Janssen
- de heer drs. Koos Veeffkind

De leden hebben op persoonlijke titel zitting in de raad van toezicht en oefenen hun functie uit zonder last of ruggenspraak. Alle leden van de raad zijn onafhankelijk. Het onafhankelijkheidsvereiste is uitgewerkt in het Reglement van de raad van toezicht. Eén lid wordt aan de minister voorgedragen met instemming van de OR.

De raad van toezicht kent een audit- en risicocommissie, waar een tweetal leden lid van is. De raad heeft ten minste vier reguliere RvT-vergaderingen en zes vergaderingen van de audit- en risicocommissie per jaar. De leden wonen afwisselend de overlegvergaderingen met de OR bij. Verder zijn leden aanwezig bij diverse bijeenkomsten van het CBR. Eenmaal per jaar vindt overleg met de accountant plaats.

De raad van toezicht vormt onderdeel van de bestuurlijke driehoek ministerie (in de rollen van eigenaar/opdrachtgever), directie en raad. Eenmaal per jaar vindt overleg met de SG van Infrastructuur en Waterstaat plaats. De voorzitter van de raad van toezicht is daarnaast, samen met de directie, aanwezig bij het jaarlijks gesprek met de minister. De raad vervult de werkgeversrol voor de directie.

Bezoldiging vindt plaats conform de door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat vastgestelde benoemingen- en bezoldigingsbeleid IenW voor zbo bestuurders en toezichthouders.



2. Aanleiding van de vacature

Vanwege het aanvaarden van een niet te verenigen positie heeft de zittende voorzitter van de raad zijn positie moeten neerleggen. ¹

3. Deskundigheidsprofiel

De voorzitter van de raad van toezicht van het CBR combineert strategisch inzicht met maatschappelijke betrokkenheid en een scherp oog voor de belangen van burgers. In een periode van versnelde digitale transformatie en fundamentele veranderingen in mobiliteit, van zelfrijdende voertuigen, de intrede van drones, tot digitale rijbewijzen, heeft de voorzitter zicht op innovatie, kwaliteit en toekomstbestendigheid van de publieke dienstverlening.

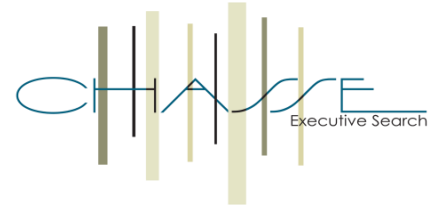
Centraal staat de doorontwikkeling van het CBR naar een klantgerichtere en meer wendbare organisatie van professionals, waar het goed werken is, ICT /digitalisering de aanjager van vernieuwing is, de kwaliteit van de producten en dienstverlening van een hoog niveau zijn en het CBR een proactieve opstelling heeft om vanuit de eigen kennis en expertise een bijdrage te leveren aan de verkeersveiligheid in Nederland.

De voorzitter heeft zicht op de positie van het CBR in de samenleving en heeft daarbij nadrukkelijk aandacht voor de effecten van beleid en uitvoering op individuele burgers en bedrijven, zowel op korte als middellange termijn. De voorzitter overziet het bredere speelveld van stakeholders en ketenpartners van het CBR en weet hierin vanuit de rol van toezichthouder effectief te opereren en te verbinden, onder meer met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, RDW en andere publieke en maatschappelijke partners, zonder op de stoel van de directie te gaan zitten. De voorzitter draagt bij aan een goed functionerende toezichtsrelatie met de directie van het CBR met oog voor ieders rol en verantwoordelijkheid. Binnen de raad van toezicht stimuleert de voorzitter een open dialoog en constructieve samenwerking.

Rol en verantwoordelijkheden

- Leidt een professioneel en collegiaal functionerende raad van toezicht en bevordert open, constructieve samenwerking.
- Is een stevige en toegankelijke gesprekspartner voor de directie en stimuleert strategische reflectie op de beweging van klassieke uitvoerder naar moderne publieke dienstverlener.
- Initieert en faciliteert betekenisvolle dialogen binnen de raad, met de directie en, daar waar relevant, met externe stakeholders over disruptieve ontwikkelingen in mobiliteit, verkeersveiligheid en dienstverlening.

¹ [Erwin Muller legt per 1 juli voorzitterschap Raad van Toezicht neer - CBR](#)



- Bewaakt de balans tussen afstand en betrokkenheid, en intervenueert waar nodig, met name bij transformatievraagstukken.
- Draagt actief bij aan een cultuur van transparantie, innovatie, integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid.
- Heeft oog voor het ontwikkelen van de weerbaarheid van het CBR als organisatie, zoals continuïteit van examens, fraudebestendigheid en cyberrisico's.
- Heeft aandacht voor verkeersveiligheid, disruptie in mobiliteit en veranderende verwachtingen van burgers en politiek.
- Onderhoudt eens per jaar contact met de secretaris-generaal van lenW (in de rol als eigenaar van het CBR) over vraagstukken die de organisatie e/o de directie betreffen.

Generieke kwaliteiten

- In staat om op hoofdlijnen beleid, uitvoering en prestaties te beoordelen, met oog voor publieke waarde en burgerperspectief.
- Beschikt over kennis van en ervaring met publieke dienstverlening en toezicht in een (semi-) publieke context.
- Heeft een goed ontwikkeld inzicht in bestuurlijke, maatschappelijke en politieke verhoudingen.
- Toont initiatief, is proactief en agendeert relevante thema's en ontwikkelingen, ook als deze nog niet volledig uitgekristalliseerd zijn.
- Combineert analytisch vermogen met oordeelskracht en besluitvaardigheid in een snel veranderende context.
- Is een constructief kritische sparringpartner voor directie en medetoezichthouders.
- Beschikt over een sterke maatschappelijke antenne en handelt vanuit publiek belang.
- Werkt effectief samen en draagt bij aan teamontwikkeling binnen de raad.
- Is onafhankelijk in denken en handelen.

Specifieke kwaliteiten voorzitter

Naast de generieke kwaliteiten bewaakt de voorzitter van de raad van toezicht niet alleen de kwaliteit van het toezicht in het hier en nu, maar stimuleert ook het gesprek over de lange termijn koers.

De voorzitter houdt toezicht op de uitvoering van de strategische koers, continuïteit en innovatie, met oog voor maatschappelijke opgaven zoals verkeersveiligheid, toegankelijkheid en duurzame mobiliteit. De voorzitter stimuleert innovatie en vernieuwing en agendeert proactief het gesprek hierover binnen de raad en met het bestuur.

Belangrijke ontwikkelingen voor het CBR zijn daarbij de transformatie van uitvoerder naar publieke dienstverlener, digitale transformatie en innovatie, mobiliteits- en verkeersveiligheidsvraagstukken en de impact van technologie daarop. De voorzitter beschikt over voldoende relevante kennis en ervaring met betrekking tot deze onderwerpen.

De voorzitter heeft zichtbaar commitment en betrokkenheid bij de maatschappelijke taak van het CBR en de belangen van burgers in een veranderende mobiliteitscontext. Daarnaast acteert de voorzitter als een toegankelijke en zichtbare toezichthouder in de driehoek directie, OR en raad van toezicht.

Aanvullende selectiecriteria:

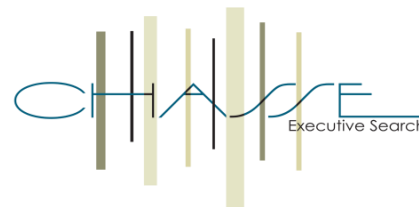
De beoogd voorzitter:

- Is bij voorkeur actief werkzaam in het maatschappelijke, technologische of bestuurlijke domein.
- Draagt bij aan diversiteit in achtergrond, perspectief en ervaring binnen de raad.
- Beschikbaar voor gemiddeld één tot twee dagen per maand.
- Beschikt bij voorkeur over eerdere bestuurlijke of toezichthoudende ervaring, idealiter in organisaties met een sterke technologische of innovatiecomponent.
- Vervult geen toezichthoudende of adviserende rol bij andere zbo's binnen het domein van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.



4. De procedure

Het CBR heeft Chasse Executive Search verzocht de executive search naar de nieuwe voorzitter van de raad van toezicht te begeleiden. De procedure wordt begeleid door Monique de Vos vanuit Chasse Executive Search.



**Solliciteren – sluitingsdatum (verlengde openstelling ivm de zomerperiode) :
zaterdag 22 augustus 2026**

Sluitingsdatum voor de schriftelijke sollicitatie met motivatie en curriculum vitae (in twee separate pdf-bestanden) is zaterdag 22 augustus 2026 via info@chassesearch.nl

Voorselectie en nadere informatie

Na de sluitingsdatum maakt Chasse een voorselectie van kandidaten die het beste passen gelet op het gezochte profiel en in vergelijking met het volledige krachtenveld aan kandidaten. Met deze kandidaten wordt een verdiepend gesprek gevoerd en is er eveneens ruimte voor verdiepende vragen over organisatie, context en opgave.

Eventuele vragen die van belang zijn voor de afweging om al dan niet te solliciteren kunnen via info@chassesearch.nl worden gesteld. Zo garanderen wij een volledige en tijdige beantwoording.

*Op de sollicitatie is het privacy statement van Chasse van toepassing.
Meer informatie over het privacy statement is [hier](#) terug te lezen.*

De planning is als volgt:

Planning	
Juli – september 2026	<ul style="list-style-type: none">Openstelling vacature: t/m zaterdag 22 augustus 2026.<u>Parallel</u>: gerichte search door Chasse.Voorselectie en interviews kandidaten door Chasse augustus/september 2026Bespreken kandidatenlijst met de opdrachtgever: medio september 2026
	<ul style="list-style-type: none">Zomereces 3 juli – 31 augustus 2026
September 2026	<ul style="list-style-type: none">1^e gespreksronde met de voorgedragen kandidaten: 21-25 september 2026, kantoor Chasse.2^e gespreksronde: 28 september – 2 oktober 2026, kantoor Chasse.Uitvoeren referentieonderzoek naar de voorkeurskandidaat door Chasse.
Oktober 2026	<ul style="list-style-type: none">Gesprek voordrachtskandidaat met de secretaris-generaal van het ministerie van IenW.Voordracht aan de Minister van IenW.

De aanstelling van de voorzitter van de raad van toezicht geschiedt in overleg, in het laatste kwartaal van 2026.

De gespreksrondes met Chasse en met de opdrachtgever vinden plaats ten kantore van Chasse Executive Search in Den Haag.